

## VĮ Lietuvos oro uostai

ĮMONĖS 2020 METŲ AUDITUOTOS FINANSINĖS ATASKAITOS,  
PARENGTOS PAGAL TARPTAUTINIUS FINANSINĖS  
ATSKAITOMYBĖS STANDARTUS,  
PRIIMTUS TAIKYTI EUROPOS SĄJUNGOJE,

2021-04-27 Nr. 8F -

## Turinys

Nepriklausomo auditoriaus išvada .....	3
Finansinės būklės ataskaita .....	9
Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita.....	11
Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita .....	12
Pinigų srautų ataskaita .....	13
Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas .....	15
1. Bendroji informacija .....	15
2. Apskaitos principai.....	15
3. Nematerialusis turtas .....	31
4. Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai .....	32
5. Investicinis turtas.....	34
6. Atsargos .....	35
7. Sutarčių turtas ir įsipareigojimai.....	35
8. Iš klientų gautinos sumos .....	35
9. Kitos gautinos sumos .....	36
10. Pinigai ir pinigų ekvivalentai .....	36
11. Kapitalas .....	37
12. Rezervai .....	38
13. Dotacijos .....	38
14. Išmokų darbuotojams įsipareigojimai .....	40
15. Paskolos .....	40
16. Nuoma .....	41
17. Trumpalaikiai įsipareigojimai.....	42
18. Pajamos .....	43
19. Sąnaudos .....	44
20. Pelno mokestis.....	46
21. Finansinės rizikos valdymas.....	47
22. Susijusių šalių sandoriai .....	49
23. Neapibrėžtumai .....	50
24. Klaidų taisymas.....	50
25. Veiklos tęstinumas.....	54
26. Įvykiai pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui .....	55

## Nepriklausomo auditoriaus išvada

### VĮ „Lietuvos oro uostai“ savininkams

#### Išvada dėl finansinių ataskaitų audito

#### Nuomonė

Mes atlikome VĮ „Lietuvos oro uostai“ (toliau – Įmonė) finansinių ataskaitų auditą. Įmonės finansines ataskaitas sudaro:

- 2020 m. gruodžio 31 d. finansinės būklės ataskaita,
- tą dieną pasibaigusių metų pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita,
- tą dieną pasibaigusių metų nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita,
- tą dieną pasibaigusių metų pinigų srautų ataskaita, ir
- finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas, įskaitant reikšmingų apskaitos metodų santrauką.

Mūsų nuomone, išskyrus mūsų išvados skyriaus „Pagrindas sąlyginei nuomonei pareikšti“ 1-oje pastraipoje aprašyto dalyko poveikį ir išskyrus 2-oje pastraipoje aprašyto dalyko galimą poveikį, pridėtos finansinės ataskaitos parodo tikrą ir teisingą vaizdą apie Įmonės 2020 m. gruodžio 31 d. finansinę būklę ir tą dieną pasibaigusių metų finansinius veiklos rezultatus ir pinigų srautus pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje (TFAS).

#### Pagrindas sąlyginei nuomonei pareikšti

- 1) Kaip nurodyta aiškinamojo rašto 2.5 pastaboje, perėjimo prie TFAS metu Įmonė nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vienetus, įskaitant žemę, apskaitė perėjimo datos tikrosiomis vertėmis kaip menama to turto savikaina. Mes atkreipėme dėmesį, kad žemė, kuri buvo įgyta iki perėjimo prie TFAS, 2020 m. gruodžio 31 d. ir 2019 m. gruodžio 31 d. apskaityta 48,8 milijonų eurų ir 53,7 milijonų eurų suma, nebuvo apskaitoma perėjimo datos tikrosiomis vertėmis. Žemė buvo apskaitoma savikaina, kuri, mūsų nuomone, neatitiko taikytino 16-ojo TAS „Nekilnojamas turtas, įranga ir įrengimai“ įsigijimo savikainos apibrėžimo. Mūsų nuomone, žemės tikroji vertė perėjimo datą buvo reikšmingai didesnė už Įmonės pripažintą žemės apskaitinę vertę.

Be to, 2020 m. gruodžio 31 d. Įmonė atliko trijų pinigų kuriančių vienetų, kurie apėmė ir pirmiau aprašytą žemę, atsiperkamųjų verčių įvertinimą. Įmonė vienam pinigų kuriančiam vienetui, kuriam priklausė 14,7 milijonų eurų apskaitinės vertės žemė, pripažino vertės sumažėjimo nuostolius ir vertės sumažėjimas žemei sudarė 4,9 milijonų eurų. Šie vertės sumažėjimo nuostoliai buvo pripažinti 2020 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaitoje kaip turto vertės sumažėjimo sąnaudų. Likusių dviejų pinigų kuriančių vienetų, apimančių 34,1 milijonų eurų apskaitinės vertės žemę, vertės sumažėjimo patikrinimo metu vertės sumažėjimo nenustatyta.

Dėl šios priežasties tam tikrų žemės vienetų apskaitinė vertė 2020 m. gruodžio 31 d. ir 2019 m. gruodžio 31 d., mūsų nuomone, yra reikšmingai mažesnė nei tuo atveju, jei perėjimo metu Įmonė būtų apskaičiavusi šiuos žemės vienetus jų tikrosiomis vertėmis. Tačiau mes neturėjome praktinių galimybių nustatyti šio dalyko kiekybinio poveikio finansinėms ataskaitoms, įskaitant reikiamus koregavimus 2020 m. gruodžio 31 d. ir 2019 m. gruodžio 31 d. apskaitytoms žemės, atidėtojo mokesčio turto ir nepaskirstytojo pelno sumoms bei 2020 m. gruodžio 31 d. pasibaigusių metų turto vertės sumažėjimo sąnaudoms, pelno mokesčiui ir grynajam rezultatui.

2) Be to, įmonė 2020 m. gruodžio 31 d. apskaitė pastatus ir statinius 11,5 milijonų eurų (2019 m. gruodžio 31 d. – 13 milijonų eurų) suma, kuriuos sudaro:

- 6,2 milijonų eurų (2019 m. gruodžio 31 d. – 7,2 milijonų eurų) gauti 2014 metais prijungiant VĮ „Kauno aerouostas“ ir VĮ „Tarptautinis Palangos oro uostas“, ir
- 5,3 milijonų eurų (2019 m. gruodžio 31 d. – 5,8 milijonų eurų) gauti per 2010–2019 laikotarpį kaip savininko įnašas ir apskaityti Vyriausybės nutarimuose dėl kapitalo padidinimo nurodytomis vertėmis.

Mes prašėme vadovybę pateikti šių turto vienetų įsigijimo savikainą pirminio pripažinimo metu pagrindžiančius dokumentus, tačiau dokumentai ar kiti pagrindžiantys įrodymai mums nebuvo pateikti motyvuojant, jog tam reikėtų nepagrįstų pastangų bei kaštų. Mūsų nuomone, turėtų būti įmanoma pateikti pagrindžiančius dokumentus nepatiriant nepagrįstų pastangų bei kaštų. Dėl šios priežasties mes negalėjome surinkti pakankamų ir tinkamų audito įrodymų apie pastatus, 2020 m. gruodžio 31 d. apskaitytus 11,5 milijonų eurų (2019 m. gruodžio 31 d. – 13 milijonų eurų) suma, atidėtojo mokesčio turtą bei nepaskirstytąjį pelną 2020 m. ir 2019 m. gruodžio 31 d., bei tada pasibaigusį metų nusidėvėjimo sąnaudas, pelno mokesčių ir grynąjį rezultatą, taikant alternatyvias procedūras.

Auditą atlikome pagal tarptautinius audito standartus (toliau – TAS). Mūsų atsakomybė pagal šiuos standartus išsamiai apibūdinti šios išvados skyriuje „Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą“. Mes esame nepriklausomi nuo įmonės pagal Tarptautinių buhalterijų etikos standartų valdybos išleistą „Buhalterijų profesionalų etikos kodeksą“ (toliau – TBESV kodeksas) ir Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymo reikalavimus, susijusius su auditu Lietuvos Respublikoje. Mes taip pat laikėmės kitų etikos reikalavimų, susijusių su Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymu ir TBESV kodeksu. Mes tikime, kad mūsų surinkti audito įrodymai yra pakankami ir tinkami mūsų sąlyginei nuomonei pagrįsti.

#### Pagrindiniai audito dalykai

Pagrindiniai audito dalykai – tai dalykai, kurie, mūsų profesiniu sprendimu, buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą. Šie dalykai buvo nagrinėjami atsižvelgiant į finansinių ataskaitų kaip visumos auditą ir mūsų nuomonę, pareikštą dėl šių finansinių ataskaitų, todėl atskiros nuomonės apie šiuos dalykus nepateikiame. Be skyriuje „Pagrindas sąlyginei nuomonei pareikšti“ aprašytų dalykų nustatėme, kad žemiau aprašytas dalykas yra pagrindinis audito dalykas, kuris turi būti pateiktas mūsų išvadoje.

#### Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai. Vertinimas

*Remiamės finansinėmis ataskaitomis:*

*Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų apskaitinė vertė 2020 m. gruodžio 31 d. – 173 567 tūkst. EUR (2019 m. gruodžio 31 d. – 167 343 tūkst. EUR).*

Reikšmingi apskaitos principai – 2.5 pastaba „Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai“, 2.6 pastaba „Nefinansinio turto vertės sumažėjimas“, 2.20 pastaba „Įvertinimų naudojimas rengiant finansines ataskaitas“ ir 4 pastaba „Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai“.

Pagrindinis audito dalykas	Kaip dalykas buvo sprendžiamas audito metu
Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų apskaitinė vertė 2020 m. gruodžio 31 d. finansinėse ataskaitose – 173 567 tūkst. EUR; visas vertės sumažėjimas, pripažintas 2020 m. gruodžio 31 d., – 6 924 tūkst. EUR.	Padedami savo vertinimo specialistų, kur buvo reikalinga, be kitų, mes atlikome tokias audito procedūras:

2020 m. Įmonė susidūrė su COVID-19 pandemijos protrūkio sukeltais rinkos iššūkiais, dėl kurių pardavimo pajamos reikšmingai sumažėjo, lyginant su pajamomis iki pandemijos. Įmonės pelningumas taip pat krito.

Pirmiau minėtos aplinkybės rodė, kad tam tikro Įmonės turto ar pinigų kuriančių vienetų vertė gali būti sumažėjusi. Bet koks toks vertės sumažėjimas būtų pripažintas suma, kuria turto arba pinigų kuriančio vieneto apskaitinė vertė viršija atsiperkamąją vertę.

Nustatant turto ar pinigų kuriančio vieneto atsiperkamąsias vertes vadovybei tenka priimti įvairius reikšmingus sprendimus, įskaitant sprendimus, susijusius su būsimaisiais pinigų srautais iš pagrindinės veiklos, augimo ir diskonto normomis. Prognozuojamus Įmonės pinigų srautus iš pagrindinės veiklos labiausiai lemia prielaidos, susijusios su pardavimų apimtimi. Šios prognozės gali reikšmingai kisti dėl rinkos sąlygų neapibrėžtumo. Todėl į šią sritį sutelkėme daugiau dėmesio audito metu ir nustatėme, kad ši sritis yra pagrindinis audito dalykas.

- apsvaustėme naudojimo vertės modelio („vertės sumažėjimo modelis“), taikomo apskaičiuojant atsiperkamąją vertę, tinkamumą palygindami jį su atitinkamais finansinės atskaitomybės standartų reikalavimais;
- remdamiesi savo supratimu apie Įmonės veiklą ir verslo padalinius, įvertinome turto priskyrimo pinigų kuriantiems vienetams tinkamumą;
- įvertinome Įmonės prognozių kokybę palygindami istorines projekcijas su faktiniais rezultatais ir palygindami vertės sumažėjimo modelyje prognozuojamus pinigų srautus su valdybos patvirtintomis prognozėmis;
- remdamiesi turimomis žiniomis apie Įmonę, jos veiklos rezultatus praityje, verslą ir klientus bei savo patirtimi sektoriuje, patikrinome reikšmingas prielaidas dėl prognozuojamų pinigų srautų ir augimo. Atlikdami šią procedūrą, mes:
  - patikrinome naudojamą diskonto normą remdamiesi viešai prieinamais rinkos duomenimis, pakoreguotais Įmonei ir sektoriui, kuriame ji veikia, būdingais rizikos veiksniais;
  - įvertinome su pardavimų apimtimis ir pelno maržomis susijusių prielaidų pagrįstumą palygindami jas su istoriniais rezultatais ir sektoriaus prognozėmis,
  - palyginome prognozuojamas augimo normas su įprastai oro transporto sektoriuje stebimomis normomis;
- įvertinome vertės sumažėjimo modelio vientisumą, įskaitant pagrindinių skaičiavimo formulų tikslumą;
- apsvaustėme vertės sumažėjimo modelio jautrumą pagrindinių prielaidų, tokių kaip prognozuojamos augimo ir diskonto normos, pokyčiams, kad galėtume nustatyti prielaidas, kurioms būdinga didesnė šališkumo ar taikymo nenuoseklumo rizika;
- apsvaustėme Įmonės atskleidimų, susijusių su vertės sumažėjimo tikrinimu, pakankamumą.

## Kita informacija

Kitą informaciją sudaro informacija, pateikta metinėje veiklos ataskaitoje, tačiau ji neapima finansinių ataskaitų ir mūsų auditoriaus išvados apie jas. Vadovybė yra atsakinga už kitos informacijos pateikimą.

Mūsų nuomonė apie finansines ataskaitas neapima kitos informacijos ir mes nepateikiame jokios formos užtikrinimo išvados apie ją, išskyrus kaip nurodyta toliau.

Atliekant finansinių ataskaitų auditą, mūsų atsakomybė yra perskaityti kitą informaciją ir apsvarstyti, ar yra reikšmingų neatitikimų informacijai, pateiktai finansinėse ataskaitose, ar mūsų žinioms, pagrįstoms atliktu auditu, ir ar ji neatrodo kitaip reikšmingai iškraipyta. Jeigu remdamiesi atliktu darbu pastebime reikšmingą kitos informacijos iškraipymą, mes turime atskleisti šį faktą.

Kaip aprašyta pirmiau pateiktame skyriuje „Pagrindas sąlyginei nuomonei pareikšti“, 2020 m. gruodžio 31 d. ir 2019 m. gruodžio 31 d. Įmonė tam tikrų žemės vienetų neapskaitė perėjimo prie TFAS datos tikrosiomis vertėmis. Mūsų vertinimu, dėl šio dalyko kita informacija yra reikšmingai iškraipyta sumose ir kituose straipsniuose, įtrauktuose į kitą informaciją, kurie paveikti dėl to, jog tam tikri žemės vienetai nebuvo apskaityti perėjimo prie TFAS datos tikrosiomis vertėmis.

Kaip aprašyta pirmiau pateiktame skyriuje „Pagrindas sąlyginei nuomonei pareikšti“ daliai pastatų mes negavome pakankamų ir tinkamų audito įrodymų apie jų apskaitines vertes. Todėl mes negalėjome įvertinti, ar dėl šio dalyko kita informacija nėra reikšmingai iškraipyta sumose ir kituose straipsniuose, įtrauktuose į kitą informaciją, kuriems šis dalykas darytų poveikį.

Mes taip pat privalome įvertinti, ar Įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, pateikta finansinė informacija atitinka tų pačių finansinių metų finansines ataskaitas bei ar Įmonės metinė veiklos ataskaita, buvo parengta laikantis taikomų teisinių reikalavimų. Mūsų nuomone, pagrįsta finansinių ataskaitų audito metu atliktu darbu, visais reikšmingais atžvilgiais:

- Įmonės metinėje veiklos ataskaitoje pateikti finansiniai duomenys atitinka tų pačių finansinių metų finansinių ataskaitų duomenis; ir
- Įmonės metinė veiklos ataskaita buvo parengta laikantis Lietuvos Respublikos Valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo reikalavimų.

Be to, mes privalome patikrinti, ar Įmonė, rengdama metinę veiklos ataskaitą, pateikė informaciją apie socialinės ir aplinkosaugos veiklos ataskaitą. Jei nustatome, kad informacija apie socialinės ir aplinkosaugos veiklą nebuvo pateikta, mes turime atskleisti šį faktą. Mes neturime su tuo susijusių pastebėjimų.

## Vadovybės ir už valdymą atsakingų asmenų atsakomybė už finansines ataskaitas

Vadovybė yra atsakinga už šių finansinių ataskaitų, kurios parodo tikrą ir teisingą vaizdą, parengimą ir teisingą pateikimą pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, priimtus taikyti Europos Sąjungoje, ir tokią vidaus kontrolę, kokia, vadovybės nuomone, yra būtina finansinėms ataskaitoms parengti be reikšmingų iškraipymų dėl apgaulės ar klaidos.

Rengdama finansines ataskaitas vadovybė privalo įvertinti Įmonės gebėjimą tęsti veiklą ir atskleisti (jei būtina) dalykus, susijusius su veiklos tęstinumu ir veiklos tęstinumo apskaitos principo taikymu, išskyrus tuos atvejus, kai vadovybė ketina likviduoti Įmonę ar nutraukti veiklą arba neturi kitų realių alternatyvų, tik taip pasielgti.

Už valdymą atsakingi asmenys privalo prižiūrėti Įmonės finansinių ataskaitų rengimo procesą.



## Auditoriaus atsakomybė už finansinių ataskaitų auditą

Mūsų tikslas yra gauti pakankamą užtikrinimą dėl to, ar finansinės ataskaitos kaip visuma nėra reikšmingai iškraipytos dėl apgaulės ar klaidos, ir išleisti auditoriaus išvadą, kurioje pateikiama mūsų nuomonė. Pakankamas užtikrinimas – tai aukšto lygio užtikrinimas, o ne garantija, kad reikšmingą iškraipymą, jeigu jis yra, visada galima nustatyti per auditą, kuris atliekamas pagal TAS. Iškraipymai, kurie gali atsirasti dėl apgaulės ar klaidos, laikomi reikšmingais, jeigu galima pagrįstai numatyti, kad atskirai ar kartu jie gali turėti didelės įtakos vartotojų ekonominiams sprendimams, priimamiems remiantis finansinėmis ataskaitomis.

Atlikdami auditą pagal TAS, viso audito metu priimame profesinius sprendimus ir laikomės profesinio skepticizmo principo. Mes taip pat:

- Nustatome ir įvertiname finansinių ataskaitų reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės arba klaidų riziką, planuojame ir atliekame procedūras kaip atsaką į tokią riziką ir surenkame pakankamą tinkamų audito įrodymų mūsų nuomonei pagrįsti. Reikšmingo iškraipymo dėl apgaulės neaptikimo rizika yra didesnė nei reikšmingo iškraipymo dėl klaidų neaptikimo rizika, nes apgaule gali būti sukčiavimas, klatojimas, tyčinis praleidimas, klaidingas aiškinimas arba vidaus kontrolių nepaisymas.
- Įgyjame supratimą apie su auditu susijusias vidaus kontroles tam, kad galėtume suplanuoti konkrečiomis aplinkybėmis tinkamas audito procedūras, tačiau ne tam, kad galėtume pareikšti nuomonę apie įmonės vidaus kontrolės veiksmingumą.
- Įvertiname taikomų apskaitos metodų tinkamumą ir vadovybės apskaitinių vertinimų bei su jais susijusių atskleidimų pagrįstumą.
- Padarome išvadą dėl taikomo veiklos tęstinumo apskaitos principo tinkamumo ir dėl to, ar, remiantis surinktais įrodymais, egzistuoja su įvykiais ar sąlygomis susijęs reikšmingas neapibrėžtumas, dėl kurio gali kilti reikšmingų abejonių dėl įmonės gebėjimo tęsti veiklą. Jeigu padarome išvadą, kad toks reikšmingas neapibrėžtumas egzistuoja, auditoriaus išvadoje privalome atkreipti dėmesį į susijusius atskleidimus finansinėse ataskaitose arba, jeigu tokių atskleidimų nepakanka, turime modifikuoti savo nuomonę. Mūsų išvados yra pagrįstos audito įrodymais, kuriuos surinkome iki auditoriaus išvados datos. Tačiau būsimi įvykiai ar sąlygos gali lemti, kad įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos.
- Įvertiname bendrą finansinių ataskaitų pateikimą, struktūrą ir turinį, įskaitant atskleidimus, ir tai, ar finansinėse ataskaitose pateikti pagrindžiantys sandoriai ir įvykiai taip, kad atitiktų teisingo pateikimo koncepciją.

Mes, be visų kitų dalykų, privalome informuoti už valdymą atsakingus asmenis apie audito apimtį ir atlikimo laiką bei reikšmingus audito pastebėjimus, įskaitant svarbius vidaus kontrolės trūkumus, kuriuos nustatome audito metu.

Taip pat pateikiame už valdymą atsakingiems asmenims patvirtinimą, kad laikėmės atitinkamų etikos reikalavimų dėl nepriklausomumo, ir juos informuojame apie visus santykius ir kitus dalykus, kurie galėtų būti pagrįstai vertinami, kaip turintys įtakos mūsų nepriklausomumui ir, jei reikia, apie susijusias apsaugos priemones.

Iš dalykų, apie kuriuos informavome už valdymą atsakingus asmenis, išskiriame tuos dalykus, kurie buvo svarbiausi atliekant einamojo laikotarpio finansinių ataskaitų auditą ir kurie laikomi pagrindiniais audito dalykais. Tokius dalykus apibūdiname auditoriaus išvadoje, jeigu pagal įstatymą arba teisės aktą nedraudžiama viešai atskleisti tokio dalyko arba, jeigu, labai retomis aplinkybėmis, nustatome, kad dalykas neturėtų būti pateikiamas mūsų išvadoje, nes galima pagrįstai tikėtis, jog neigiamos tokios pateikimo pasekmės persvers visuomenės gaunamą naudą.

## Išvada dėl kitų teisinių ir priežiūros reikalavimų

Savininkų sprendimu, 2020 m. sausio mėnesį pasirašyta sutartimi, buvome pirmą kartą paskirti atlikti Įmonės finansinių ataskaitų auditą. Mūsų paskyrimas atlikti Įmonės finansinių ataskaitų auditą yra atnaujinamas kas dvejus metus ir bendras nepertraukiamas paskyrimo laikotarpis yra 2 metai.

Patvirtiname, kad skyriuje „Sąlyginė nuomonė“ pareikšta mūsų nuomonė atitinka finansinių ataskaitų audito ataskaitą, kurią kartu su šia auditoriaus išvada pateikėme Įmonei ir jos Audito komitetui 2021 m. balandžio 27 d.

Patvirtiname, kad mūsų žiniomis ir įsitikinimu, Įmonei suteiktos paslaugos atitinka taikomų įstatymų ir teisės aktų reikalavimus bei neapima Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (ES) Nr. 537/2014 5 straipsnio 1 dalyje nurodytų ne audito paslaugų.

Per audito vykdymo laikotarpį, be finansinių ataskaitų audito paslaugų, mes suteikėme vertimo paslaugą.

„KPMG Baltics“, UAB, vardu



Domantas Dabulis  
Partneris pp  
Atestuotas auditorius

Vilnius, Lietuvos Respublika  
2021 m. balandžio 27 d.



## Finansinės būklės ataskaita

	Pastabos	2020 m. gruodžio 31 d.	2019 m. gruodžio 31 d. (koreguota)
<b>TURTAS</b>			
<b>Ilgalaikis turtas</b>			
Nematerialusis turtas			
Programinė įranga		330 673	536 552
Kitas nematerialusis turtas		101 647	183 344
<b>Ilgalaikio nematerialiojo turto iš viso</b>	<b>3</b>	<b>432 320</b>	<b>719 896</b>
Ilgalaikis materialusis turtas			
Žemė		48 787 601	53 777 373
Pastatai ir statiniai		97 076 082	86 737 018
Mašinos ir kiti įrengimai		4 551 007	3 642 129
Transporto priemonės		5 324 212	3 549 153
Nebaigta statyba		14 642 906	16 789 001
Kitas materialusis turtas		3 185 461	2 848 279
<b>Ilgalaikio materialiojo turto iš viso</b>	<b>4</b>	<b>173 567 269</b>	<b>167 342 953</b>
Investicinis turtas	5	5 446 493	2 900 451
Kitas turtas		118 141	-
Atidėtojo pelno mokesčio turtas	20	2 898 339	1 040 446
<b>Ilgalaikio turto iš viso</b>		<b>182 462 562</b>	<b>172 003 746</b>
<b>Trumpalaikis turtas</b>			
Atsargos	6	363 533	317 567
Iš klientų gautinos sumos	7, 8	2 514 572	5 733 421
Kitos gautinos sumos	9	77 962	564 065
Išankstiniai apmokėjimai		11 290	9 121
Avansinis pelno mokestis		-	470 521
Kitas trumpalaikis turtas		589 265	148 520
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	10	10 011 015	18 049 994
<b>Trumpalaikio turto iš viso</b>		<b>13 567 637</b>	<b>25 293 209</b>
<b>Turto iš viso</b>		<b>196 030 199</b>	<b>197 296 955</b>

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių finansinių ataskaitų dalis. Praėjusių periodų koregavimai atskleisti 24 pastaboje.

**Finansinės būklės ataskaita (tęsinys)**

	Pastabos	2020 m. gruodžio 31 d.	2019 m. gruodžio 31 d. (koreguota)
<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>			
<b>Nuosavas kapitalas</b>			
Įmonės savininko kapitalas	11	26 467 420	26 439 934
Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas	11	93 276 021	93 276 021
Rezervai	12	1 703 861	942 358
Privalomasis		1 666 509	919 478
Kiti rezervai		37 352	22 880
Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)	12	4 720 895	15 288 950
Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		(9 806 552)	13 998 160
Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		14 527 447	1 290 790
<b>Nuosavo kapitalo iš viso</b>		<b>126 168 197</b>	<b>135 947 263</b>
<b>Po vienerių metų mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>			
Dotacijos, susijusios su turtu	13	34 823 096	36 241 102
Ilgalaikės finansinės skolos	15	21 418 479	12 591 141
Mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai	16	181 251	3 925
Gauti išankstiniai apmokėjimai		-	-
Atidėtojo pelno mokesčio įsipareigojimas		-	-
Ilgalaikiai įsipareigojimai darbuotojams	14	90 279	115 326
<b>Po vienerių metų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso</b>		<b>56 513 105</b>	<b>48 951 494</b>
<b>Per vienerius metus mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>			
Ilgalaikių finansinių skolų einamųjų metų dalis	15	2 074 014	408 859
Prekybos skolos	17	3 385 591	3 700 393
Gauti išankstiniai apmokėjimai	17	2 090 555	180 826
Pelno mokesčio įsipareigojimas		-	-
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	14, 17	1 424 903	2 257 637
Kitos trumpalaikės mokėtinos sumos	7, 17	4 373 834	5 850 483
<b>Per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso</b>		<b>13 348 897</b>	<b>12 398 198</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>		<b>196 030 199</b>	<b>197 296 955</b>

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių finansinių ataskaitų dalis. Praėjusių periodų koregavimai atskleisti 24 pastaboje.

Generalinis direktorius

Marius Gelžinis

Finansų ir administravimo  
departamento direktorė

Laura Joffé

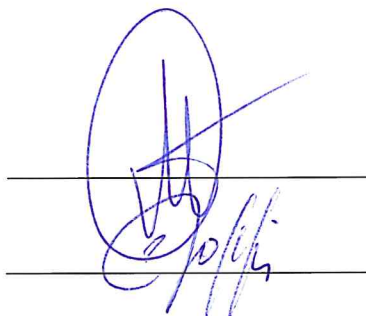
**Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita**

	Pastabos	2020 m.	2019 m. (koreguota)
Aviacinės veiklos pajamos		13 174 506	31 851 286
Neaviacinės veiklos pajamos		9 542 419	16 975 411
<b>Pajamų iš viso</b>	<b>18</b>	<b>22 716 925</b>	<b>48 826 697</b>
Kitos pajamos	18	20 895	30 423
Nusidėvėjimas ir amortizacija	19	(7 227 601)	(6 732 085)
Turto vertės sumažėjimo sąnaudos	19	(6 923 786)	-
Išmokos darbuotojams ir susijusios socialinio draudimo sąnaudos	19	(11 213 473)	(14 919 067)
Ilgalaikio turto priežiūros, remonto ir komunalinės sąnaudos	19	(4 164 105)	(4 768 567)
Gautinų sumų ir pirkėjų skolų vertės (sumažėjimas) / sumažėjimo atstatymas	19	(193 081)	49 262
Mokesčiai, išskyrus pelno mokestį	19	(1 289 819)	(1 230 087)
Kitos sąnaudos	19	(3 344 798)	(4 910 121)
<b>Veiklos pelnas (nuostolis)</b>		<b>(11 618 843)</b>	<b>16 346 455</b>
Finansinės ir investicinės veiklos pajamos		11 762	-
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	19	(58 343)	(59 555)
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>		<b>(11 665 424)</b>	<b>16 286 900</b>
Pelno mokestis	20	1 858 872	(2 288 740)
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>		<b>(9 806 552)</b>	<b>13 998 160</b>
Kitos bendrosios pajamos, kurios bus perklasifikuojamos į pelną (nuostolius) ateityje		-	-
Kitos bendrosios pajamos, kurios nebus perklasifikuojamos į pelną (nuostolius) ateityje		-	-
<b>Bendrųjų pajamų iš viso</b>		<b>(9 806 552)</b>	<b>13 998 160</b>

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių finansinių ataskaitų dalis. Praėjusių periodų koregavimai atskleisti 24 pastaboje.

Generalinis direktorius

Finansų ir administravimo  
departamento direktorė



Marius Gelžinis

Laura Joffé

## Nuosavo kapitalo pokyčių ataskaita

	Pastabos	Įmonės savininko kapitalas	Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas	Privalomasis rezervas	Kiti rezervai	Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai) (koreguota)	Iš viso (koreguota)
<b>2018 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		21 225 834	93 169 021	469 638	642 940	9 644 659	125 152 092
<b>2019 m. sausio 1 d. likutis</b>		21 225 834	93 169 021	469 638	642 940	9 644 659	125 152 092
Grynasis metų pelnas (nuostoliai) (koreguota)		-	-	-	-	13 998 160	13 998 160
Kitos bendrosios pajamos		-	-	-	-	-	-
<b>Bendrųjų pajamų iš viso (koreguota)</b>		-	-	-	-	13 998 160	13 998 160
Į valstybės biudžetą mokama įmonės pelno dalis		-	-	-	-	(8 524 089)	(8 524 089)
Kapitalo didinimas		5 214 100	107 000	-	-	-	5 321 100
Pervedimai tarp rezervų		-	-	449 840	(620 060)	170 220	-
<b>Pokyčiai susiję su įmonės savininko sprendimais</b>		5 214 100	107 000	449 840	(620 060)	(8 353 869)	(3 202 989)
<b>2019 m. gruodžio 31 d. likutis (koreguota)</b>		26 439 934	93 276 021	919 478	22 880	15 288 950	135 947 263
<b>2020 m. sausio 1 d. likutis</b>		26 439 934	93 276 021	919 478	22 880	15 288 950	135 947 263
Grynasis metų pelnas (nuostoliai)		-	-	-	-	(9 806 552)	(9 806 552)
Kitos bendrosios pajamos		-	-	-	-	-	-
<b>Bendrųjų pajamų iš viso</b>		-	-	-	-	(9 806 552)	(9 806 552)
Į valstybės biudžetą mokama įmonės pelno dalis		-	-	-	-	-	-
Kapitalo didinimas	11	27 486	-	-	-	-	27 486
Pervedimai tarp rezervų		-	-	747 031	14 472	(761 503)	-
<b>Pokyčiai susiję su įmonės savininko sprendimais</b>		27 486	-	747 031	14 472	(761 503)	27 486
<b>2020 m. gruodžio 31 d. likutis</b>		26 467 420	93 276 021	1 666 509	37 352	4 720 895	126 168 197

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių finansinių ataskaitų dalis. Praėjusių periodų koregavimai atskleisti 24 pastaboje.

Generalinis direktorius

Finansų ir administravimo  
departamento direktorė

Marius Gelžinis

Laura Joffé

## Pinigų srautų ataskaita

	Pastabos	2020 m. gruodžio 31 d.	2019 m. gruodžio 31 d. (koreguota)
<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
Grynasis pelnas (nuostoliai)		(9 806 552)	13 998 160
<b>Korekcijos:</b>			
Pelno mokesčio sąnaudos		(1 858 872)	2 288 740
Nusidėvėjimas ir amortizacija	3,4,5	10 421 075	10 063 438
Turto vertės sumažėjimas (padidėjimas)	3,4,5	6 923 786	-
Dotacijų ir subsidijų amortizacija	13	(3 193 474)	(3 331 353)
Ilgalaikio materialiojo turto pardavimo ir nurašymo rezultatų eliminavimas		298 764	230 173
Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas		46 581	59 555
Kitų nepiniginių straipsnių eliminavimas		1 838 409	(343 267)
<b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:</b>			
Atsargų (padidėjimas) sumažėjimas	6	(53 120)	(31 000)
Iš pirkėjų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas	8	3 025 769	27 212
Kitų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas		486 103	(4 963)
Išankstinių apmokėjimų (padidėjimas) sumažėjimas		(2 169)	6 203
Gautų išankstinių apmokėjimų padidėjimas (sumažėjimas)		575 358	71 545
Kito trumpalaikio turto (padidėjimas) sumažėjimas		(28 407)	(54 611)
Prekybos skolų padidėjimas (sumažėjimas)	17	(314 802)	(760 242)
Ilgalaikių ir trumpalaikių įsipareigojimų darbuotojams padid. (sumažėjimas)	14	(857 781)	298 315
Kitų mokėtinų sumų ir ilgalaikių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		297 433	83 815
Kitų mokėtinų sumų ir trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)		(1 476 649)	(693 486)
Sumokėtas pelno mokestis		(504 651)	(2 529 786)
Sumokėtos palūkanos		(52 357)	(54 812)
<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>5 764 444</b>	<b>19 323 636</b>
<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>			
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto (įsigijimas)	3,4,5	(25 969 292)	(18 932 794)
Ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto perleidimas	3,4,5	12 239	49 649
Gautos palūkanos		11108	-
<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>(25 945 945)</b>	<b>(18 883 145)</b>
<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>			
Paskolų gavimas		11 000 000	-
Paskolų (grąžinimas)		(541 667)	-
Nuomos įsipareigojimų mokėjimas		(85 947)	(79 890)
Į valstybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka		-	(8 524 089)
Gautos dotacijos	13	1 775 468	254 597
Įstatinio kapitalo didinimas (sumažinimas)		-	-
Kiti finansinės veiklos pinigų srautų padidėjimai (sumažėjimai)		(5 332)	(4 743)
<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>		<b>12 142 522</b>	<b>(8 354 125)</b>

## Pinigų srautų ataskaita (tęsinys)

Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)		(8 038 979)	(7 913 634)
Valiutų kurso pasikeitimo įtaka		-	-
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje		18 049 994	25 963 628
Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje	10	10 011 015	18 049 994

Toliau pateikiamas aiškinamasis raštas yra sudėtinė šių finansinių ataskaitų dalis. Gryniosios skolos suderinimas pateiktas 10 pastaboje. Praėjusių periodų koregavimai atskleisti 24 pastaboje.

Generalinis direktorius

Finansų ir administravimo  
departamento direktorė

Marius Gelžinis

Laura Joffé

## Finansinių ataskaitų aiškinamasis raštas

### 1. Bendroji informacija

VĮ Lietuvos oro uostai (toliau – Įmonė) yra Lietuvos Respublikoje registruota Valstybės Įmonė. Įmonė įregistruota 1991 m. rugsėjo mėn. 30 d., įmonės kodas 120864074. Jos buveinės adresas yra:

Rodūnios kelias 10a,  
02189 Vilnius,  
Lietuva.

Įmonės duomenys kaupiami ir saugomi VĮ Registrų centras.

Pagrindinė įmonės veikla – oro uostų eksploatavimas, orlaivių ir keleivių aptarnavimas pagal Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos standartus bei rekomendacijas, Lietuvos Respublikos tarptautines sutartis ir susitarimus oro transporto srityje bei kitų teisės aktų reikalavimus.

Įmonė yra iš valstybės turto įsteigta įmonė, kuri nuosavybės teise priklauso valstybei ir jai perduotą ir jos įsigytą turtą valdo, naudoja bei disponuoja patikėjimo teise. Įmonės akcininką atstovauja susisiekimo ministerija. Įmonė yra ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo.

VĮ „Tarptautinis Vilniaus oro uostas“, VĮ „Kauno aerouostas“ (toliau – KUN) ir VĮ „Tarptautinis Palangos oro uostas“ (toliau – PLQ) buvo reorganizuojamos prijungimo būdu, ir nuo 2014 metų liepos 1 dienos veikia kaip viena įmonė su trimis – Vilniaus, Kauno ir Palangos – filialais.

Reorganizavimas įvykdytas prie Įmonės (kaip po reorganizavimo veiklą tęsiančios įmonės) prijungiant KUN ir PLQ. Reorganizavimo metu taip pat pakeistas Įmonės pavadinimas, kuris nuo reorganizavimo užbaigimo yra VĮ Lietuvos oro uostai. KUN ir PLQ po reorganizavimo pasibaigė, o jų teisės ir pareigos perėjo Įmonei pakeistų įstatų įregistravimo Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registre dieną.

Įmonės savininko kapitalas 2020 m. gruodžio 31 d. sudarė 26 467 420 eurų (2019 m. gruodžio 31 d. – 26 439 934 eurų).

2020 m. gruodžio 31 d. Įmonės darbuotojų skaičius buvo 552, iš kurių sudarė 388 VNO ir administracijos darbuotojai, 104 KUN bei 60 PLQ filialų darbuotojai (2019 m. gruodžio 31 d. viso trijų filialų darbuotojų skaičius - 662).

2020 m. Įmonės finansinių ataskaitų auditą atliko UAB „KPMG Baltics“, įmonės kodas 111494971, buveinė registruota adresu Lvovo g. 101, Vilnius, Lietuva.

Finansiniai įmonės metai sutampa su kalendoriniais metais.

Įmonės vadovybė pasirašė šias finansines ataskaitas 2021 m. balandžio 27 d. Įmonės savininkas turi įstatyminę teisę patvirtinti šias finansines ataskaitas arba nepatvirtinti jų ir reikalauti vadovybės parengti naujas finansines ataskaitas.

### 2. Apskaitos principai

Pagrindiniai apskaitos principai, pritaikyti rengiant Įmonės 2020 m. finansines ataskaitas, pateikiami toliau. Šie apskaitos principai buvo taikomi visiems ataskaitose pateiktiems laikotarpiams, jei nenurodyta kitaip.

#### 2.1. Finansinių ataskaitų rengimo pagrindas

Įmonės finansinės ataskaitos už 2020 metus yra parengtos pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus (TFAS), priimtus taikyti Europos Sąjungoje (ES). Taikyti apskaitos principai ir skaičiavimo metodai atitinka tuos, kurie buvo taikomi rengiant Įmonės metines finansines ataskaitas už 2020 m. gruodžio 31 d. pasibaigusius metus. Išskyrus žemiau nurodytus pasikeitimus, Įmonė nuosekliai taikė apskaitos principus visiems šiose ataskaitose pateiktiems laikotarpiams.

Finansinės ataskaitos parengtos remiantis prielaida, kad Įmonė ir toliau tęs savo veiklą artimiausioje ateityje. Šių finansinių ataskaitų patvirtinimo dieną nėra požymių, rodančių, kad Įmonė negalės toliau tęsti savo veiklos ateityje. Įmonės veikla neribojama.

Toliau pateikiamos finansinės ataskaitos, išskyrus pinigų srautų ataskaitą, buvo parengtos naudojant kaupimo principą.



## 2.2 TFAS pataisų ir aiškinimų įtaka įmonės finansinėms ataskaitoms

Nauji standartai, kurie įsigaliojo nuo 2020 m. sausio 1 d., neturi reikšmingos įtakos įmonės finansinėms ataskaitoms.

### Ataskaitiniu laikotarpiu galiojantys Europos Sąjungos paskelbti ir priimti TFAS ir jų aiškinimai

Toliau pateikiami nauji standartai, esamų standartų pakeitimai ir nauji išaiškinimai, patvirtinti Tarptautinių apskaitos standartų valdybos (TASV) bei priimti ES, kurie galioja ataskaitiniu laikotarpiu:

- **1-ojo TAS „Finansinės atskaitomybės pateikimas“ ir 8-ojo TAS „Apskaitos politika, apskaitinių įvertinimų keitimas ir klaidos“ pataisos „Reikšmingumo apibrėžimas“**, kurias ES priėmė 2019 m. lapkričio 29 d. (taikomos metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2020 m. sausio 1 d. ar vėliau),
- **3-ojo TFAS „Verslo junginiai“ pataisos „Verslo apibrėžimas“**, kurias ES priėmė 2020 m. balandžio 21 d. (taikomos verslo jungimams, kurių įsigijimo data sutampa su pirmo metinio ataskaitinio laikotarpio, prasidedančio 2020 m. sausio 1 d. arba vėliau, pradžia arba yra vėlesnė, ir turto įsigijimui, kurio data sutampa su to laikotarpio pradžia arba yra vėlesnė),
- **9-ojos TFAS „Finansinės priemonės“, 39-ojo TAS „Finansinės priemonės. Pripažinimas ir vertinimas“ ir 7-ojo TFAS „Finansinės priemonės. Atskleidimas“ pataisos „Palūkanų normų lyginamojo indekso reforma“**, kurias ES priėmė 2020 m. sausio 15 d. (taikomas metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2020 m. sausio 1 d. ar vėliau),
- **16-ojo TFAS „Nuoma“ pataisos „Su COVID-19 susijusios nuomos nuolaidos“** (ES priėmė 2020 m. spalio 9 d. ir taikomos finansiniams metams, prasidedantiems 2020 m. sausio 1 d. arba vėliau, ne vėliau kaip nuo 2020 m. birželio 1 d.),\*
- **TFAS pateikiamų nuorodų į Konceptualiuosius pagrindus pataisos**, kurias ES priėmė 2019 m. lapkričio 29 d. (taikomos metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2020 m. sausio 1 d. ar vėliau).

Šios galiojančių standartų pataisos neturėjo jokios reikšmingos įtakos įmonės finansinėms ataskaitoms.

### Galiojančių standartų pataisos, kurios yra TASV patvirtintos ir ES priimtose, bet dar neįsigaliojusios

Šių finansinių ataskaitų patvirtinimo datą, nurodytos galiojančių standartų pataisos, kurias TASV patvirtino ir kurias ES priėmė, bet kurios dar neįsigaliojo:

- **4-ojo TFAS „Draudimo sutartys“ pataisos „Laikinos 9-ojo TFAS taikymo išimties pratęsimas“**, ES priėmė 2020 m. gruodžio 16 d. (laikinos 9-ojo TFAS taikymo išimties galiojimas pratęsiamas nuo taikymo finansiniams metams, prasidedantiems 2021 m. sausio 1 d. arba vėliau, iki 2023 m. sausio 1 d.),
- **9-ojo TFAS „Finansinės priemonės“, 39-ojo TAS „Finansinės priemonės. Pripažinimas ir vertinimas“, 7-ojo TFAS „Finansinės priemonės. Atskleidimas“ ir 4-ojo TFAS „Draudimo sutartys“ ir 16-ojo TFAS „Nuoma“ pataisos – „Palūkanų normų lyginamojo indekso reforma. 2-asis etapas“**, ES priėmė 2021 m. sausio 13 d. (taikomos metiniams ataskaitiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2021 m. sausio 1 d. arba vėliau).

Šios standartų pataisos neturės jokios reikšmingos įtakos įmonės finansinėms ataskaitoms.

### Nauji standartai ir galiojančių standartų pataisos, patvirtinti TASV, bet dar ES nepriimti

Šiuo metu ES priimti TFAS reikšmingai nesiskiria nuo nuostatų, kurias patvirtino Tarptautinių apskaitos standartų valdyba (TASV), išskyrus toliau pateikiamus naujus standartus ir galiojančių standartų pataisas, kurių taikymui 2021 m. kovo 22 d. ES dar nepritarė (visų toliau nurodytų TFAS įsigaliojimo data yra data, kurią juos išleido TASV):

- **14-asis TFAS „Reguliuojamo atidėjimo sąskaitos“** (taikomas metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2016 m. sausio 1 d. ar vėliau) – Europos Komisija nusprendė netaikyti šio laikino standarto ir laukti, kol bus parengtas galutinis standartas.
- **17-asis TFAS „Draudimo sutartys“**, įskaitant 17-ojo TFAS pataisas (taikomi metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2023 m. sausio 1 d. ar vėliau).
- **1-ojo TAS „Finansinės atskaitomybės pateikimas pataisos „Ilgalaiskių įsipareigojimų grupavimas į trumpalaikius ir ilgalaikius“** (taikomos metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2023 m. sausio 1 d. ar vėliau).
- **16-asis TAS „Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrenginiai“ pataisos „Pajamos, gautos iki numatyto naudojimo“** (taikomos metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2022 m. sausio 1 d. arba vėliau).
- **37-ojo „Atidėjiniai, neapibrėžtieji įsipareigojimai ir neapibrėžtasis turtas“ pataisos „Nuostolingos sutartys. Sutarties vykdymo išlaidos“** (taikomos metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2022 m. sausio 1 d. arba vėliau).

- **3-iojo TFAS „Verslo jungimai“ pataisos** „Nuoroda į Konceptualiuosius pagrindus su 3-iojo TFAS pataisomis“ (taikomos metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2022 m. sausio 1 d. ar vėliau).
- **10-ojo TFAS „Konsoliduotos finansinės ataskaitos“ ir 28 TAS „Investicijos į asocijuotąsias įmones ir bendras įmones“ pataisos** – „Turto pardavimas ar turtinis įnašas tarp investuotojo ir jo asocijuotosios įmonės arba bendros įmonės“ (įsigaliojimo data buvo atidėta neapibrėžtam laikotarpiui, kol bus baigtas nuosavybės metodo tyrimų projektas).
- **Įvairių išleistų standartų pataisos dėl „TFAS (2018-2020 m.) patobulinimų“**, atliktos remiantis kasmetiniu TFAS patobulinimo projektu (1-asis TFAS, 9-asis TFAS, 16-asis TAS ir 41-asis TAS) pirmiausia siekiant panaikinti neatitikimus ir išaiškinti terminus (1-ojo TFAS, 9-ojo TFAS ir 41-ojo TAS pataisos taikomos metiniams laikotarpiams, prasidedantiems 2022 m. sausio 1 d. ar vėliau. 16-ojo TFAS pataisos susijusios tik su iliustraciniu pavyzdžiu, todėl įsigaliojimo data nenurodyta).

### 2.3. Finansinių ataskaitų valiuta

Įmonė apskaitą tvarko ir šiose finansinėse ataskaitose visos sumos yra apskaitytos ir pateiktos Lietuvos Respublikos nacionaline valiuta, eurai. Įmonės funkcinė valiuta yra euras.

Užsienio valiuta išreikšti sandoriai apskaitomi pagal sandorio dieną galiojusį oficialų Europos Centrinio Banko valiutų keitimo kursą. Pelnas ir nuostoliai iš tokių sandorių bei iš užsienio valiuta išreikšto turto ir įsipareigojimų likučių perkainojimo finansinės būklės ataskaitos dieną yra apskaitomi pelno (nuostolių) ataskaitoje. Tokie likučiai perkainojami pagal ataskaitinio laikotarpio pabaigos valiutų keitimo kursą.

### 2.4. Nematerialusis turtas

Nematerialusis turtas įsigytas atskirai iš pradžių yra pripažįstamas įsigijimo verte. Nematerialusis turtas yra pripažįstamas, jei yra tikėtina, kad įmonė gaus su šiuo turtu susijusią ekonominę naudą ateityje ir jei turto vertė gali būti patikimai įvertinta.

Nematerialiojo turto tarnavimo laikotarpis gali būti ribotas arba neribotas.

Po pradinio pripažinimo nematerialusis turtas, kurio tarnavimo laikotarpis yra ribotas, yra apskaitomas įsigijimo verte, atėmus sukauptą amortizaciją ir sukauptus vertės sumažėjimo nuostolius, jei tokių yra. Nematerialusis turtas yra amortizuojamas tiesiogiai proporcingu metodu per numatytą naudingo tarnavimo laiką.

Naudingo tarnavimo laikas, likvidacinės vertės ir amortizacijos metodas yra kasmet peržiūrimi užtikrinant, kad jie atitiktų numatomą nematerialiojo turto naudojimo pobūdį.

Įmonė neturi nematerialiojo turto su neribotu tarnavimo laikotarpiu.

Atskiros turto grupės nustatytos įmonėje:

- a) programinė įranga;
- b) kitas nematerialusis turtas.

Naujos programinės įrangos įsigijimo išlaidos yra kapitalizuojamos ir pripažįstamos nematerialiuoju turtu, jei šios išlaidos nėra kompiuterinės įrangos sudedamoji dalis. Nematerialus turtas yra amortizuojamas per 3-5 metų laikotarpį.

### 2.5. Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai

Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai – tai materialus turtas, kuris laikomas paslaugų tiekimo tikslams ir ketinamas naudoti ilgiau negu vieną ataskaitinį laikotarpį, kurio įsigijimo (pasigaminimo) savikainą galima patikimai nustatyti ir kurio vertė didesnė už nustatytą minimalią įsigijimo vertę. Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai apskaitomi įsigijimo verte (menama savikaina), atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir įvertinus vertės sumažėjimo nuostolius.

Įmonė 2010 m. sausio 1 d. perėjo prie TFAS. Perėjimo prie TFAS metu įmonė pasirinko tam tikrus nekilnojamo turto, įrangos ir įrengimų vienetų įvertinti tikrosiomis vertėmis ir tas vertes naudojo kaip menama to turto savikainą perėjimo datai. Prieš 2014 metų birželio mėnesio reorganizaciją VĮ „Kauno aerouostas“ ir VĮ „Tarptautinis Palangos oro uostas“ perėjo prie TFAS ir tam tikrus turto vienetų įvertino tikrosiomis vertėmis ir tas vertes taip pat naudojo kaip menama to turto savikainą perėjimo datai.

Pradinę ilgalaikio materialiojo turto vertę sudaro įsigijimo kaina, įskaitant negražinamus įsigijimo mokesčius, kapitalizuotas skolinimosi išlaidas ir visas tiesiogiai priskirtinas išlaidas, susijusias su turto parengimu eksploatuoti arba perkėlimu į jo naudojimo vietą. Įmonei perduoto ar neatlygintinai gauto turto įsigijimo kainą nustato Įmonės vadovybė, atsižvelgdama į to turto tikrąją vertę. Išlaidos, tokios kaip remonto ir eksploatacijos, patirtos ilgalaikiam materialiajam turtui pradėjus veikti, paprastai yra apskaitomos to laikotarpio, kai jos buvo patirtos, pelno (nuostolių) ataskaitoje. Tais atvejais, kai galima aiškiai įrodyti, jog šių išlaidų dėka padidės ekonominė nauda iš šio ilgalaikio materialiojo turto panaudojimo ir (arba) pailgės jo numatytas ekonominio tarnavimo laikas, išlaidos yra kapitalizuojamos, pridodant jas prie ilgalaikio materialiojo turto įsigijimo vertės.

Kai turtas parduodamas arba nurašomas, jo įsigijimo vertė ir sukauptas nusidėvėjimas sąskaitose yra eliminuojami, o pardavimo pelnas ar nuostoliai apskaitomi pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Nusidėvėjimas skaičiuojamas taikant tiesiogiai proporcingą metodą per tokius naudingo tarnavimo laikotarpius:

Pastatai	40 – 80 metų
Statiniai	12 – 25 metai
Mašinos ir kiti įrengimai	8 – 15 metų
Transporto priemonės	6 – 15 metų
Kitas materialusis turtas	3 – 15 metų

Naudingo tarnavimo laikas yra reguliariai peržiūrimas užtikrinant, kad nusidėvėjimo terminas atitinka numatomą ilgalaikio materialiojo turto naudingo tarnavimo laikotarpį. Turto naudingo tarnavimo laikas nustatomas remiantis tikėtiniu turto naudingumu.

Nebaigta statyba apskaitoma įsigijimo verte. Ją sudaro statybos, statinių ir įrenginių vertė bei kitos tiesiogiai priskirtinos išlaidos. Nebaigtos statybos nusidėvėjimas neskačiuojamas tol, kol statyba nėra baigta, ir turtas nepradėtas naudoti.

## **2.6. Nefinansinio turto vertės sumažėjimas**

Įmonės turto apskaitinė vertė, išskyrus atsargas ir atidėtojo mokesčio turtą, yra peržiūrima kiekvieną finansinės būklės ataskaitos dieną, siekiant išsiaiškinti, ar yra nuvertėjimo požymių. Jeigu tokių požymių yra, įvertinama turto atsiperkamoji vertė.

Dar neparengtam naudojimui nematerialiajam turtui atsiperkamoji vertė įvertinama kiekvieną finansinės būklės ataskaitos sudarymo dieną

Vertės sumažėjimo testavimo tikslais turtas yra sugrupuojamas į mažiausias grupes, generuojančias pinigų srautus. Turto ar grynuosius pinigus generuojančio vieneto atsiperkamoji vertė yra didesnė iš dviejų verčių: turto naudojimo vertės ir tikrosios vertės, atėmus pardavimo išlaidas. Turto naudojimo vertė apskaičiuojama diskontuojant būsimus pinigų srautus iki jų dabartinės vertės taikant ikimokestinę diskonto normą, atspindinčią dabartinės rinkos prielaidas dėl pinigų vertės laike ir riziką, susijusią su tuo turtu ar grynuosius pinigus generuojančiu vienetu.

Vertės sumažėjimas apskaitomas tada, kai turto ar grynuosius pinigus generuojančio vieneto apskaitinė vertė viršija jo apskaičiuotą atsiperkamąją vertę. Nuostoliai dėl nuvertėjimo yra įtraukiami į pelną (nuostolius).

Vertės sumažėjimo, apskaityto ankstesniais laikotarpiais, atstatymas apskaitomas, kai yra požymių, kad pripažinti nuostoliai dėl turto vertės sumažėjimo nebeegzistuoja ar reikšmingai sumažėjo. Atstatymas yra apskaitomas pelno (nuostolių) ataskaitoje tame pačiame straipsnyje, kuriame buvo apskaityti vertės sumažėjimo nuostoliai.

## **2.7. Investicinis turtas**

Investicinis turtas yra turtas laikomas uždirbti pajamoms iš nuomos ir (arba) iš turto vertės padidėjimo. Investicinis turtas apskaitomas įsigijimo savikaina įtraukiant sandomo išlaidas. Savikainą sudaro išlaidos, kurios yra tiesiogiai susijusios su investicinio turto įsigijimu. Pasigaminto turto savikainą sudaro medžiagų savikaina, tiesioginės darbo sąnaudos ir kitos sąnaudos, tiesiogiai susijusios su investicinio turto parengimu naudojimui. Savikainos metodas taikomas investiciniam turtui nesisiskiria nuo savikainos metodo taikomo kitam ilgalaikiam materialiajam turtui.

Investicinio turto pripažinimas yra nutraukiamas jį pardavus arba kai investicinis turtas visiškai nustojamas naudoti ir nebesitikima gauti jokios ekonominės naudos iš jo pardavimo ar nuomos. Bet koks pelnas ar nuostoliai, atsirandantys dėl investicinio turto pripažinimo nutraukimo (apskaičiuoti kaip skirtumas tarp grynujų pardavimo įplaukų ir apskaitinės turto vertės), yra įtraukiami į to laikotarpio pelną (nuostolius), kai investicinio turto pripažinimas yra nutraukiamas. Įmonė taiko savikainos metodą viso investicinio turto apskaitai. To paties turto viena dalis gali būti laikoma tik pajamoms iš turto nuomos ir (arba) turto vertės padidėjimo gauti, o kita dalis naudojama paslaugoms teikti arba administraciniams tikslams.

Investiciniam turtui taikomi nusidėvėjimo metodai ir normatyvai atitinka taikomus ilgalaikiam materialiajam turtui.

## **2.8. Finansinis turtas**

Finansinis turtas yra klasifikuojamas į šias nustatytas grupes: finansinį turtą apskaitomą amortizuota savikaina, finansinį turtą apskaitomą tikrąja verte, kurio pokytis atspindimas per kitas bendrąsias pajamas ir finansinį turtą apskaitomą tikrąja verte, kurio pokytis atspindimas per pelną (nuostolį).

Po pirminio pripažinimo finansinis turtas klasifikuojamas pagal aukščiau išvardintas kategorijas, remiantis Įmonės finansiniam turtui taikomu verslo modeliu. Verslo modelis taikomas finansinio turto grupei nustatomas tokiu lygiu, kuris atspindėtų, kaip visa valdoma finansinio turto grupė leidžia pasiekti Įmonės verslo tikslus. Įmonės vadovybės ketinimai dėl atskirų finansinių priemonių nedaro įtakos taikomam verslo modeliui. Valdydama finansinį turtą, Įmonė gali taikyti daugiau nei vieną verslo modelį.

Finansinio turto valdymo verslo modelis yra faktas, o ne tik pareiškimas. Paprastai stebimas veiksmuose, kurių Įmonė imasi tam, kad pasiektų išsikeltus verslo modelio tikslus. Nustatydama verslo modelį, kurį taikys valdydama finansinį turtą, Įmonė savo sprendimą pateisina ne vienu faktu ar veiksmu, bet atsižvelgdama į visus sprendimo dieną egzistuojančius tiesiogiai susijusius įrodymus.

Įmonė pripažįsta finansinį turtą savo finansinės būklės ataskaitoje tada ir tik tada, kai Įmonė tampa finansinės priemonės sutarties šalimi. Finansinio turto pirkimas ar pardavimas pripažįstamas arba jo pripažinimas nutraukiamas naudojant sandorio datą.

Įmonė pirmą kartą pripažįsta finansinį turtą tikrąja verte, išskyrus prekybos gautinas sumas, kurios neturi reikšmingo finansinio komponento. Pirmą kartą pripažindama finansinį turtą Įmonė apskaito tikrąja verte. Kai turtas pripažįstamas ne tikrąja verte per pelną (nuostolį), pridėdama su finansinio turto įsigijimu susijusias išlaidas, kai jas galima tiesiogiai priskirti.

Sandorio išlaidas sudaro mokesčiai ir komisiniai, kurių Įmonė nebūtų mokėjusi, jei nebūtų pasirašiusi finansinės priemonės sutarties. Jei finansinio turto vertė pirminio pripažinimo metu skiriasi nuo sandorio kainos, skirtumas pripažįstamas pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Verslo modelio taikomo valdant finansinio turto grupę požiūriu, finansinis turtas apskaitomas:

### **Finansinis turtas, vertinamas amortizuota savikaina**

Įmonės gautinos sumos apskaitomos remiantis verslo modeliu pagal kurį, finansinio turto laikymo tikslas - surinkti sutartyje numatytus pinigų srautus, kurie gali apimti pinigų srautus, susijusius su pagrindinės paskolos sumos ir palūkanų mokėjimu.

Paskolos ir gautinos sumos yra neišvestinis finansinis turtas su fiksuotais arba nustatyto būdu apskaičiuojamais mokėjimais, kuriuo neprekiuojama aktyvioje rinkoje. Toks turtas yra apskaitomas amortizuota verte, naudojant apskaičiuotų palūkanų normos metodą. Pelnas arba nuostoliai pripažįstami pelne (nuostolyje) tada, kai sumažėja tokio turto vertė ar jis yra amortizuojamas. Paskolos ir gautinos sumos pradžioje pripažįstamos įsigijimo savikaina (sumokėto atlygio tikrąja verte). Vėliau trumpalaikės gautinos sumos apskaitomos įsigijimo savikaina, atėmus vertės sumažėjimo nuostolius, o ilgalaikės gautinos sumos ir paskolos – amortizuota savikaina, taikant apskaičiuotų palūkanų metodą, atėmus vertės sumažėjimo nuostolius.

Apskaičiuotų palūkanų normos metodas yra metodas, skirtas finansinio turto ar įsipareigojimo amortizuotos savikainos apskaičiavimui ir palūkanų pajamų ar sąnaudų paskirstymui per atitinkamą laikotarpį. Apskaičiuotų palūkanų norma yra norma, kuri leidžia tiksliai diskontuoti būsimus mokėjimus grynaisiais pinigais per numatomą finansinio turto ar įsipareigojimo galiojimo laikotarpį arba, kai įmanoma, per trumpesnę laikotarpį.

Paskolos ir gautinos sumos apskaitomos kaip trumpalaikis turtas, išskyrus tuos atvejus, kuomet jų terminas yra ilgesnis nei 12 mėnesių nuo finansinės būklės ataskaitos parengimo dienos. Pastaruoju atveju jos priskiriamos prie ilgalaikio turto.

### **Prekybos gautinos sumos**

Prekybos gautinos sumos yra sumos, gautinos iš pirkėjų už suteiktas paslaugas, vykdant įprastinę verslo veiklą. Jei tikimasi, jog sumos bus gautinos per vienerius metus ar trumpesnį laikotarpį (ar per įprastą verslo veiklos laikotarpį, jei vėliau), prekybos gautinos sumos yra klasifikuojamos prie trumpalaikio turto. Kitu atveju, šios sumos klasifikuojamos prie ilgalaikio turto.

Prekybos gautinos sumos po pirminio pripažinimo vertinamos amortizuota savikaina, naudojant apskaičiuotų palūkanų metodą, įskaitant vertės sumažėjimo nuostolius, o prekybos gautinos sumos, kurių terminas trumpesnis nei 12 mėnesių nuo pripažinimo dienos (t. y. neturinčios finansavimo elemento) ir kurios nėra priskiriamos faktoringui, nėra diskontuojamos ir yra vertinamos nominalia verte.

Nuvertėjusios gautinos sumos yra nurašomos, kai jos yra įvertinamos kaip nebeatgautinos.

### **Pinigai ir pinigų ekvivalentai**

Pinigus sudaro pinigai kasoje ir banko sąskaitose. Pinigų ekvivalentai yra trumpalaikės, labai likvidžios investicijos, lengvai konvertuojamos į žinomą pinigų sumą. Tokių investicijų terminas neviršija trijų mėnesių, o vertės pokyčių rizika yra labai nežymi.

Pinigų srautų ataskaitoje pinigus ir pinigų ekvivalentus sudaro pinigai bankų sąskaitose, kasoje, kitos trumpalaikės labai likvidžios investicijos. Šio turto apskaitinė vertė apytikriai atitinka jo tikrąją vertę.

### **Finansinio turto pripažinimo nutraukimas**

Finansinio turto pripažinimas nutraukiamas kai:

- Baigėsi teisių į turto piniginius srautus galiojimo laikotarpis;
- Įmonė išlaikė teisę į pinigų srautus, bet prisiėmė įsipareigojimą sumokėti visą sumą trečiajai šaliai pagal perleidimo sutartį per trumpą laiką;
- Įmonė perleido savo teisę gauti pinigines įplaukas iš turto arba perleido iš esmės visą su finansinio turto nuosavybe susijusią riziką ir naudą, arba nei perleido, nei išlaikė su finansiniu turtu susijusios rizikos ir naudos, bet perleido šio turto kontrolę.

Kai Įmonė perleidžia teises į turto pinigų srautus, bet nei perleidžia, nei išlaiko su turto nuosavybe susijusios rizikos ir naudos ir neperleidžia turto kontrolės, turtas yra pripažįstamas ta dalimi, su kuria Įmonė yra vis dar susijusi.

### **Finansinio turto vertės sumažėjimas – numatomas kredito nuostolis**

Turto vertės sumažėjimo reikalavimai yra taikomi siekiant pripažinti numatomus kredito nuostolius per visą finansinės priemonės laikotarpį, kuriems reikšmingai padidėjo kredito rizika nuo pirminio pripažinimo. Jei finansinio instrumento kredito rizika nuo pirminio pripažinimo žymiai nepadidėjo, ūkio subjektas įvertina tos finansinės priemonės nuostolių sumą, lygią numatomiems 12 mėnesių kredito nuostoliams.

Įmonė laiko finansinį turtą neįvykdytu, kai sutartyje numatytas mokėjimas yra praėjęs 90 dienų ir yra didesnis nei skolininko sumokėtas avansas. Tačiau tam tikrais atvejais Įmonė taip pat gali laikyti finansinį turtą neįvykdytu, kai vidinė ar išorinė informacija rodo, kad Įmonė greičiausiai negaus visos negrąžintos sutartyje numatytos sumos, prieš pradėdama atsižvelgti į bet kokius Įmonės turimus kredito patobulinimus.

Įmonė stebi kredito rizikos padidėjimą stebėdama skolų vykdymą laiku. Reikšmingas kredito rizikos padidėjimas yra svarstomas, kai skola vėluoja ir nėra priežasčių manyti, kad skola greitu metu bus padengta.

Nustatydama vertės sumažėjimo nuostolius, įmonė taiko šiuos modelius:

- bendras modelis (pagrindinis),
- supaprastintas modelis prekybos gautinoms sumoms.

Numatomas kredito nuostolis (NKL) apskaičiuojamas remiantis „trijų pakopų“ modeliu („bendru modeliu“) vertės sumažėjimui:

#### 1 etapas

Finansinės priemonės, kurių kredito rizika reikšmingai nepadidėjo nuo pirminio pripažinimo, arba kurių finansinė vertė atskaitomybės dieną yra maža. Šiam turtui pripažįstama 12 mėnesių NKL, o palūkanų pajamos apskaičiuojamos nuo bendros turto apskaitinės vertės. 12 mėnesių NKL yra tikėtini kredito nuostoliai, atsirandantys dėl įsipareigojimų neįvykdymo įvykių, kurie galimi per 12 mėnesių nuo ataskaitinės datos. Tai nėra tikėtini grynujų pinigų trūkumai per 12 mėnesių laikotarpį, bet visas turto kredito nuostolis, įvertintas tikimybe, kad nuostoliai įvyks per ateinančius 12 mėnesių.

#### 2 etapas

Priskiriamos finansinės priemonės, kurių kredito rizika žymiai padidėjo nuo pirminio pripažinimo (išskyrus atvejus, kai ataskaitų sudarymo dieną jų kredito rizika buvo maža), tačiau neturi objektyvių vertės sumažėjimo įrodymų. Šiam turtui pripažįstama visą gyvenimą trunkanti NKL, tačiau pajamos iš palūkanų vis tiek apskaičiuojamos pagal bendrąją turto apskaitinę vertę. Gyvenimo trukmės NKL yra tikėtini kredito nuostoliai, atsirandantys dėl visų galimų įsipareigojimų neįvykdymo įvykių per numatomą finansinės priemonės galiojimo laiką.

#### 3 etapas

Apima finansinį turtą, kuris ataskaitos sudarymo dieną turi objektyvių įsipareigojimų neįvykdymo įrodymų. Šiam turtui pripažįstama NKL tarnavimo laikas ir pajamos iš palūkanų apskaičiuojamos nuo grynosios balansinės vertės.

Gautinoms sumoms iš pirkėjų, kurios neturi reikšmingo finansavimo komponento, numatomas kredito nuostolis apskaitomas per visą skolos laikotarpį. Gautinų sumų nuvertėjimui įmonė naudoja supaprastintą metodą. Siekiant apskaičiuoti numatomą kredito nuostolį, įmonė atliko toliau išvardintus veiksmus:

- 1) Sugrupavo gautinas sumas pagal nustatytus pirkėjų kriterijus
- 2) Nustatė istorinį blogų skolų kiekį
- 3) Įvertino makroekonominis rodiklius
- 4) Apskaičiavo numatomą kredito nuostolį

Įmonė sugrupavo gautinas sumas pagal šiuos kriterijus:

- Fiziniai arba juridiniai asmenys
- Pagal skolų pradelimo laikotarpį (nepradelstos, pradelstos 1-30 dienų, 31-60 dienų, 61-90 dienų, 91-365 dienų, daugiau nei 365 dienų)

Pagal istorinius duomenis, Įmonė nustatė, kad fiziniai asmenys vidutiniškai neapmoka 10 % nepradelstų skolų. Juridiniai asmenys neapmoka:

- Nepradelstų skolų 0,77 %
- 1-30 dienų pradelstų skolų 2,01 %
- 31-60 dienų pradelstų skolų 6,63 %
- 61-90 dienų pradelstų skolų 17,06 %
- 91-365 dienų pradelstų skolų 34,28 %
- Daugiau nei 365 dienų pradelstų skolų 95,45 %

Kredito rizika, susijusi su lėšomis bankuose, yra ribota, nes Įmonė atlieka operacijas su bankais, turinčiais aukštus užsienio reitingavimo agentūrų suteiktus ilgalaikio skolinimosi reitingus. Bankų reitingai pateikti 10 pastaboje. Įvertinus aukštus bankų kreditingumo reitingus, įmonė laiko, kad banko bankroto tikimybė yra lygi nuliui.

## 2.9. Atsargos

Atsargos apskaitomos savikaina arba grynąją galimo realizavimo verte, priklausomai nuo to, kuri yra mažesnė. Grynoji realizacinė vertė yra pardavimo kaina, esant įprastinėms verslo sąlygoms, atėmus užbaigimo, rinkodaros ir paskirstymo išlaidas. Savikaina apskaičiuojama FIFO metodu. Atsargos, kurios nebegali būti realizuotos, yra nurašomos.

## 2.10. Nuosavas kapitalas

Įmonės savininko kapitalą sudaro įmonės savininko jai perduoto turto, jei tai nėra turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė ar dotacija, vertė.

Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkančio kapitalo dydį sudaro turto, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, teisės aktų nustatyta tvarka perduoto Įmonei patikėjimo teise valdyti, naudoti ir juo disponuoti, vertė.

Privalomasis rezervas sudaromas iš įmonės paskirstytino pelno, taikant įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos nustatyto dydžio metinius atskaitymus. Atskaitymai į privalomąjį rezervą sudaro ne mažiau kaip 1/20 paskirstytino pelno. Jie vykdomi tol, kol privalomojo rezervo dydis sudarys 1/10 savininko kapitalo vertės. Nustatytą dydį viršijanti privalomojo rezervo dalis gali būti perskirstyta skirstant įmonės pelną. Privalomasis rezervas naudojamas tik įmonės nuostoliams dengti. Padengus nuostolius, privalomojo rezervo dydis atkuriamas, laikantis šioje dalyje nustatytos tvarkos.

Kiti rezervai yra naudojami šiems tikslams:

- a) investicijoms;
- b) darbuotojų kvalifikacijai kelti;
- c) darbuotojų premijoms, socialiniams, kultūriniais ir panašiams tikslams.

Įmonės turto vertės padidėjimas savininko kapitalo ar turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkančio kapitalo dalyje registruojamas:

- a) iš įmonės lėšų, tai yra iš nepaskirstytojo pelno ir kitų rezervų (išskyrus privalomąjį rezervą) sukurto turto verte;
- b) iš įmonės savininko turtui įsigyti, sukurti ar jo vertei padidinti skirtų lėšų sukurto turto verte;
- c) įmonės savininko perduoto turto verte.

Nepaskirstytas pelnas (nuostolis) susidaro iš einamųjų metų bendrųjų pajamų iš viso bei praeitų periodų bendrųjų pajamų iš viso atskaičius visus į valstybės biudžetą mokamas pelno įmokas.

## **2.11. Finansiniai įsipareigojimai**

### **Pirminis pripažinimas ir vertinimas**

Finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimo metu skirstomi į gautas paskolas ir mokėtinas sumas. Visi finansiniai įsipareigojimai pirminio pripažinimo metu yra pripažįstami tikrąja verte, o gautų paskolų bei mokėtinų sumų atveju – atėmus tiesiogiai priskirtinas sandorio išlaidas. Įmonės finansiniai įsipareigojimai apima prekybos ir kitas mokėtinas sumas, gautas paskolas.

### **Vėlesnis vertinimas**

Finansinių įsipareigojimų vertinimas priklauso nuo jų klasifikavimo, kaip aprašyta toliau.

### **Paskolos**

Gautos paskolos pradžioje apskaitomos tikrąja verte, atėmus patirtas sandorio išlaidas. Vėliau gautos paskolos apskaitomos amortizuota savikaina, o tarp gautų įplaukų (atėmus sandorio išlaidas) ir padengimo vertės susidaręs skirtumas pripažįstamas laikotarpio pelne (nuostolyje) per visą paskolos laikotarpį.

Gautos paskolos yra klasifikuojamos kaip trumpalaikės, išskyrus jei įmonė turi besąlyginę teisę atidėti jų padengimą mažiausiai 12 mėnesių po ataskaitinio laikotarpio pabaigos.

### **Prekybos skolos**

Prekybos skolos – tai įsipareigojimai, sumokėti už per įprastinį veiklos ciklą tiekėjų suteiktas prekes arba paslaugas. Prekybos skolos priskiriamos trumpalaikiams įsipareigojimams, jeigu jas reikia padengti per vienerių metų arba trumpesnį laikotarpį (arba per įprastinį veiklos ciklą, jeigu jis yra ilgesnis). Kitu atveju, jos priskiriamos ilgalaikiams įsipareigojimams. Prekybos skolos pradžioje pripažįstamos tikrąja verte, o vėliau vertinamos amortizuota savikaina, taikant apskaičiuotų palūkanų normos metodą.

### **Finansinių įsipareigojimų pripažinimo nutraukimas**

Finansinio įsipareigojimo pripažinimas nutraukiamas, kai jis yra padengiamas, atšaukiamas ar baigiasi jo terminas. Kai vienas esamas finansinis įsipareigojimas pakeičiamas kitu įsipareigojimu tam pačiam skolintojui, bet kitomis sąlygomis, arba kai esamo įsipareigojimo sąlygos iš esmės pakeičiamos, toks pokytis laikomas pirminio įsipareigojimo nutraukimu ir naujo įsipareigojimo atsiradimu. Skirtumas tarp atitinkamų balansinių verčių pripažįstamas pelno (nuostolių) ataskaitoje.



## **2.12. Dotacijos**

Dotacijos gaunamos ilgalaikio turto forma arba skiriamos ilgalaikiam turtui pirkti, statyti ar kitaip įsigyti laikomos dotacijomis, susijusiomis su turtu. Dotacijos, susijusios su turtu, suma finansinėse ataskaitose pripažįstama panaudota dalimi tiek, kiek nudėvimas su šia dotacija susijęs turtas ir pelno (nuostolių) ataskaitoje mažinamas atitinkamų sąnaudų straipsnis.

Iš įmonei skirtų lėšų sukurtas turtas laikomas dotacija, kai lėšos skiriamos infrastruktūrai įsigyti ar sukurti, taip pat įmonės valdomos infrastruktūros vertei padidinti, jeigu infrastruktūra, kuri būtų įsigyta, sukurta ar kurios vertė būtų padidinta, priskirtina turtui, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė. Jeigu Vyriausybės ir Europos Sąjungos dotacijos yra skirtos ilgalaikiam turtui įsigyti ar rekonstruoti, jos yra laikomos dotacijomis, susijusiomis su turtu.

Vyriausybės ir Europos Sąjungos dotacijos, gaunamos ataskaitinio ar praėjusio laikotarpio išlaidoms ar negautoms pajamoms kompensuoti, taip pat visos kitos dotacijos, nepriskiriamos dotacijoms, susijusioms su turtu, yra laikomos dotacijomis, susijusiomis su pajamomis. Dotacijos, susijusios su pajamomis, pripažįstamos panaudotomis dalimis tiek, kiek per ataskaitinį laikotarpį patiriama sąnaudų, arba kiek apskaičiuojama negautų pajamų, kurioms kompensuoti skirta dotacija.

## **2.13. Išmokos darbuotojams**

Išmokų darbuotojams einamųjų metų savikaina pripažįstama sąnaudomis iš karto pelno (nuostolių) ataskaitoje. Anksčiau patirtos išlaidos pripažįstamos sąnaudomis lygiomis dalimis per vidutinį laikotarpį, kol tampa privaloma mokėti išmoką. Dėl išmokų sąlygų pakeitimo (sumažinimo arba padidinimo) atsiradęs pelnas ar nuostoliai pelno (nuostolių) ataskaitoje pripažįstami iš karto.

Išmokų darbuotojams įsipareigojimas yra apskaičiuojamas remiantis aktuariniais įvertinimais, taikant planuojamo sąlyginio vieneto metodą. Įsipareigojimas fiksuojamas finansinės būklės ataskaitoje ir atspindi tų išmokų dabartinę vertę finansinės būklės ataskaitos sudarymo datą. Dabartinė išmokų darbuotojams įsipareigojimų vertė nustatoma diskontuojant įvertintus būsimus pinigų srautus, remiantis Vyriausybės vertybinių popierių, išreikštų ta pačia valiuta kaip ir išmokos, ir kurių išmokėjimo laikotarpis panašus į numatomą išmokų mokėjimo laikotarpį, palūkanų norma. Aktuarinis pelnas ir nuostoliai pripažįstami iš karto pelno (nuostolių) ataskaitos veiklos sąnaudose ir pardavimo savikainoje.

## **2.14. Pelno mokestis**

Pelno mokesčio apskaičiavimas remiasi metiniu pelnu, įvertinus atidėtajį pelno mokestį. Pelno mokestis skaičiuojamas pagal Lietuvos Respublikos mokesčių įstatymų reikalavimus.

Lietuvos Respublikos įmonėms taikomas pelno mokesčio tarifas yra 15 proc.

Mokestiniai nuostoliai gali būti keliami neribotą laikotarpį išskyrus nuostolius, kurie susidarė dėl vertybinių popierių ir (arba) išvestinių finansinių priemonių perleidimo. Toks perkėlimas nutraukiamas, jeigu įmonė nebetęsia veiklos, dėl kurios šie nuostoliai susidarė, išskyrus atvejus, kai įmonė veiklos nebetęsia dėl nuo jos nepriklausančių priežasčių. Nuostoliai iš vertybinių popierių ir (arba) išvestinių finansinių priemonių perleidimo gali būti keliami 5 metus ir padengiami tik iš tokio paties pobūdžio sandorių pelno. Nuo 2014 m. sausio 1 d. perkeliamų atskaitomų mokestinių nuostolių suma negali būti didesnė kaip 70 proc. ataskaitinių metų apmokestinamojo pelno sumos.

Atidėtieji mokesčiai apskaičiuojami balansinių įsipareigojimų metodu. Atidėtasis mokestis atspindi laikinųjų skirtumų tarp turto ir įsipareigojimų apskaitinės vertės ir jų mokesčių bazės grynąją mokestinę įtaką. Atidėtųjų mokesčių turtas ir įsipareigojimai yra vertinami mokesčių tarifu, kuris, kaip tikimasi, bus taikomas laikotarpiu, kuriuo bus realizuojamas turtas ar padengiamas įsipareigojimas, atsižvelgiant į mokesčių tarifus, kurie buvo priimti ar iš esmės priimti finansinės būklės ataskaitos dieną.

Atidėtojo mokesčio turtas yra pripažįstamas finansinės būklės ataskaitoje tiek, kiek įmonės vadovybė tikisi, kad jis bus realizuotas artimiausioje ateityje atsižvelgiant į apmokestinamojo pelno prognozes. Jei tikėtina, kad dalis atidėtojo mokesčio nebus realizuota, ši atidėtojo mokesčio dalis nėra pripažįstama finansinėse ataskaitose.

## 2.15. Pajamų pagal sutartis su klientais pripažinimo principai

Pajamos pagal sutartis su klientais, išskyrus nuomos sutartis, vadovaujantis 15 TFAS nuostatomis, pripažįstamos taikant 5 žingsnių modelį:

### 1 žingsnis – sutarčių su klientais identifikavimas

Sutartimi pripažįstamas susitarimas tarp dviejų ar daugiau šalių (priklauso nuo pirkimo ar pardavimo sąlygų), kuriuo sukuriamos įgyvendintinos teisės ir vykdytinos prievolės, ir kurio šalis yra klientas. Klientas yra šalis, su įmone sudariusi sutartį už atlygį gauti prekes ar paslaugas. Sutartis su klientu, kuriai taikomas 15 TFAS, apskaitoma, kai tenkinami šie kriterijai:

- šalys sutartį patvirtino (raštu, žodžiu ar pagal kitą įprastą verslo praktiką) ir yra įsipareigojusios vykdyti savo atitinkamas prievoles;
- galima identifikuoti kiekvienos šalies teises dėl perduotinų prekių ar paslaugų;
- galima identifikuoti mokėjimo sąlygas, numatytas už perduotinas prekes ar paslaugas;
- sutartis yra komercinio pobūdžio;
- įmonė gaus atlygį, teisę į kurį įgis mainais už prekes ar paslaugas, kurios bus perduotos klientui.

### 2 žingsnis – veiklos įsipareigojimų identifikavimas

Veiklos įsipareigojimas – sutartimi įtvirtintas pasižadėjimas teikti paslaugas. Jeigu paslaugas galima išskirti, įsipareigojimai pripažįstami atskirai. Kiekvienas įsipareigojimas identifikuojamas vienu iš būdų:

- paslauga (ar prekių ar paslaugų paketas), kuri yra atskira,
- atskirų paslaugų, kurios iš esmės yra vienodos ir perduodamos klientui pagal vienodą modelį, rinkinys.

### 3 žingsnis – sandorių kainos nustatymas

Įmonė, nustatydamą sandorio kainą, atsižvelgia į sutarties sąlygas, LR teisės aktus ir savo įprastą verslo praktiką. Sandorio kaina yra atlygio suma, teisę į kurią įmonė tikisi turėti mainais už klientui perduodamas pažadėtas prekes ar paslaugas, išskyrus trečiųjų šalių vardu surinktas sumas (pavyzdžiui, tam tikrus pardavimo mokesčius). Sutartyje su klientu pažadėtas atlygis gali apimti fiksuotas sumas, kintamas sumas arba abiejų tipų sumas.

### 4 žingsnis – sandorių kainos priskyrimas veiklos įsipareigojimams

Įmonė, priskirdama sandorio kainą, kiekvienam veiklos įsipareigojimui priskiria tokią sandorio kainos sumą, kuri parodo atlygio sumą, į kurią įmonė tikisi turėti teisę mainais už klientui perduodamas pažadėtas prekes ar paslaugas.

### 5 žingsnis – pajamų pripažinimas, kai įmonė (į)vykdo veiklos įsipareigojimus

Įmonė pripažįsta pajamas, kai įvykdo veiklos įsipareigojimą, klientui perduodama pažadėta prekė ar paslauga. Veiklos įsipareigojimai įvykdomi per tam tikrą laikotarpį arba tam tikru momentu. Pripažįstama pajamų suma yra lygi sumai, kuri priskirta įvykdytam veiklos įsipareigojimui. Pajamos pripažįstamos, kai galima patikimai įvertinti pajamų sumą ir kai tikėtina, kad įmonė gaus su įsipareigojimu susijusią ekonominę naudą, ir pajamų suma gali būti patikimai įvertinta.

Pajamos pripažįstamos, kai tikėtina, jog įmonė gaus su sandoriu susijusią ekonominę naudą, ir kai galima patikimai įvertinti pajamų sumą. Pardavimai apskaitomi atėmus PVM ir suteiktas nuolaidas. Pajamos iš prekių pardavimo pripažįstamos pristačius prekes ir perdavus riziką bei prekių nuosavybės teikiamą naudą. Įmonė pajamas išskiria į aviacinės ir neaviacinės veiklos pajamas. Pajamos yra uždirbamos Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostuose. Pajamų išskaidymas pagal jų tipą ir oro uostą, kur uždirbtos pajamos, pateiktas 18 pastaboje.

Sutarčių turto įmonė 2019 bei 2020 metais neturėjo. Uždirbant pajamas, įmonė iškart išrašo sąskaitą-faktūrą už suteiktas paslaugas ir gautinos sumos patenka prie iš klientų gautinų sumų. Sutarčių įsipareigojimai sudarė gauti depozitai ir nuolaidų sukaupimai, kurie finansinės būklės ataskaitoje patenka prie kitų trumpalaikių mokėtinų sumų.

### Aviacinės veiklos pajamos

Aviacinę veiklą sudaro orlaivių takų, keleivių terminalų, labai svarbių asmenų salės, oro uosto įrangos priežiūra ir valdymas, bagažo administravimas, aviacijos saugumo užtikrinimas bei kita veikla pagal Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos standartus bei rekomendacijas, Lietuvos Respublikos tarptautines sutartis ir susitarimus oro transporto srityje bei kitų teisės aktų reikalavimus. Pajamos yra pripažįstamos pagal faktinį nutūpusių ir pakilusių orlaivių bei išvykusių keleivių skaičių. Aviacinės pajamos sudaro 59 % visų įmonės pajamų, kurių didžiąją dalį sudaro rinkliavos už naudojimąsi oro uosto paslaugomis (54 % visų įmonės pajamų).

Centrinės infrastruktūros mokesčiai yra apskaičiuojami vadovaujantis 2015-08-25 įsakymu Nr. 1R-226 patvirtintomis Antžeminių paslaugų teikimo VĮ Lietuvos oro uostų filialų valdomuose oro uostuose bendrosiomis sąlygomis.

**VĮ Lietuvos oro uostai, įmonės kodas 120864074, Rodūnios kelias 10A, Vilnius, Lietuva**  
**2020 M. ĮMONĖS FINANSINĖS ATASKAITOS**  
(Eurai, jei nenurodyta kitaip)

Centrinės infrastruktūros mokesčius moka antžeminių paslaugų teikėjas arba, jei yra oro uostui pateikti atitinkami dokumentai – tiesiogiai oro bendrovė. Sąskaitos turi būti apmokamos iki kito mėnesio paskutinės darbo dienos.

Įmonė nustato rinkliavas vadovaudamasi:

- Naudojimosi oro uostais bendrosiomis sąlygomis (VĮ Lietuvos oro uostų generalinio direktoriaus 2018 m. sausio 30 d. įsakymas Nr.1R-31)
- Lietuvos Respublikos Aviacijos įstatymu (2000 m. spalio 17 d. Nr. VIII-2066),
- Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2011 m. vasario 28 d. Nr. 3-118 patvirtintu įsakymu „Dėl rinkliavų už naudojimąsi oro uostais nustatymo ir mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“,
- 2009 m. kovo 11 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2009/12/EB dėl oro uostų mokesčių,
- Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos dokumentu Nr. 9082 „ICAO politika dėl rinkliavų už oro uostų ir oro navigacijos paslaugas“.

Rinkliavų mokėjimo tvarka nustatyta naudojimosi oro uostais bendrosiose sąlygose. Oro uosto naudotojai, kurie pradeda naudotis oro uostu ir nori atsiskaityti vieną kartą per mėn., turi sumokėti depozitą, kuris yra grąžinamas naudotojui po pusės metų tinkamo įsipareigojimų vykdymo. Tokiu atveju sąskaitos turi būti apmokamos iki kito mėnesio paskutinės dienos. Taip pat yra numatyta galimybė sudaryti sutartis su bendrąja aviacija dėl periodinio atsiskaitymo, bei sudaryti rašytinį susitarimą su trečiuoju asmeniu dėl atsiskaitymo už oro uosto paslaugas. Kitais atvejais mokama iš anksto, bet ne vėliau nei orlaiviui išskrendant iš oro uosto.

Įmonė įvykdo aviacinės veiklos sutarčių įsipareigojimus tuo metu, kai yra pasinaudojama paslauga, pavyzdžiui, klientas pasinaudoja orlaivių taku ar keleivių terminalu. Įmonė turi užtikrinti, kad klientas galėtų pasinaudoti paslauga taip, kaip sutarta paslaugų sutartyje. Pajamos pripažįstamos tuo metu, kai klientui yra suteikiama paslauga.

Aviacinėms veiklos paslaugoms yra taikomos nuolaidos už naujus skrydžių maršrutus, padidintus krovinių skrydžių dažnius, keleivių skaičiaus augimą. Nuolaidos pripažįstamos tuo metu, kai suteikiama paslauga, kuriai taikoma nuolaida. Garantijos paslaugoms nėra taikomos.

Sutarties įsipareigojimas yra pripažįstamas, jei klientas perveda avansą už susijusias prekes ar paslaugas prieš paslaugos suteikimą. Sutarties įsipareigojimai pripažįstami pajamomis, kai Įmonė įvykdo sutarties įsipareigojimus (t. y. perduoda klientui susijusių prekių ar paslaugų kontrolę).

### **Lojalumo programa**

Įmonė taiko žemiau nurodytas lojalumo programas:

- Lietuvos oro uostų tinklo skatinimo programa taikoma oro bendrovėms, kurios vykdo skrydžius bent dviejuose VĮ Lietuvos oro uostų valdomuose oro uostuose ir perveža juose programoje numatytas keleivių skaičiaus ribas atitinkantį keleivių skaičių. Programoje numatyto dydžio nuolaida pritaikoma per laikotarpį sumokėtoms rinkliavoms. Lengvata taikoma šioms oro uosto rinkliavoms: išskrendančio keleivio rinkliavai, orlaivio tūpimo rinkliavai, saugumo rinkliavai. Nuolaidos dydis priklauso nuo to, keliuose oro uostuose vykdė skrydžius ir pervežė numatytą keleivių skaičių
- Oro bendrovių veiklos Vilniaus oro uoste skatinimo programa taikoma už naujų maršrutų skatinimą, taip pat už maršruto plėtrą. T. y. jei bendras tuo maršrutu vykstančių keleivių skaičius atitinkamais metais padidėjo ne mažiau kaip 5 proc. priemonė taikoma tik toms atitinkamą maršrutą aptarnaujančioms oro bendrovėms, kurių keleivių skaičius šiuo maršrutu einamaisiais metais padidėjo ne mažiau kaip 5 proc. Oro bendrovėms, kurios atitinka reikalavimus, grąžinama 90 proc. išskrendančio keleivio mokesčio, sumokėto už padidėjusią keleivių skaičiaus dalį.
- Oro bendrovių veiklos Palangos oro uoste skatinimo programa taikoma už naujų maršrutų skatinimą ir keleivių srauto plėtros skatinimą.
- Oro vežėjų veiklos Kauno oro uoste skatinimo programa taikoma pagal oro bendrovių grupės ar kelionių organizatoriaus pervežtų keleivių skaičių
- Vilniaus oro uoste ir Palangos oro uoste taikoma maršrutų atkūrimo skatinimo programa pagal kurią nuolaida taikoma orlaivio tūpimo rinkliavai maršrutams, kurie buvo sustabdyti karantino laikotarpiu ir naujiems maršrutams, kurie pradėti iki programoje nurodyto termino.

Įmonė pripažįsta sutarties įsipareigojimą, kai oro bendrovės viršija nustatytus lojalumo programų reikalavimus.

### **Neaviacinės veiklos pajamos**

Neaviacinės veiklos pajamos sudaro turto nuomos, automobilių stovėjimo, reklamos, verslo klubo ir kitos pajamos. Didžioji dalis sutarčių turi fiksuotą užmokestį, tačiau dalis sutarčių turi ir kintamą užmokestį pagal apyvartą, kuris negali būti mažesnis, negu sutartyje nustatytas fiksuotas užmokestis. Įmonė įvykdo sutarčių įsipareigojimus ir pajamos pripažįstamos tuo metu, kai yra suteikiama paslauga, išskyrus nuomos paslaugoms. Garantijos paslaugoms nėra taikomos.

## Nuomos pajamos

Nuomos pajamos iš pasirašytų veiklos nuomos sutarčių yra pripažįstamos tiesiogiai proporcingai nuomos galiojimo terminui. Nuolaidos ar kitokio pobūdžio skatinimai, siekiant sudaryti nuomos sutartį, yra pripažįstamos tolygiai per nuomos terminą, nepriklausomai nuo pinigų srautų. Nuomos terminas yra minimalus periodas, kurį nuomininkas privalo nuomotis išsinuomotą objektą. Į nuomos terminą yra įtraukiamas papildomas laikotarpis, kuriam yra nuomininkui suteikta galimybė pratęsti nuomos sutartį, jeigu Įmonės vadovybė pagrįstai tiki, jog šia galimybe nuomininkas pasinaudos.

Sutarties nutraukimo pajamos ar kompensacijos už nuomininko padarytą žalą yra apskaitomos tuo metu, kai tikėtina, jog Įmonė gaus su sandorio nutraukimu ar patirta žala susijusią ekonominę naudą.

## Komunalinių paslaugų pajamos

Klientams, kurie iš Įmonės nuomojasi patalpas, Įmonė užtikrina komunalinių paslaugų teikimą. Įmonė pati komunalinių paslaugų neteikia, bet pasirūpina, kad paslaugos būtų suteiktos klientui, todėl Įmonė veikia kaip tarpininkas. Pajamose apskaitomos tik grynosios pajamos, kurios Įmonei lieka kaip komisiniai. Pajamos pripažįstamos tuo metu, kai yra suteikiama paslauga.

### 2.16. Sąnaudų pripažinimas

Sąnaudos apskaitoje pripažįstamos vadovaujantis kaupimo ir palyginimo principais tuo ataskaitiniu laikotarpiu, kai uždirbamos su jomis susijusios pajamos, neatsižvelgiant į pinigų išleidimo laiką. Tais atvejais, kai per ataskaitinį laikotarpį padarytų išlaidų neįmanoma tiesiogiai susieti su konkrečių pajamų uždirbimu, ir jos ateinančiais laikotarpiais neduos pajamų, šios išlaidos pripažįstamos sąnaudomis tą patį laikotarpį, kada buvo patirtos.

Sąnaudų dydis paprastai įvertinamas sumokėta arba mokėtina pinigų suma, neįskaitant PVM. Tais atvejais, kai numatytas ilgas atsiskaitymo laikotarpis ir palūkanos nėra išskirtos, sąnaudų dydis įvertinamas diskontuojant atsiskaitymo sumą rinkos palūkanų

### 2.17. Nuoma

Nustatymas ar sutartis laikoma nuomos sutartimi yra paremtas informacija sutarties pasirašymo data. Yra vertinama, ar sutartis yra susijusi su specifiško turto naudojimu bei ar sutartis suteikia teisę naudoti turtą.

#### Įmonė yra nuomininkė

Sudarius sutartį, Įmonė įvertina, ar sutartis yra nuoma, ar ją sudaro nuoma. Įmonė pripažįsta naudojimo teisės turtą ir atitinkamą nuomos įsipareigojimą atsižvelgiant į visus nuomos susitarimus, kuriuose jis yra nuomininkas, išskyrus trumpalaikę nuomą (apibrėžtą kaip nuoma, kurios nuomos laikotarpis yra ne ilgesnis kaip 12 mėnesių) ir mažos vertės turto nuomą (pavyzdžiui, planšetiniai kompiuteriai ir asmeniniai kompiuteriai, nedideli biuro baldų ir telefonų daiktai). Už šias nuomos sutartis Įmonė pripažįsta nuomos įmokas kaip veiklos sąnaudas tiesiogiai proporcingu metodu per nuomos laikotarpį, nebent kitas sistemingas pagrindas labiau atspindėtų laiko modelį, per kurį gaunama ekonominė nauda iš nuomojamo turto.

Iš pradžių nuomos įsipareigojimas yra įvertinamas dabartine nuomos įmokų, kurios nebuvo sumokėtos pradinę dieną, verte, diskontuota naudojant nuomos mokesčio tarifą. Jei šios normos neįmanoma lengvai nustatyti, Įmonė naudoja savo skolinimosi normą. Nuomos įmokos, įtrauktos į nuomos įsipareigojimo vertinimą, apima:

- fiksuotos nuomos įmokos, atėmus visas gautinas nuomos paskatas;
- kintamos nuomos įmokos, priklausančios nuo indekso ar normos, iš pradžių matuojamos naudojant indeksą ar kursą pradžios dieną;
- suma, kurią tikimasi sumokėti nuomininkui pagal likutinės vertės garantijas;
- pirkimo pasirinkimo sandorių vykdymo kaina, jei nuomininkas pagrįstai įsitikinęs, kad pasinaudos pasirinkimo sandoriais; ir
- baudų, mokamų už nuomos sutarties nutraukimą, sumokėjimas, jei nuomos terminas atspindi pasirinkimo nutraukti nuomos sutartį įgyvendinimą.

Nuomos įsipareigojimas finansinės būklės ataskaitoje priskiriamas prie mokėtinų sumų. Nuomos įsipareigojimas vėliau įvertinamas padidinant balansinę vertę, kad atspindėtų nuomos įsipareigojimo palūkanas (naudojant efektyvios palūkanų normos metodą), ir sumažinant balansinę vertę, kad atspindėtų atliktas nuomos įmokas.

Įmonė įvertina nuomos įsipareigojimą (ir atitinkamai koreguoja susijusį naudojimo teisės turtą), kai:

- Pasikeitė nuomos terminas arba įvyksta reikšmingas įvykis ar pasikeitė aplinkybės, dėl kurių pasikeitė pirkimo pasirinkimo teisės taikymo vertinimas; tokiu atveju nuomos įsipareigojimas yra pakartotinai įvertinamas diskontuojant patikslintas nuomos įmokas pagal patikslintą diskonto normą.
- Lizingo įmokos keičiasi dėl indekso ar normos pokyčių arba dėl numatomo įmokos pasikeitimo pagal garantuojamą likutinę vertę; tokiu atveju nuomos įsipareigojimas yra pakartotinai įvertinamas diskontuojant patikslintas nuomos įmokas, naudojant nepakeistą diskonto normą (nebent keičiasi nuomos įmokos).
- Nuomos sutartis keičiama, o nuomos modifikavimas nėra apskaitomas kaip atskira nuoma; tokiu atveju nuomos įsipareigojimas yra pakartotinai įvertinamas atsižvelgiant į pakeistos nuomos sutarties terminą, diskontuojant patikslintas nuomos įmokas, naudojant pakeistą diskonto normą. 2020 ir 2019 m. Įmonė tokių pakeitimų neatliko.

Naudojimo teisės turtą sudaro pradinis atitinkamo nuomos įsipareigojimo įvertinimas, nuomos įmokos, sumokėtos sutarties sudarymo dienos pradžioje arba anksčiau, atėmus gautas nuomos paskatas ir visas pradines tiesiogines išlaidas. Vėliau jie yra įvertinami savikaina, atėmus sukauptą nusidėvėjimą ir vertės sumažėjimo nuostolius. Kiekvienai grupei prisiimant įsipareigojimus dėl išnuomoto turto išmontavimo ir pašalinimo išlaidų, arba atkurti pagrindinį turtą taip, kaip to reikalauja sąlygos ir sąlygos. Atidėjinyis yra pripažįstamas ir vertinamas pagal 37 TAS. Tiek, kiek išlaidos yra susijusios su naudojimosi teisės turtu, išlaidos įtraukiamos į susijusį naudojimo teisės turtą, nebent tos išlaidos patirtos gaminti atsargas.

Naudojimo teisė turtas yra nudėvimas per trumpesnį pagrindinio turto nuomos ir naudingo tarnavimo laiką. Jei nuoma perleidžia nuosavybės teises į pagrindinį turtą arba naudojimo teisės turto kaina atspindi tai, kad Įmonė tikisi įsigyti pirkimo pasirinkimo sandorį, susijęs naudojimo turtas yra nudėvimas per turto naudingo tarnavimo laiką. Nusidėvėjimas pradedamas skaičiuoti nuo nuomos pradžios dienos. Naudojimo teisės turtas pateikiamas prie kito ilgalaikio turto finansinės būklės ataskaitoje.

Kintamos nuomos kainos, nepriklausančios nuo indekso ar normos, neįtraukiamos į nuomos įsipareigojimo ir naudojimo teisės turto vertinimą. Susijusios išmokos yra pripažįstamos sąnaudomis tuo laikotarpiu, kai įvyksta tas išmokas sukėlęs įvykis ar sąlyga, ir yra įtraukiamos į „Kitos išlaidos“ pelno (nuostolių) ataskaitą.

#### Įmonė yra nuomotoja

Įmonė, kaip nuomotoja, sudaro nuomos sutartis dėl tam tikro savo investicinio turto. Nuoma, kur Įmonė yra nuomotoja, yra klasifikuojama kaip finansinė arba veiklos nuoma. Kai nuomos sąlygos perduoda iš esmės visą su nuosavybe susijusią riziką ir naudą nuomininkui, sutartis klasifikuojama kaip finansinė nuoma. Visa kita nuoma klasifikuojama kaip veiklos nuoma.

Nuomos pajamos iš veiklos nuomos yra pripažįstamos tiesiogiai proporcingu metodu per atitinkamos nuomos laikotarpį. Pradinės tiesioginės išlaidos, patirtos derantis dėl ilgalaikio turto nuomos ir pridėdant nuomojamą turtą, pridėdamos prie išnuomoto turto apskaitinės vertės ir pripažįstamos tiesiogiai proporcingu metodu per nuomos laikotarpį.

Iš nuomininkų mokėtinos sumos pagal finansinę nuomą pripažįstamos gautinomis sumomis.

### **2.18. Finansinės veiklos pajamos ir sąnaudos**

Įmonės finansinės veiklos pajamos ir sąnaudos apima palūkanų pajamas, palūkanų sąnaudas ir užsienio valiutos kurso pasikeitimo teigiamą arba neigiamą įtaką finansiniam turtui ir finansiniams įsipareigojimams, paskolų administravimo sąnaudas. Palūkanų pajamos pripažįstamos pelne (nuostoliuose) joms kaupiantis, naudojant apskaičiuotų palūkanų normos metodą. Užsienio valiutos kurso pasikeitimo teigiama arba neigiama įtaka finansiniam turtui ir finansiniams įsipareigojimams apskaitoma grynąja verte kaip finansinės veiklos pajamos arba kaip finansinės veiklos sąnaudos, priklausomai nuo to, ar užsienio valiutos kurso pasikeitimai sudaro grynąjį pelną ar grynąjį nuostolį.

### **2.19. Įvertinimų naudojimas rengiant finansines ataskaitas**

Rengiant finansines ataskaitas pagal Tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus, vadovybei reikia padaryti tam tikras prielaidas ir įvertinimus, kurie turi įtakos pateiktoms turto, įsipareigojimų, pajamų bei sąnaudų sumoms bei neapibrėžtumų atskleidimui. Šių finansinių ataskaitų reikšmingos sritys, kuriose naudojami įvertinimai, apima ilgalaikio nematerialiojo amortizaciją ir materialiojo turto nusidėvėjimą, gautinų sumų vertės sumažėjimą, ilgalaikes išmokas darbuotojams ir neapibrėžti įsipareigojimai. Būsimi įvykiai gali pakeisti prielaidas, naudotas atliekant įvertinimus. Tokių įvertinimų pasikeitimų rezultatas bus apskaitomas finansinėse ataskaitose, kai bus nustatytas.

Vadovybė atlieka įvertinimus apskaitant Įmonės kapitalą, kurį sudaro turtas, valdomas patikėjimo teise, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė.

### **Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vertės sumažėjimas**

Vadovybė vertina, ar yra objektyvių įrodymų dėl turto ar grynuosius pinigus uždirbančių vienetų vertės sumažėjimas. Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų vertės sumažėjimo nuostoliai apskaitomi pagal 2.6 pastaboje aprašytą apskaitos politiką, kai Įmonės vadovybė įvertina, jog turto balansinė vertė viršija atsiperkamąją vertę. Turto vertės sumažėjimo skaičiavimams buvo naudojamas laisvųjų pinigų srautų įmonei modulis (angl. FCFF). Remiantis 36-ojo TFAS reikalavimais, kuris teigia, jog pinigus generuojantis padalinys yra mažiausia turto grupė, kuri nepriklausomai nuo kitų turto vienetų gali savarankiškai generuoti pajamas. Skaičiavimuose visi trys Įmonės oro uostai buvo vertinami kaip atskiri pinigus generuojantys vienetai. Detalesnė informacija apie turto nuvertėjimo skaičiavimus pateikiama 4 pastaboje.

### **Nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų nusidėvėjimas ir nematerialiojo turto amortizacija**

Įmonės vadovybė kiekvienų finansinių metų pabaigoje atlieka vertinimą ar nekilnojamojo turto, įrangos ir įrengimų bei nematerialiojo turto naudingo tarnavimo laikotarpiui atitinkamoms turto grupėms yra tinkami. Dėl pritaikytų naudingo tarnavimo laikotarpių detalesnė informacija pateikiama 2.4 bei 2.5 pastabose.

### **Atidėtojo pelno mokesčio turto pripažinimas**

Atidėtojo pelno mokesčio turtas apskaitomas tiek, kiek Įmonės vadovybė tikisi, kad jis bus realizuotas artimiausioje ateityje atsižvelgiant į apmokestinamojo pelno prognozes. Jei tikėtina, kad dalis atidėtojo mokesčio nebus realizuota, ši atidėtojo mokesčio dalis nėra pripažįstama finansinėse ataskaitose.

### **Ilgalaikės išmokos darbuotojams**

Įmonė apskaito pensinius kaupimus darbuotojams, kad išeinantiems iš darbo pensinio amžiaus darbuotojams išmokėti išiešiotą išmoką, kaip numatyta pagal teisės aktus. Įmonės vadovybė vertina kiekvienų finansinių metų pabaigoje pagrindines aktuarines prielaidas, taikomas ilgalaikėms darbuotojų išmokoms. Detalesnė informacija apie Pensinių kaupimų paskaičiavimui naudojamus rodiklius pateikiama 2.13 bei 14 pastabose.

### **Gautinų sumų vertės sumažėjimas**

Įmonė nestebi kredito rizikos lygio pasikeitimų per priemonės galiojimo laikotarpį ir tikėtinus kredito nuostolius nustato iki numatyto priemonės naudojimo laikotarpio pabaigos. Nemokumo atvejį Įmonė pripažįsta kai klientas įsipareigojimų nevykdo praėjus 90 dienų nuo gautinų sumų datos. Siekdama įvertinti tikėtinus kredito nuostolius Įmonė naudoja atidėjinių matricą, apskaičiuotą atsižvelgiant į istorinį iš Klientų gautinų sumų grąžinimo ir išieškojimo lygį. Įmonė įtraukia informaciją apie būsimus laikotarpius, bei galimą COVID-19 įtaką, į parametrus, naudojamus tikėtinų nuostolių modelyje koreguojant pagrindinius nemokumo tikimybės parametrus. Tikėtini kredito nuostoliai apskaičiuojami kai gautina suma pripažįstama finansinės būklės ataskaitoje ir yra atnaujinama kiekvieną vėlesnę paskutinę ataskaitinio laikotarpio dieną, priklausomai nuo pradelstų gautinos sumos dienų skaičiaus. Tikėtino prekybos ir kitų gautinų sumų vertės sumažėjimo pripažinimas ir atstatymas pagrindinėms gautinoms sumoms yra apskaitomi kitos veiklos pajamų (sąnaudų) eilutėje nuostoliai (nuostolių panaikinimas) dėl finansinių priemonių vertės sumažėjimo, o palūkanos už pavėluotą mokėjimą apskaitomos finansinės veiklos pajamų (sąnaudų) eilutėje nuostoliai (nuostolių panaikinimas) dėl finansinių priemonių vertės sumažėjimo.

### **Veiklos tęstinumo prielaida**

Atsižvelgiant į COVID-19 įtaką Įmonės veiklos tęstinumui, Įmonės planuojami pagrindiniai grynųjų pinigų srautai, nors ir ženkliai mažesni nei 2019 m., visgi išlieka teigiami, todėl Įmonė bus pajėgi tęsti veiklą bei vykdyti reikiamus atsiskaitymus. Plačiau apie veiklos tęstinumą žiūrėti 25 pastabą.

### **Turtas, valdomas patikėjimo teise**

Kaip nurodyta 1 pastaboje, Įmonės teisinis statusas yra valstybės įmonė, jos kapitalo struktūrą reglamentuoja LR Valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymas, kuriame numatyta, kad įmonei savininko perduotas ir įmonės įgytas turtas nuosavybės teise priklauso savininkui, t. y. valstybei. Pagal LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymą įmonė savininko turtą valdo, naudoja ir juo disponuoja patikėjimo teise. LR Aviacijos įstatymo 33 str. 2 d. nurodyta, kad oro uosto žemę valdo, naudoja ir ja disponuoja turto patikėjimo teise tarptautinį oro uostą valdanti įmonė, vadovaudamasi LR Aviacijos įstatymu, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu ir Lietuvos Respublikos žemės įstatymu. Įmonės savininko perduotą oro uosto infrastruktūrą Įmonė valdo patikėjimo teise, laikydamasi LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo nuostatų, Įmonės įstatų ir kitų teisės aktų reikalavimų.

Nagrinėjant, ar Įmonės patikėjimo teise valdomas turtas turėtų būti apskaitomas pagal 12-ojo TFAAK „Paslaugų koncesijų susitarimai“, vertinama, ar verslo modelis atitinka koncesijos paslaugų taikymo gaires ir teisinius pagrindimus. Įmonės įstatų 7 punkte įtvirtinti Įmonės veiklos tikslai, t. y.:

## 2020 M. ĮMONĖS FINANSINĖS ATASKAITOS

(Eurai, jei nenurodyta kitaip)

- Eksploatuojant tarptautinius Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostus teikti viešąsias paslaugas, užtikrinant strateginį šalies interesą – valdyti ir plėtoti tarptautinių Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostų infrastruktūrą, garantuoti aukščiausią skrydžių saugos, aviacijos lygį, siekti verslo vertės augimo ir pelno įmokos pajamingumo;
- Vykdyti kitą veiklą, siekiant tenkinti viešuosius interesus;
- Vykdyti komercinę veiklą.

Įmonės įstatų 9 punkte numatyta, kad įgyvendinant Įmonės veiklos tikslus ir misiją, Įmonės uždaviniai yra šie:

- Kurti modernią infrastruktūrą, kuri techniniais parametrais, sauga ir teikiamų paslaugų kokybe atitiktų oro vežėjų, keleivių ir kitų oro uostų naudotojų poreikius;
- Užtikrinti saugų, efektyvų ir patikimą Įmonės ir jos infrastruktūros veikimą.

Teisės aktuose nėra nustatoma, kam suteikiamos paslaugos, Įmonė pati tiesiogiai sudaro sutartis su paslaugų gavėjais. Remiantis LR Aviacijos įstatymo 33 str. ir Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2006 m. lapkričio 8 d. nutarimu Nr. 1098 „Dėl Tarptautinių oro uostų žemės nuomos“, Įmonė oro uostų žemę nuomojama aukciono būdu arba ne aukciono būdu, jeigu yra tam teisės aktuose nustatytos sąlygos. Pradinis žemės nuomos mokestis, jeigu skelbiamas žemės nuomos aukcionas, arba žemės nuomos mokestis, jeigu žemės nuomos sutartis sudaroma ne aukciono būdu, nustatomas vadovaujantis Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2006 m. spalio 31 d. nutarimu Nr. 1088 „Dėl Tarptautinių oro uostų žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo tvarkos ir dydžių aprašo patvirtinimo“. LR Aviacijos įstatymo 50 str. 3 d. numatyta, kad rinkliavas už naudojimąsi oro uostais ir jų dydžius nustato tarptautinį oro uostą valdančios įmonės vadovas, vadovaudamasis Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2011 m. vasario 28 d. įsakymu Nr. 3-118 „Dėl Rinkliavų už naudojimąsi oro uostais nustatymo ir mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Todėl faktinė pagrindinių įmonės teikiamų kainų kontrolė tenka Įmonei. Įmonės savininkas niekaip nereguliuoja visų kitų Įmonės teikiamų paslaugų. Turto valdymas patikėjimo teise yra įteisintas įstatymu, nėra sutarties dėl turto valdymo, nėra nustatytas turto valdymo patikėjimo teise pabaigos laikotarpis. Įvertinant minėtas aplinkybes, daroma išvada, kad Įmonės patikėjimo teise turto valdymas neatitinka paslaugų koncesijų susitarimų modelio.

Įvertinus tai, kad pagal TFAS nuostatas turto nuosavybės teisė nėra esminis požymis pripažįstant turtą, o Įmonė yra atsakinga už turto priežiūrą, eksploataciją, remontą ir investicijas į jį, Įmonė turtą kontroliuoja, naudodama jį savo pajamoms uždirbti ar administracinėms reikmėms, t. y. Įmonė, naudodama turtą gauna ir ateityje tikisi gauti ekonominę naudą, turto savikaina yra patikimai įvertinta, Oro uostų patikėjimo teise valdomas, naudojamas ir disponuojamas turtas yra pripažintas ir apskaitytas Įmonės finansinės būklės ataskaitoje.

### **Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas**

Kaip nurodyta 2.10 pastaboje, turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkančio kapitalo dydį sudaro Įmonei perduotas turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė. Kaip aprašyta dalyje anksčiau, tokį turtą pagal LR Aviacijos įstatymo 11 str. ir 33 str. bei LR Transporto veiklos pagrindų įstatymo 6 str. 2 d. sudaro oro uosto žemė ir oro uosto infrastruktūra, kuris yra Lietuvos Respublikos nuosavybė ir perduotas Įmonei valdyti, naudoti ir disponuoti juo patikėjimo teise.

Įmonė, remdamasi LR valstybės ir savivaldybių įmonių įstatyme numatyta įmonės nuosavo kapitalo sudėtimi, kurio viena sudedamųjų dalių yra kapitalas, kurį atitinka turtas, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, ir tuo, kad turtas perduotas LR Aviacijos įstatymu ir LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymu neribotam laikui be įsipareigojimo jį grąžinti, šį kapitalą apskaito nuosavo kapitalo, o ne įsipareigojimų dalyje, nes šis kapitalas neatitinka TFAS, priimtų taikyti Europos Sąjungoje, įsipareigojimo apibrėžimo. Taip pat ši nuomonė buvo pagrįsta tuo, kad šis kapitalas suteikia tas pačias teises įmonės savininkui kaip ir įprastas kapitalas – teisę į Įmonės nepaskirstytąjį pelną, teisę kontroliuoti ir daryti veiklos bei finansinius sprendimus ir kita.

### **2.20. Neapibrėžtumai**

Neapibrėžti įsipareigojimai nėra pripažįstami finansinėse ataskaitose. Jie yra aprašomi finansinėse ataskaitose, išskyrus tuos atvejus, kai tikimybė, kad ekonominę naudą duodantys ištekliai bus prarasti, yra labai maža.

Neapibrėžtas turtas finansinėse ataskaitose nėra pripažįstamas, tačiau jis yra aprašomas finansinėse ataskaitose tuomet, kai yra tikėtina, kad bus gautos pajamos arba ekonominė nauda.



## **2.21. Poataskaitiniai įvykiai**

Poataskaitiniai įvykiai, kurie suteikia papildomos informacijos apie Įmonės padėtų finansinės būklės ataskaitos sudarymo dieną (koreguojantys įvykiai), finansinėse ataskaitose yra atspindimi. Poataskaitiniai įvykiai, kurie nėra koreguojantys įvykiai, yra aprašomi pastabose, kai tai yra reikšminga.

## **2.22. Tarpusavio užskaitos ir palyginamieji skaičiai**

Sudarant finansines ataskaitas turtas ir įsipareigojimai bei pajamos ir sąnaudos nėra užskaitomi tarpusavyje, išskyrus atvejus, kai atskiras standartas reikalauja būtent tokio užskaitymo.

## **2.23. Tikrosios vertės vertinimas**

Tikroji vertė – tai kaina, kuri būtų gauta pardavus turtą arba kuri būtų sumokėta, perdavus įsipareigojimą įprasto tarp rinkos dalyvių įvykusio sandorio metu nustatymo dieną. Tikrosios vertės nustatymas paremtas prielaida, kad turto pardavimo ar įsipareigojimų perdavimo sandoris vyksta arba:

- pagrindinėje turto ar įsipareigojimų rinkoje, ar
- jei nėra pagrindinės rinkos – turtui ar įsipareigojimams pačioje palankiausioje rinkoje.

Turto ar įsipareigojimų tikroji vertė nustatoma, naudojant tas prielaidas, kurias naudotų rinkos dalyviai, norėdami nustatyti turto ar įsipareigojimų kainą, darant prielaidą, kad rinkos dalyviai turi geriausių ekonominių interesų.

Nefinansinio turto tikroji vertė nustatoma, atsižvelgiant į rinkos dalyvio gebėjimą generuoti ekonominę naudą, naudojant turtą efektyviausiai ir geriausiai arba parduodant jį kitam rinkos dalyviui, kuris turtą naudotų efektyviausiai ir geriausiai.

Siekiant nuosekliau ir palyginamiau nustatyti tikrąją vertę taikoma 13-ajame TFAS nustatyta tikrosios vertės hierarchija. Visas turtas ir įsipareigojimai, kurių tikroji vertė yra nustatoma ar atskleidžiama finansinėje ataskaitoje, yra suskirstomi pagal tikrosios vertės hierarchiją, kuri paremta tikrajai vertei nustatyti naudojamais reikšmingais žemiausio lygio duomenimis:

- 1 lygis – tokių pačių turto vienetų arba įsipareigojimų kotiruojamos (nekoreguotos kainos aktyviosiose rinkose);
- 2 lygis – vertinimo metodikos, kuriose tiesiogiai ar netiesiogiai stebimi žemiausio lygio duomenys, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę;
- 3 lygis – vertinimo metodikos, kuriose nestebimi žemiausio lygio duomenys, kurie yra reikšmingi nustatant tikrąją vertę.

Turtą ir įsipareigojimus, kurie finansinėse ataskaitose pripažįstami pakartotinai, įmonė, pakartotinai vertindama skirstymą, nusprendžia, ar perkeliama sumos vyko tarp hierarchijos lygių (pagal žemiausio Tikroji vertė yra apibrėžiama kaip suma, už kurią gali būti apsieista priemonėmis tarp nesusijusių šalių rinkos sąlygomis, išskyrus priverstinio pardavimo ar likvidavimo atvejų). Tikroji vertė yra paremta kotiruojamomis rinkos kainomis, diskontuotų pinigų srautų modeliais arba pasirinkimo sandorių („opcionų“ kainų modeliais priklausomai nuo aplinkybių).

2020 m. ir 2019 m. gruodžio 31 d. įmonės finansinio turto ir įsipareigojimų balansinė vertė yra artima jų tikrajai vertei, 3 lygio vertinimo metodikai.

## **2.24. Klaidų taisymas**

Ankstesnio laikotarpio klaidos yra informacijos neįtraukimas ar jos netikslumai ankstesniuose laikotarpiuose, atsirandantys dėl nenaudojimo, ar netinkamos informacijos naudojimo, kuri:

- buvo prieinama, kai buvo išleistos to laikotarpio finansinės ataskaitos
- pagrįstai galima tikėtis, kad informaciją buvo galima gauti ir į ją atsižvelgti rengiant finansines ataskaitas.

Tokios klaidos apima matematinių klaidų, apskaitos politikos taikymo klaidų, faktų nepaisymo ar klaidingo aiškinimo ir apgaulės padarinius.

Klaidų gali atsirasti pripažįstant, įvertinant, pateikiant ar atskleidžiant finansinės atskaitomybės elementus. Aptiktos galimos atskaitinio laikotarpio klaidos ištaisomos prieš patvirtinant finansinę atskaitomybę. Tačiau reikšmingos klaidos kartais neatrandamos iki vėlesnio laikotarpio, ir šios ankstesnio laikotarpio klaidos ištaisomos palyginamojoje informacijoje, pateiktoje to kito laikotarpio finansinėse ataskaitose.

### 3. Nematerialusis turtas

	Programinė įranga	Kitas turtas	Iš viso
<b>Įsigijimo vertė:</b>			
<b>2018 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>1 385 840</b>	<b>517 794</b>	<b>1 903 634</b>
Įsigijimai	499 862	63 812	563 674
Perleistas ir nurašytas	(89 116)	(6 958)	(96 074)
Perklasifikavimai	-	-	-
<b>2019 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>1 796 586</b>	<b>574 648</b>	<b>2 371 234</b>
Įsigijimai	7 498	-	7 498
Perleistas ir nurašytas	(11 928)	-	(11 928)
Perklasifikavimai	-	-	-
<b>2020 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>1 792 156</b>	<b>574 648</b>	<b>2 366 804</b>
<b>Amortizacija ir nuvertėjimo nuostoliai:</b>			
<b>2018 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>1 240 371</b>	<b>326 723</b>	<b>1 567 094</b>
Amortizacija per metus	108 778	71 539	180 317
Perleistas ir nurašytas	(89 115)	(6 958)	(96 073)
Perklasifikavimai	-	-	-
<b>2019 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>1 260 034</b>	<b>391 304</b>	<b>1 651 338</b>
Amortizacija per metus	213 375	78 853	292 228
Turto vertės sumažėjimas	-	2 844	2 844
Perleistas ir nurašytas	(11 926)	-	(11 926)
Perklasifikavimai	-	-	-
<b>2020 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>1461 483</b>	<b>473 001</b>	<b>1 934 484</b>
			-
<b>2018 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė</b>	<b>145 469</b>	<b>191 071</b>	<b>336 540</b>
<b>2019 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė</b>	<b>536 552</b>	<b>183 344</b>	<b>719 896</b>
<b>2020 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė</b>	<b>330 673</b>	<b>101 647</b>	<b>432 320</b>

Įmonė neturi viduje sukurto nematerialiojo turto. Nematerialiojo turto amortizacijos sąnaudos pelno (nuostolių) ataskaitoje yra įtrauktos į nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų straipsnį.

Įmonė, atliko ilgalaikio turto atsiperkamosios vertės apskaičiavimą ir nustatė, kad Palangos oro uosto turtas yra nuvertėjęs, atitinkamai 2020 m. gruodžio 31 d. apskaitė nematerialaus turto vertės sumažėjimą 2 844 Eur. Detalesnė informacija apie vertės sumažėjimo nustatymą žiūrėti 4 pastabą.

Dalis Įmonės ilgalaikio nematerialiojo turto, kurio įsigijimo vertė 2020 m gruodžio 31 d. lygi 1 496 175 Eur (2019 m. gruodžio 31 d. lygi 1 426 221 Eur), buvo visiškai amortizuota, tačiau vis dar naudojama veikloje.

#### 4. Nekilnojamasis turtas, įranga ir įrengimai

	Žemė	Pastatai ir statiniai (koreguota)	Mašinos ir įrengimai	Transporto priemonės	Nebaigta statyba	Kitas materialusis turtas	Iš viso
<b>Įsigijimo vertė:</b>							
<b>2018 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>53 670 373</b>	<b>191 460 525</b>	<b>29 966 804</b>	<b>13 088 714</b>	<b>4 363 520</b>	<b>6 764 762</b>	<b>299 314 698</b>
Įsigijimai	107 000	3 992 610	381 851	938 448	17 222 406	1 016 849	23 659 164
Perleistas ir nurašytas	-	(535 311)	(1 717 527)	(890 465)	(29 332)	(1 031 338)	(4 203 973)
Perklasifikavimai	-	3 642 891	114 252	-	(4 767 593)	1 010 450	-
<b>2019 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>53 777 373</b>	<b>198 560 715</b>	<b>28 745 380</b>	<b>13 136 697</b>	<b>16 789 001</b>	<b>7 760 723</b>	<b>318 769 889</b>
Įsigijimai	-	174 556	20 717	2 747 492	22 665 549	533 316	26 141 630
Perleistas ir nurašytas	-	(320 911)	(111 421)	(91 875)	(215 940)	(4 416 958)	(1 157 105)
Perklasifikavimai	-	17 955 160	1 735 643	-	(24 595 704)	975 005	(3 929 896)
<b>2020 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>53 777 373</b>	<b>216 369 520</b>	<b>30 390 319</b>	<b>15 792 314</b>	<b>14 642 906</b>	<b>8 852 086</b>	<b>339 824 518</b>
<b>Sukauptas nusidėvėjimas ir nuvertėjimo nuostoliai:</b>							
<b>2018 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>-</b>	<b>105 135 339</b>	<b>25 386 856</b>	<b>9 932 542</b>	<b>-</b>	<b>5 118 090</b>	<b>145 572 827</b>
Nusidėvėjimas per metus	-	7 093 456	1 306 489	528 117	-	804 393	9 732 455
Perleistas ir nurašytas turtas	-	(405 098)	(1 590 094)	(873 115)	-	(1 010 039)	(3 878 346)
Perklasifikavimai	-	-	-	-	-	-	-
<b>2019 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>-</b>	<b>111 823 697</b>	<b>25 103 251</b>	<b>9 587 544</b>	<b>-</b>	<b>4 912 444</b>	<b>151 426 936</b>
Nusidėvėjimas per metus	-	6 396 358	713 636	620 030	-	1 089 727	8 819 751
Turto nuvertėjimas	4 989 772	1 301 129	123 361	350 606	-	81 316	6 846 184
Perleistas ir nurašytas turtas	-	(227 746)	(100 936)	(90 078)	-	(4 416 862)	(8 835 622)
Perklasifikavimai	-	-	-	-	-	-	-
<b>2020 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>4 989 772</b>	<b>119 293 438</b>	<b>25 839 312</b>	<b>10 468 102</b>	<b>-</b>	<b>5 666 625</b>	<b>166 257 249</b>
<b>2019 m. sausio 1 d. likutinė vertė</b>	<b>53 670 373</b>	<b>86 325 186</b>	<b>4 579 948</b>	<b>3 156 172</b>	<b>4 363 520</b>	<b>1 646 672</b>	<b>153 741 871</b>
<b>2019 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė</b>	<b>53 777 373</b>	<b>86 737 018</b>	<b>3 642 129</b>	<b>3 549 153</b>	<b>16 789 001</b>	<b>2 848 279</b>	<b>167 342 953</b>
<b>2020 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė</b>	<b>48 787 601</b>	<b>97 076 082</b>	<b>4 551 007</b>	<b>5 324 212</b>	<b>14 642 906</b>	<b>3 185 461</b>	<b>173 567 269</b>

2020 m. gruodžio 31 d. naudojimo teise valdomą turtą apskaitė prie kito materialaus turto. Pripažinta įsigijimo savikaina 2020 m. gruodžio 31 d. sudarė 456 653 Eur (2019 m. gruodžio 31 d. - 97 350 Eur), o nusidėvėjimas 154 003 Eur (2019 m. gruodžio 31 d. - 76 826 Eur). Likutinė turto vertė 302 650 Eur (2019 m. gruodžio 31 d. - 20 524 Eur).

Per 2020 metus Įmonė nurašė ir likvidavo 221 vnt. nenaudojamo turto, kurio įsigijimo vertė 1 008 699 Eur. Per 2019 metus Įmonė nurašė ir likvidavo 357 vnt. nenaudojamo turto, kurio įsigijimo vertė 2 867 487 Eur. Nurašyto turto likutinė vertė yra įtraukta į pelno (nuostolių) ataskaitos kitų sąnaudų straipsnį.

Rengdama finansines ataskaitas, Įmonės vadovybė nustatė nuvertėjimo požymius dėl sumažėjusių pajamų, kurioms įtakos turėjo COVID-19 pandemija, todėl 2020 m. parengė ilgalaikio materialiojo turto atsiperkamosios vertės apskaičiavimą pagal pinigus generuojančius vienetų: Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostus. Finansinių ataskaitų duomenys buvo nustatyti kiekvieno pinigus generuojančio vieneto balansinė apskaitinė vertė kuri paskaičiuota imant balansines turto vertes ir dotacijas susijusias su atitinkamais turto vienetais. Žemiau lentelėje parodyta atitinkamai kiekvieno pinigus generuojančio vieneto apskaitinės vertės, bei paskaičiuota atsiperkamoji vertė:

**VĮ Lietuvos oro uostai, įmonės kodas 120864074, Rodūnios kelias 10A, Vilnius, Lietuva**  
**2020 M. ĮMONĖS FINANSINĖS ATASKAITOS**  
(Eurais, jei nenurodyta kitaip)

Pinigus generuojantis vienetas	Turto apskaitinė vertė	Dotacijos, susijusios su turtu	Apskaitinė vertė	Atsiperkamoji vertė
Vilnius	123 344 831	15 585 175	107 759 656	332 654 033
Kaunas	28 379 983	11 855 981	16 524 002	25 087 844
Palanga	34 645 054	7 381 940	27 263 114	20 339 328
<b>Iš viso</b>	<b>186 369 868</b>	<b>34 823 096</b>	<b>151 546 772</b>	<b>378 081 205</b>

Atsiperkamosios vertės skaičiavimai buvo atlikti remiantis laisvųjų pinigų srautų įmonei modeliu (angl. FCFF). Vertinimas buvo atliktas diskontuojant numatomas būsimas pinigines įplaukas pagal kiekvieną pinigų generuojantį vieneta.

Pinigus generuojančių vienetų veiklos rezultatų prognozė sudaryta remiantis šiomis pagrindinėmis prielaidomis:

1. Pinigų srautai buvo prognozuojami 2021-2032 m. laikotarpiui;
2. Prognozuojamas pajamų (neeliminuoant pirmųjų po pandemijos spartaus augimo metų) augimas atskirais metais vidutiniškai siekia 12 % (visuose pinigų generuojančiuose vienetuose);
3. Pinigų srautai po dešimties metų laikotarpio buvo ekstrapoliuojami naudojant 2% augimo normą;
4. Įvertinus, kad 2020 metais stipriai sumažėjo įmonės pajamos, bet sąnaudos išliko panašaus lygio, įmonė laiko, kad įmonės augimui 2025-2032 m. laikotarpyje sąnaudos neturėtų augti reikšmingai, todėl tiek darbo užmokesčiui, tiek kitoms sąnaudoms pritaikytas 2% augimas. Įmonė turi pakankamai pajėgumų pajamų augimui, todėl sąnaudos turėtų didėti tik pagal infliacijos dydį.
5. Planuojama EBITDA marža nuo 2 % 2021 m. iki 40 % 2032 m. Remiantis tarptautinių aviacijos industrijos organizacijų IATA ir ACI Europe duomenimis ir prognozėmis, tarptautinių keleivių srautų grįžimo į 2019 m. lygį tikimasi 2023–2024 m.;
6. Diskontuojant prognozuojamus pinigų srautus buvo taikoma 6,95 % diskonto norma. Diskonto norma paskaičiuota remiantis svertinių kapitalo kaštų metodu (angl. WACC). Šis metodas įvertina tiek skolintą, tiek nuosavą įmonės kapitalą. Nuosavo kapitalo kaštai parodo grąžą, kurios tikisi investuotojai iš investicijų į atitinkamos įmonės kapitalą. Skolinto kapitalo kaštai - tai palūkanos, už kurias įmonė galėtų pasiskolinti lėšų.

Atliktas atsiperkamosios vertės testas parodė, kad Palangos oro uosto atsiperkamoji vertė yra mažesnė nei turto apskaitinė vertė, todėl rengiant 2020 m. gruodžio 31 d. finansines ataskaitas, buvo apskaitytas vertės sumažėjimas 6 923 786 Eur, bendra suma, tame tarpe - nematerialiojo turto vertės sumažėjimas - 2 844 Eur, materialiojo turto - 6 846 184 Eur, ir investicinio turto - 74 758 Eur. suma.

Žemiau pateikiamos jautrumo analizės atsiperkamajai vertės sumai kiekvieno atskiro pinigų kuriančio vieneto:

Pagal amžinosios vertės ir diskonto normos pasikeitimus:

Vilnius (tūkst. Eur)		Diskonto norma		
		5.95%	6.95%	7.95%
Amžinoji vertė	3%	567 010	399 953	301 640
	2%	441 858	<b>332 654</b>	261 298
	1%	367 227	287 960	232 557

Palanga (tūkst. Eur)		Diskonto norma		
		5.95%	6.95%	7.95%
Amžinoji vertė	3%	37 866	25 429	18 177
	2%	28 402	<b>20 339</b>	15 126
	1%	22 758	16 959	12 953

Kaunas (tūkst. Eur)		Diskonto norma		
		5.95%	6.95%	7.95%
Amžinoji vertė	3%	50 945	32 689	22 156
	2%	36 809	<b>25 088</b>	17 599
	1%	28 379	20 040	14 353

Pagal pajamų prognozių pasikeitimus amžinąją vertę ir diskonto normą laikant konstanta:

Vilnius (tūkst. Eur)		Diskonto norma
		6.95%
Pajamų nukrypimas nuo prognozių	-10%	280 812
	-5%	319 797
	-	<b>332 654</b>
	+5%	345 405
	+10%	358 118

Kaunas (tūkst. Eur)		Diskonto norma
		6.95%
Pajamų nukrypimas nuo prognozių	-10%	17 064
	-5%	23 095
	-	<b>25 088</b>
	+5%	27 060
	+10%	29 012

Palanga (tūkst. Eur)		Diskonto norma
		6.95%
Pajamų nukrypimas nuo prognozių	-10%	15 240
	-5%	19 091
	-	<b>20 339</b>
	+5%	21 577
	+10%	22 802

Dalis Įmonės materialiojo turto, kurio įsigijimo vertė 2020 m. gruodžio 31 d. lygi 50 671 321 Eur, (2019 m. - 51 801 770 Eur) buvo visiškai nusidėvėjusi, tačiau vis dar naudojama veikloje, tame tarpe - Investicinio turto – 1 765 562 Eur. Nusidėvėjimo sąnaudos apskaitytos Bendrųjų pajamų ataskaitoje.

Per 2020 metus Įmonė įtraukė į apskaitą turto už 27 486 Eur, kurį gavo iš akcininko kaip kapitalo didinimą.

2020 m. Įmonė organizavo 2 aukcionus, jų metu buvo parduota 87 vnt. nenaudojamo turto. 2019 m. Įmonė organizavo 4 aukcionus, jų metu buvo parduota 126 vnt. nenaudojamo turto.

2020 m. Įmonė neatlygintinai perėmė automobilių stovėjimo aikštelę iš nuomininko, viso neatlygintinai gauto turto vertė perėmimo metu 31 800 Eur. 2019 m. Įmonė iš nuomininkų gavo neatlygintinai turto už 40 971 Eur, kurį apskaitė ir pradėjo eksploatuoti 2019 metais. Kadangi turtas perduotas neatlygintinai ir Įmonė neturi ir ateityje neturės įsipareigojimų dėl šio turto gavimo, jis apskaitytas pelno (nuostolių) ataskaitos neaviacinės veiklos pajamų straipsnyje.

2020 m. Įmonė įtraukė į apskaitą bešeimininkį turtą (vandentiekio tinklus, lietaus nuotekų ir buitinių nuotekų tinklus bei vidaus kelius ir automobilių stovėjimo aikštelę), kuris buvo įregistruotas Nekilnojamojo turto kadastrė ir registre po atliktų kadastrinių matavimų. o vertė nustatyta pagal Registrų centro nustatytas aktualias vidutines rinkos vertes ir sudarė 110 066 Eur. Turtas apskaitytas pelno (nuostolių) ataskaitos neaviacinės veiklos pajamų straipsnyje.

2020 m. gruodžio 31 d. ir 2019 m. gruodžio 31 d. Įmonė neturėjo įkeisto ilgalaikio materialiojo turto.

## 5. Investicinis turtas

### Įsigijimo vertė:

#### 2018 m. gruodžio 31 d. likutis

Įsigijimai	76 933
Perleistas ir nurašytas turtas	(483)
Perklasifikavimai	-

#### 2019 m. gruodžio 31 d. likutis

Įsigijimai	-
Perleistas ir nurašytas turtas	-
Perklasifikavimai	3 929 896

#### 2020 m. gruodžio 31 d. likutis

	<b>11 940 157</b>
--	-------------------

### Sukauptas nusidėvėjimas ir nuvertėjimo nuostoliai:

#### 2018 m. gruodžio 31 d. likutis

Nusidėvėjimas per metus	150 666
Turto nuvertėjimas	-
Perleistas ir nurašytas turtas	(412)
Perklasifikavimai	-

#### 2019 m. gruodžio 31 d. likutis

Nusidėvėjimas per metus	1 309 096
Turto vertės sumažėjimas	74 758
Perleistas ir nurašytas turtas	-
Perklasifikavimai	-

#### 2020 m. gruodžio 31 d. likutis

	<b>6 493 664</b>
--	------------------

#### 2018 m. sausio 1 d. likutinė vertė

	<b>2 974 255</b>
--	------------------

#### 2019 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė

	<b>2 900 451</b>
--	------------------

#### 2020 m. gruodžio 31 d. likutinė vertė

	<b>5 446 493</b>
--	------------------

Investicinio turto nuomos pajamos 2020 m. sudarė 7 597 tūkst. Eur (2019 m. – 12 779 tūkst. Eur).

VĮ Lietuvos oro uostai investicinį turtą sudaro pagrindinei veiklai skirti ir nuomai naudojami oro uosto pastatai, įranga bei patalpos. Oro uostai yra specifinė verslo sritis, kuri neturi analogų šalies rinkoje, todėl investicinio turto tikrąją vertę nuolat patikimai nustatyti tampa neįmanoma. Įmonė taiko 40 TAS išimtį ir investicinio turto vertę apskaito savikainos metodu. Savikainos metodas yra taikomas, kai yra aiškių įrodymų, kad ūkio subjektas veikia netipinėmis rinkos sąlygomis, turto nuomos sąlygos reikšmingai skiriasi nuo šalyje esančių pastatų nuomos sąlygų ir palyginamo turto tiesiog nėra. Taip pat šioje verslo srityje nedaug sandorių, kotiruojamos kainos yra pasenusios ir patikimų investicinio turto tikrosios vertės nustatymo būdų nėra.

Kaip atskleista 4 pastaboje, Įmonė, atliko ilgalaikio turto atsiperkamosios vertės apskaičiavimą ir nustatė, kad Palangos oro uosto turtas yra nuvertėjęs, todėl įvertinusi turtą tikrąja verte, 2020 m. gruodžio 31 d. apskaitė materialaus turto vertės sumažėjimą. Dalis nekilnojamo turto yra perklasifikuota į investicinį turtą, todėl apskaityta investiciniams turtui tenkanti nekilnojamojo turto nuvertėjimo suma, viso 74 758 Eur. Dalis investicinio turto, kurio įsigijimo vertė 2020 m. gruodžio 31 d. lygi 1 765 562 Eur, buvo visiškai nusidėvėjusi, tačiau vis dar naudojama veikloje. Nusidėvėjimo sąnaudos apskaitytos Bendrųjų pajamų ataskaitoje.

## 6. Atsargos

	2020 m.	2019 m.
Medžiagos ir atsarginės dalys	400 897	342 220
Kuras ir kt. naftos produktai	66 996	71 523
Maisto prekės	527	1 557
Atsargų nukainojimas	(104 887)	(97 733)
	<b>363 533</b>	<b>317 567</b>

Medžiagų ir atsarginių dalių vertė buvo sumažinta iki grynosios galimo realizavimo vertės įvertinus kiekvieną atsargų vienetą. Atsargų nuvertėjimo nuostoliai apskaityti pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Per 2020 metus Įmonė sunaudavo ir nurašė atsargų už 485 981 Eur (2019 m. – 1 445 185 Eur). Atsargų nurašymai apskaityti pelno (nuostolių) ataskaitoje.

## 7. Sutarčių turtas ir įsipareigojimai

	2020 m.	2019 m. (koreguota)
Pirkėjų skolos (8 pastaba)	2 514 572	5 733 421
Sutarčių turtas	530 479	-
Sutarčių įsipareigojimai (17 pastaba)	(1 943 746)	(5 259 316)

Sutarčių turto Įmonė neturi, nes visos paslaugos, išskyrus nuomą, pripažįstamos tuo metu, kai paslauga yra suteikiama.

Sutarčių įsipareigojimai sudaro gautus depozitus iš klientų už Įmonės teikiamas paslaugas ir sukaupimus susijusius su lojalumo programa dėl naujų maršrutų skatinimo, papildomų krovinių gabenimo. Sutarčių įsipareigojimo dydis reikšmingai nekito per 2020 m. 1 223 245 Eur sutarčių įsipareigojimo sudaro gauti depozitai, 720 501 Eur lojalumo programų kaupimai.

Per 2020 m. viso 4 865 617 EUR sutarčių įsipareigojimų buvo pripažinta kaip aviacinės veiklos pajamų mažinimas (per 2019 m. pripažinta 5 816 390 EUR).

Dėl Covid-19 karantino paskelbimo Įmonė negavo nuomos pajamų iš nuomininkų karantino periodu nuo kovo 16 d. iki gegužės pabaigos. Taip pat buvo su nuomininkais pasirašyti susitarimai, kai nuoma sumažinta 80 %. Negautos nuomos pajamos dėl Covid-19 karantino pasekmių 2020 metais sudarė 3 364 289 Eur. Suteiktos nuolaidos suma pripažinta per visą nuomos sutarčių laikotarpį, todėl per sekančius metus mažins nuomos pajamas 118 141 Eur, o nuo vienerių iki penkerių metų laikotarpyje mažins 412 338 Eur.

## 8. Iš klientų gautinos sumos

	2020 m.	2019 m.
Pirkėjų skolos	9 452 817	12 478 586
Vertės sumažėjimas tikėtiniais nuostoliais	(6 938 245)	(6 745 165)
<b>Iš viso</b>	<b>2 514 572</b>	<b>5 733 421</b>

Rizika buvo įvertinta pagal skolų senėjimą bei įvertinus tikėtinus pirkėjų grupių nuostolius. Šių sumų nuvertėjimas atspindimas pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Pirkėjų skolų senėjimo analizė:

	Iš pirkėjų gautinos sumos, kurių mokėjimo terminas nėra praėjęs (įvertinus vertės sumažėjimą)	Iš pirkėjų gautinos sumos, kurių mokėjimo terminas jau praėjęs, (įvertinus vertės sumažėjimą)				
		Mažiau nei 30 dienų	30 – 60 dienų	60 – 90 dienų	Daugiau nei 90 dienų	Iš viso
<b>2019 m. gruodžio 31 d.</b>	4 361 775	1 077 514	186 945	19 750	87 437	<b>5 733 421</b>
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	1 304 150	767 800	81 285	98 717	262 620	<b>2 514 572</b>

## 9. Kitos gautinos sumos

Kitas gautinas sumas sudarė:

	2020 m.	2019 m.
Biudžeto skola įmonei	77 962	562 563
Darbuotojų skolos ir atskaitingi asmenys	-	1 502
	<b>77 962</b>	<b>564 065</b>

Kitų gautinų sumų senėjimo analizė:

	Kitos gautinos sumos, kurių mokėjimo terminas nėra praėjęs	Kitos gautinos sumos, kurių mokėjimo terminas jau praėjęs,				
		Mažiau nei 30 dienų	30 – 60 dienų	60 – 90 dienų	Daugiau nei 90 dienų	Iš viso
<b>2019 m. gruodžio 31 d.</b>	564 065	-	-	-	-	<b>564 065</b>
<b>2020 m. gruodžio 31 d.</b>	77 962	-	-	-	-	<b>77 962</b>

Kitų gautinų sumų vertės sumažėjimas vertinamas pagal numatomą kredito nuostolį. 2020 m. ir 2019 m. numatomo kredito nuostolio kitoms gautinoms sumoms pripažinta nebuvo. Kitų gautinų sumų apskaitinė vertė yra artima jų tikrajai vertei, dėl jų greito realizacinio periodo.

## 10. Pinigai ir pinigų ekvivalentai

Įmonės pinigus ir pinigų ekvivalentus sudarė:

	2020 m.	2019 m.
Pinigai banke	9 895 793	17 973 167
Pinigai kasoje	7 512	7 561
EVP mokėjimai	107 710	69 266
	<b>10 011 015</b>	<b>18 049 994</b>

Pinigų ir pinigų ekvivalentų tikroji vertė 2020 m. ir 2019 m. gruodžio 31 d. apytikriai yra lygi jų apskaitinei vertei.

Kredito rizika, susijusi su lėšomis bankuose, yra ribota, nes Įmonė atlieka operacijas su bankais, turinčiais aukštus užsienio reitingavimo agentūrų suteiktus ilgalaikio skolinimosi reitingus.

Bankas	Moody's	Standard & Poor's
Citadele bankas	Baa3	-
Luminor Bank AB	Baa1	-
AB SEB bankas	Aa2	A+
Swedbank AB	Aa2	AA-



**Grynosios skolos suderinimas**

	Finansinės skolos	Dotacijos	Pinigai ir pinigų ekvivalentai	Iš viso
<b>2019 m. sausio 1 d. grynoji skola</b>	<b>(13 000 000)</b>	<b>(39 317 858)</b>	<b>25 963 628</b>	<b>(26 354 230)</b>
Pagrindinės ir investicinės veiklos pinigų srautai	-	-	440 491	440 491
Gautos paskolos	-	-	-	-
Paskolų grąžinimai	-	-	-	-
Į valstybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka	-	-	(8 524 089)	(8 524 089)
Gautos dotacijos	-	(254 597)	254 597	-
Dotacijų amortizacija	-	3 331 353	-	3 331 353
Valiutų skirtumų įtaka	-	-	-	-
Kiti pokyčiai	-	-	(84 633)	(84 633)
<b>2019 m. gruodžio 31 d. grynoji skola</b>	<b>(13 000 000)</b>	<b>(36 241 102)</b>	<b>18 049 994</b>	<b>(31 191 108)</b>
Pagrindinės ir investicinės veiklos pinigų srautai	-	-	(20 196 625)	(20 196 625)
Gautos paskolos	(11 000 000)	-	11 000 000	-
Paskolų grąžinimai	541 667	-	(541 667)	-
Palūkanos už paskolą (įsipareigojimas)	(34 160)	-	-	(34 160)
Į valstybės biudžetą mokama įmonės pelno įmoka	-	-	-	-
Gautos dotacijos	-	(1 775 468)	1 775 468	-
Dotacijų amortizacija	-	3 193 474	-	3 193 474
Kiti pokyčiai	-	-	(76 155)	(76 155)
<b>2020 m. gruodžio 31 d. grynoji skola</b>	<b>(23 492 493)</b>	<b>(34 823 096)</b>	<b>10 011 015</b>	<b>(48 304 574)</b>

**11. Kapitalas**

**Įmonės savininko kapitalas**

	2020 m.	2019 m.
<b>Sausio 1 d. likutis</b>	<b>26 439 934</b>	<b>21 225 834</b>
<b>Kapitalo judėjimas 2019 metais:</b>		
- Turtas perimtas iš VĮ Oro navigacija pagal LR Vyriausybės 2019-02-20 nutarimą Nr. 166.	-	40 972
- Perduotas turtas pagal Vyriausybės nutarimą 2019-01-09 Nr.6	-	(35)
- LR Vyriausybės nutarimas dėl Valstybės įmonės Lietuvos oro uostų savininko kapitalo padidinimo 2019-10-30 Nr.1085	-	1 659 510
- Perduotas nekilnojamas turtas Vyriausybės nutarimu 2019-12-02 Nr.10-2094	-	3 521 506
- Perduotas turtas pagal LR Vyriausybės nutarimą 2019-10-02 Nr. 1003	-	(7 853)
<b>Kapitalo judėjimas 2020 metais:</b>		
- Turtas perimtas iš VĮ Oro navigacija pagal LR Vyriausybės 2020-04-08 nutarimą Nr. 369	37 969	-
- Perduotas turtas pagal LR Vyriausybės nutarimą 2019-10-02 Nr. 1003	(10 483)	-
<b>Gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>26 467 420</b>	<b>26 439 934</b>
	<b>2020 m.</b>	<b>2019 m.</b>
Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas	93 276 021	93 276 021
	<b>93 276 021</b>	<b>93 276 021</b>

## 12. Rezervai

Rezervus sudarė:

	2020 m.	2019 m.
<b>Privalomasis rezervas</b>	<b>1 666 509</b>	<b>919 478</b>
<b>Kiti rezervai:</b>	<b>37 352</b>	<b>22 880</b>
-Rezervai, skirti socialiniams, kultūriniais ir panašioms tikslams	37 352	22 880
-Rezervai, skirti investicijoms	-	-
	<b>1 703 861</b>	<b>942 358</b>

LR susisiekimo ministro 2020-09-01 d. įsakymu Nr. 3-497 skirstant 2019 m. pelną buvo pervesta 5 %, t. y. 747 031 Eur į privalomąjį rezervą ir 14 472 Eur į kitus rezervus. Privalomasis rezervas 2020 m. gruodžio 31 d. nėra pilnai suformuotas.

## Pelno įmoka

Valstybės įmonių pelno įmoka mokama vadovaujantis Valstybės ir savivaldybių įmonių įstatymu. 2020 metais Įmonė nemokėjo pelno įmokos. 2019 metais Įmonė sumokėjo 8 524 089 Eur pelno įmoką (102% 2018 metų paskirstytinojo pelno).

## 13. Dotacijos

### Dotacijos, susijusios su turtu

Informacija apie su Įmonės turtu susijusias dotacijas:

	2020 m.	2019 m.
<b>Likutis sausio 1 d.</b>	<b>36 241 102</b>	<b>39 317 858</b>
ES fondo dotacijos	1 775 468	254 597
Amortizacija	(3 193 474)	(3 331 353)
<b>Likutis gruodžio 31 d.</b>	<b>34 823 096</b>	<b>36 241 102</b>

Dotacijos pagal likutinę vertę 2020 m. gruodžio 31 d. susideda iš toliau nurodytų dotacijų, įgyvendinant ES struktūrinės paramos projektus, susijusius su oro uostų infrastruktūros modernizavimu, aplinkosauginių priemonių įgyvendinimu, peronų bei kilimo ir tūpimo takų naujinimu bei keleivių terminalų plėtra. Taip pat dalis dotacijų gauta, įgyvendinant kitus išorės lėšomis finansuojamus projektus.

Didžiausia dalis dotacijų gauta 2017-2018 m., įgyvendinant projektą „Vilniaus oro uosto orlaivių kilimo ir tūpimo tako bei signalinės žiburių sistemos rekonstravimas, gerinant skrydžio saugos sąlygas“ - 9 567 860 Eur. 2020 metais gauta 1 775 468 Eur dotacijų, susijusių su šiaurinio perono ir naujo riedėjimo tako statyba bei riedėjimo tako rekonstrukcija.

Dotacijų amortizacijos sąnaudos pelno (nuostolių) ataskaitoje yra įtrauktos į nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų straipsnį.

**VĮ Lietuvos oro uostai, įmonės kodas 120864074, Rodūnios kelias 10A, Vilnius, Lietuva**  
**2020 M. ĮMONĖS FINANSINĖS ATASKAITOS**  
(Eurais, jei nenurodyta kitaip)

Informacija apie 2020 m. gruodžio 31 d. Įmonės gautas dotacijas pateikta žemiau:

	<b>Gavimo laikotarpis</b>	<b>Gauta dotacijų</b>	<b>Sukauptas nusidėvėjimas</b>	<b>Likutinė vertė</b>
Vilniaus oro uosto orlaivių kilimo ir tūpimo tako bei signalinės žiburių sistemos rekonstravimas	2017-2018 m.	9 813 159	2 725 877	7 087 282
Vilniaus oro uosto triukšmo stebėjimo sistemos modernizavimas	2019 m.	254 597	113 283	141 314
Riedėjimo tako ir perono Kauno oro uoste statyba	2015 m.	1 938 696	807 443	1 131 253
Tarptautinio Vilniaus oro uosto tvoros rekonstrukcija	2013-2014 m.	1 299 042	613 436	685 606
Garažo rekonstravimas į priešgaisrinės gelbėjimo stoties pastatą	2013-2014 m.	1 560 128	480 423	1 079 705
Tarptautinio Kauno oro uosto keleivių terminalo išplėtimas (pastatas)	iki 2014-06-30	12 371 250	3 630 190	8 741 060
Kauno oro uosto aerodromo modernizavimas (kilimo-tūpimo takas)	iki 2014-06-30	2 975 427	1 596 073	1 379 354
Vilniaus oro uosto terminalo rekonstravimas (pastatas)	iki 2014-06-30	3 615 339	704 991	2 910 348
Tarptautinio Vilniaus oro uosto perono dangos rekonstrukcija	iki 2014-06-30	5 132 617	3 511 790	1 620 827
Šiaurinio perono statyba Vilniaus Oro uoste	2018-2022	659 629	-	659 629
Vilniaus oro uosto riedėjimo tako F statyba	2018-2022	985 973	-	985 973
Vilniaus oro uosto riedėjimo tako Z rekonstrukcija	2020-2021	129 866	-	129 866
Kitos dotacijos	iki 2014-06-30	19 046 128	10 775 249	8 270 879
<b>Iš viso</b>		<b>59 781 851</b>	<b>24 958 755</b>	<b>34 823 096</b>

**Dotacijos, susijusios su pajamomis**

Informacija apie su Įmonės pajamomis susijusias dotacijas:

	<b>2020 m.</b>	<b>2019 m.</b>
<b>Likutis sausio 1 d.</b>	-	-
Dotacijos išlaidoms kompensuoti (LSA)	37 000	24 000
Dotacijos išlaidoms kompensuoti (Maršrutų plėtra)	400 000	400 000
Dotacijos išlaidoms kompensuoti (Įrangos įsigijimas)	1 703 244	567 748
Dotacijos DU už prastovas kompensuoti (COVID )	2 193 305	-
Dotacijos išlaidoms kompensuoti (COVID )	73 650	-
Dotacijų išlaidų atstatymas	(2 703 955)	(424 000)
Perkeltą į įsipareigojimus	(1 703 244)	(567 748)
<b>Likutis gruodžio 31 d.</b>	-	-

Įmonė per 2020 metus gavo 437 000 Eur (2019 m. - 424 000 Eur) dotacijų, susijusių su pajamomis, iš valstybės biudžeto pagal programą „Civilinės aviacijos veiklos priežiūra bei skrydžių saugos ir saugumo užtikrinimas“. Pagal minėtą programą įgyvendintos priemonės:

- labai svarbių asmenų aptarnavimas – 37 000 Eur panaudoti susijusių išlaidų kompensavimui.
- naujų maršrutų skatinimas, keleivių iš/į Lietuvos oro uostus didinimas – panaudota 400 000 Eur.

Taip pat Įmonė gavo subsidijų dėl Covid-19 karantino metu turėtas prastovas darbo užmokesčio kompensavimui 2 193 305 Eur ir subsidijas Covid-19 patirtų išlaidų kompensavimui 73 650 Eur, šiomis gautomis subsidijomis buvo sumažintos patirtos sąnaudos.

#### 14. Išmokų darbuotojams įsipareigojimai

Su darbo santykiais susijusius įsipareigojimus sudarė:

	2020 m.	2019 m.
Pensiniai kaupimai	<b>84 352</b>	<b>111 802</b>
Ilgalaikiai	67 440	81 376
Trumpalaikiai	16 912	30 426
Jubiliejinių išmokų kaupimai	<b>31 845</b>	<b>41 603</b>
Ilgalaikiai	22 839	33 950
Trumpalaikiai	9 006	7 653
Premijų kaupimai	-	<b>980 005</b>
Su kaupimas darbuotojų išeitinėms kompensacijoms	85 400	-
Mokėtinas darbo užmokestis	7 814	27 872
Mokėtinas gyventojų pajamų mokestis	1 437	-
Mokėtinos socialinio draudimo įmokos	309 513	269 274
Mokėtinas darbo užmokestis	-	-
Atostogų kaupimai	994 821	942 407
	<b>1 515 182</b>	<b>2 372 963</b>

2020 m. ilgalaikiai įsipareigojimai susiję su darbo užmokesčiu sudarė 90 279 Eur (2019 m. – 115 326 Eur). Trumpalaikiai įsipareigojimai susiję su darbo užmokesčiu sudarė 1 424 903 Eur (2019 m. – 2 257 637 Eur). Su šių įsipareigojimų apskaitu susijusios sąnaudos įtrauktos į Įmonės išmokų darbuotojams sąnaudas pelno (nuostolių) ataskaitoje.

Pensiniai kaupimai paskaičiuoti, remiantis šiais rodikliais:

	2020 m.	2019 m.
Diskonto norma, proc.	0,16	0,31
Darbuotojų kaitos rodiklis, proc.	18,23	15
Planuojamas metinis atlyginimo padidėjimas, proc.	3	3

#### 15. Paskolos

Įmonei suteiktos paskolos:

	2020 m.	2019 m.
<b>Ilgalaikės paskolos</b>	<b>21 418 479</b>	<b>12 591 141</b>
- Paskola iš Nordic Investment bank	21 418 479	12 591 141
<b>Ilgalaikinių paskolų einamųjų metų dalis</b>	<b>2 074 014</b>	<b>408 859</b>
- Paskola iš Nordic Investment bank	2 074 014	408 859
<b>Paskolos iš viso:</b>	<b>23 492 493</b>	<b>13 000 000</b>

Paskolų grąžinimo terminai:

	2020 m.	2019 m.
Per 1 metus	2 074 014	408 859
Nuo 1 iki 5 metų	8 159 420	4 523 220
Po 5 metų	13 259 059	8 067 921
<b>Iš viso:</b>	<b>23 492 493</b>	<b>13 000 000</b>

2020 m. gruodžio 31 d. Įmonė yra įsipareigojusi pilnai išnaudoti paskolą gautą iš Nordic Investment Bank. Atitinkamai Įmonė per 2021 m. papildomai paims 5 600 000 EUR paskolą, kurios grąžinimas jau yra prasidėjęs nuo 2020 m. lapkričio mėn.

**VĮ Lietuvos oro uostai, įmonės kodas 120864074, Rodūnios kelias 10A, Vilnius, Lietuva**  
**2020 M. ĮMONĖS FINANSINĖS ATASKAITOS**  
(Eurais, jei nenurodyta kitaip)

Informacija apie gautas paskolas 2020 m. ir 2019 m. gruodžio 31 d. pateikta žemiau:

<b>Paskolos davėjas</b>	<b>Paskolos suteikimo data</b>	<b>Grąžinimo terminas</b>	<b>Palūkanų norma</b>
Nordic Investment Bank	2017 m. birželio 1 d.	2032 m. gegužės 3 d.	0,65% + Euribor 6 mėn.
Nordic Investment Bank	2020 m. rugsėjo 23 d.	2035 m. rugpjūčio 15 d.	1,00% + Euribor 6 mėn.

Paskolos iš Nordic Investment bank grąžinimas prasidėjo 2020 metais, grąžinta 541 667 Eur. Paskolos sutartyje numatytos finansinės sąlygos, kurias įmonė įsipareigojusi užtikrinti:

- nuosavybės koeficientas didesnis nei 40 %;
- grynosios skolos rodiklio ir EBITDA santykis neturi viršyti 12,5:1

2020 m. ir 2019 m. Įmonė laikėsi nurodytų sąlygų.

Per 2020 m. buvo priskaičiuota 50 634 Eur palūkanų, kurios apskaitomos pelno (nuostolių) ataskaitos finansinės ir investicinės veiklos sąnaudų straipsnyje (2019 m. – 51 940 Eur).

Įmonė pasirašė 2020 metais naują sutartį su Nordic Investment bank 70 mln. paskolai. 2020 m. gruodžio 31 dienai Įmonė dar nebuvo pasinaudojusi šios sutarties galimybe. Paskolos sutartyje numatytos finansinės sąlygos, kurias įmonė įsipareigojusi užtikrinti:

- nuosavybės koeficientas didesnis nei 40 %;
- grynosios skolos rodiklio ir EBITDA santykis 2020 metų pabaigai neturi viršyti 12,5:1.

EBITDA skaičiuojama kaip Įmonės finansinių metų grynasis pelnas prieš mokesčius, pakoreguotas pridėdant palūkanų sąnaudas, nusidėvėjimą ir amortizaciją, įskaitant ilgalaikio turto vertės sumažėjimo nuostolius, ir eliminuojant išskirtines ar ypatingas operacijas, taip pat turto perkainojimą ar apskaitinės vertės pelną ir nuostolius, atsirandančius perleidus turtą tais finansiniais metais.

Įmonė taip pat 2020 m. pasirašė 5 mln. Eur vertės faktoringo sutartį su SEB banku (sutartis neturi finansinių sąlygų). 2020 m. gruodžio 31 d. Įmonė nebuvo pasinaudojusi šia galimybe.

## 16. Nuoma

Veiklos nuomos sutartys yra apskaitomos kaip finansinė nuoma remiantis 16-ojo TFAS reikalavimais. Teisė į nuomą apskaityta prie ilgalaikio materialiojo turto ir atskleista 4 pastaboje. Įmonės veiklos nuomos sutarčių įsipareigojimai finansinės būklės ataskaitoje patenka į šiuos straipsnius: ilgalaikiai prie mokėtinos sumos ir ilgalaikiai įsipareigojimai, trumpalaikiai prie kitos trumpalaikės mokėtinos sumos. Naujoms 2020 metų nuomos sutarčių skaičiavimams taikoma diskonto norma 3,74 % (2019 m. – 3,17 %). Nuomos sutarčių įsipareigojimus sudarė:

	<b>2020 m.</b>	<b>2019 m.</b>
Ilgalaikiai įsipareigojimai	181 251	3 925
Trumpalaikiai įsipareigojimai	118 176	16 407
	<b>299 427</b>	<b>20 332</b>

Didžiosios dalies nuomos sutarčių galiojimas baigsis 2023 metais. Per vienerius metus mokėtinos sumos sudaro 118 176 Eur, nuo metų iki dvejų 118 176 Eur, nuo dvejų iki trejų metų – 63 075 Eur.

Trumpalaikiai veiklos nuomai ir mažos vertės įrenginių nuomos sutartims pritaikyta 16-ojo TFAS išimtis, todėl ši nuoma apskaitoma veiklos sąnaudose. Įmonė nuomoja programinės įrangos licencijas ir kitą mažos vertės turtą. Šiam turtui Įmonė pasirinko nepripažinti teisės į nuomą.

Veiklos nuomos sąnaudų pripažintos pelno (nuostolių) ataskaitoje:

	<b>2020 m.</b>	<b>2019 m.</b>
Trumpalaikės automobilių nuomos sąnaudos	117 357	209 864
Kito turto nuomos sąnaudos kuri atitinka mažos vertės turtą	14 694	40 762
Palūkanos susijusios su teise į nuomą turtu	5 739	2 872
	<b>137 790</b>	<b>253 498</b>

**VĮ Lietuvos oro uostai, įmonės kodas 120864074, Rodūnios kelias 10A, Vilnius, Lietuva**  
**2020 M. ĮMONĖS FINANSINĖS ATASKAITOS**  
(Eurais, jei nenurodyta kitaip)

Įmonė nuomotoja

Įmonė, nuomotoja yra sudariusi keletą veiklos nuomos sutarčių. Nuomos sąlygose nėra numatyta apribojimų Įmonės veiklai, susijusiai su dividendais, papildomomis skolomis ar papildoma ilgalaikė nuoma.

Gautinas minimalias nuomos įmokas ateityje pagal sudarytas veiklos nuomos sutartis sudaro:

	2020 m.	2019 m.
Per vienerius metus	2 123 476	11 899 839
Nuo vienerių iki penkerių metų	5 223 608	56 565 097
Po penkerių metų	-	-
	<b>7 347 084</b>	<b>68 464 936</b>

Pajamos pagal veiklos nuomos sutartis yra tiesiogiai pripažįstamos nuomos pajamomis per visą nuomos laikotarpį ir apskaitomos pelno (nuostolių) ataskaitoje.

**17. Trumpalaikiai įsipareigojimai**

	2020 m.	2019 m. (koreguota)
Einamųjų metų skola kredito įstaigoms	2 074 014	408 859
Skolos tiekėjams	3 385 591	3 700 393
Gauti išankstiniai apmokėjimai	2 090 555	180 826
Pelno mokesčio įsipareigojimai	-	-
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai:	1 424 903	2 257 637
Pensiniai kaupimai	16 912	30 426
Jubiliejinių išmokų kaupimai	9 006	7 653
Premijų kaupimai		980 005
Sukaupti darbuotojų išeitinėms	85 400	-
Mokėtinas darbo užmokestis	7 814	27 872
Mokėtinas gyventojų pajamų mokestis	1 437	-
Mokėtinos socialinio draudimo įmokos	309 513	269 274
Mokėtinos darbo užmokestis	-	-
Atostogų kaupimai	994 821	942 407
Sutarčių įsipareigojimai	1 943 746	5 259 316
Kiti mokėtini mokesčiai valstybės biudžetui	21 444	6 089
Iš valstybės biudžeto gautos sumos kapitalui didinti	2 270 992	567 748
Įsipareigojimai pagal veiklos nuomos sutartis	118 176	16 407
Kitos mokėtinos sumos	19 476	923
	<b>13 348 897</b>	<b>12 769 401</b>

## 18. Pajamos

### Aviacinės veiklos pajamos

	2020 m.				2019 m. (koreguota)			
	VNO	KUN	PLQ	Viso:	VNO	KUN	PLQ	Viso:
Rinkliavos	8 802 858	2 245 469	872 556	<b>11 920 883</b>	25 292 558	1 469 964	2 217 343	<b>28 979 865</b>
Centrinės infrastruktūros pajamos	681 857	67 574	101 699	<b>851 130</b>	2 141 340	7 335	54 388	<b>2 203 063</b>
Kitos aviacinės pajamos	219 243	135 816	47 434	<b>402 493</b>	118 645	286 278	263 435	<b>668 358</b>
<b>Iš viso:</b>	<b>9 703 958</b>	<b>2 448 859</b>	<b>1 021 689</b>	<b>13 174 506</b>	<b>27 552 543</b>	<b>1 763 577</b>	<b>2 535 166</b>	<b>31 851 286</b>

Aviacinės veiklos pajamos pripažįstamos tik suteikus paslaugą.

### Neaviacinės veiklos pajamos

	2020 m.				2019 m.			
	VNO	KUN	PLQ	Viso:	VNO	KUN	PLQ	Viso:
Investicinio turto nuomos pajamos	6 547 060	881 718	168 144	<b>7 596 922</b>	11 033 152	1 466 656	279 043	<b>12 778 851</b>
Reklamos paslaugos	214 306	39 067	17 278	<b>270 651</b>	494 595	78 445	36 947	<b>609 987</b>
Automobilių stovėjimo paslaugos	256 839	239 420	89 460	<b>585 719</b>	455 645	651 536	234 080	<b>1 341 261</b>
Greitas aptarnavimas	38 863	-	-	<b>38 863</b>	152 182	-	-	<b>152 182</b>
Verslo klubo paslaugos	227 098	-	-	<b>227 098</b>	947 517	-	-	<b>947 517</b>
Renginių organizavimo paslaugos	38 707	2 646	-	<b>41 353</b>	37 575	8 154	-	<b>45 729</b>
Leidimų pagaminimas	39 827	16 562	766	<b>57 155</b>	35 666	18 372	1 022	<b>55 060</b>
Transporto paslaugos	22 159	13 773	200	<b>36 132</b>	16 682	17 393	348	<b>34 423</b>
Mokymų pajamos	26 103	11 096	1 094	<b>38 293</b>	51 735	9 355	1 602	<b>62 692</b>
Lojalumo programos pajamos	9 637	-	-	<b>9 637</b>	34 925	-	-	<b>34 925</b>
Kitos neaviacinės veiklos pajamos	205 699	177 305	143 576	<b>526 580</b>	311 473	217 641	72 780	<b>601 894</b>
Delspinigiai	10 783	1 472	101 761	<b>114 016</b>	274 517	19 695	16 678	<b>310 890</b>
<b>Iš viso:</b>	<b>7 637 081</b>	<b>1 383 059</b>	<b>522 279</b>	<b>9 542 419</b>	<b>13 845 664</b>	<b>2 487 247</b>	<b>642 500</b>	<b>16 975 411</b>

Nuomos pajamos pripažįstamos proporcingai viso nuomos laikotarpio metu. Negautos nuomos pajamos dėl Covid-19 karantino pasekmių 2020 metais sudarė 3 364 289 Eur. Suteiktos nuolaidos suma pripažinta per visą nuomos sutarčių laikotarpį, todėl per sekančius metus mažins nuomos pajamas 118 141 Eur, o nuo vienerių iki penkerių metų laikotarpyje mažins 412 338 Eur. Visos kitos pajamos pripažįstamos tik suteikus paslaugą.

Kitose pajamose įtrauktas turto perleidimo pelnas 2020 m. sudarė 20 895 Eur, 2019 m. – 30 423 Eur.

## 19. Sąnaudos

Įmonės sąnaudas sudarė:

	2020 m.	2019 m.
<b>Nusidėvėjimas ir amortizacija</b>	<b>7 227 601</b>	<b>6 732 085</b>
<b>Turto nuvertėjimo sąnaudos</b>	<b>6 923 786</b>	<b>-</b>
<b>Išmokos darbuotojas ir susijusios socialinio draudimo sąnaudos</b>	<b>11 213 473</b>	<b>14 919 067</b>
Darbo užmokesčio sąnaudos	10 857 185	13 463 944
Premijos	1 979	782 697
Sukauptų atostoginių, pensijų sąnaudos	19 460	316 981
Socialinio draudimo sąnaudos	249 191	256 461
Kitos susijusios su darbo užmokesčių sąnaudos	85 658	98 984
<b>Ilgalaikio turto priežiūros, remonto ir komunalinės sąnaudos</b>	<b>4 163 629</b>	<b>4 768 567</b>
Turto remonto ir priežiūros sąnaudos	2 327 479	2 775 344
Turto nuoma	14 694	40 762
Komunalinių paslaugų sąnaudos	1 762 982	1 882 468
Aplinkosaugos sąnaudos	58 950	69 993
<b>Mokesčiai išskyrus pelno mokesť</b>	<b>1 289 819</b>	<b>1 230 087</b>
Civilinės aviacijos rinkliavų sąnaudos	620 000	621 815
PVM mokesčio sąnaudos	31 374	39 439
Aplinkos apsaugos mokesčių sąnaudos	39 944	63 800
Valstybės turto mokesčio sąnaudos	528 799	424 517
Kiti mokesčiai, rinkliavos	69 702	80 516
<b>Gautinų sumų ir pirkėjų skolų vertės (sumažėjimas) / sumažėjimo atstatymas</b>	<b>193 081</b>	<b>(49 262)</b>
<b>Kitos sąnaudos</b>	<b>3 344 798</b>	<b>4 910 121</b>
Transporto priežiūros sąnaudos	286 985	576 035
Transporto nuoma	117 357	209 864
Komandiruočių sąnaudos	32 763	216 888
Sąnaudos susijusios su personalu	310 999	648 566
Ryšio sąnaudos	161 686	220 046
Kanceliarinės prekių ir paslaugų sąnaudos	10 550	10 793
Draudimo sąnaudos	282 649	257 152
Kitos niekur nepriskirtos sąnaudos	2 141 809	2 770 777
<b>Finansinės veiklos sąnaudos</b>	<b>58 343</b>	<b>59 555</b>
Palūkanų sąnaudos	56 373	54 812
Kitos finansinės veiklos sąnaudos	1 970	4 743
<b>Iš viso:</b>	<b>34 415 006</b>	<b>32 570 220</b>



**VĮ Lietuvos oro uostai, įmonės kodas 120864074, Rodūnios kelias 10A, Vilnius, Lietuva**  
**2020 M. ĮMONĖS FINANSINĖS ATASKAITOS**  
(Eurais, jei nenurodyta kitaip)

Sąnaudų grupavimas pagal filialus:

	2020 m.				
	VNO	KUN	PLQ	LOU	Viso:
Darbo užmokesčio sąnaudos	5 303 080	1 626 076	889 445	3 060 023	10 878 624
Socialinio draudimo sąnaudos	117 616	37 718	20 851	73 006	249 191
Komandiruočių sąnaudos	531	2 380	3 270	26 582	32 763
Kitos personalo sąnaudos	135 807	72 313	40 333	148 204	396 657
Turto priežiūros sąnaudos	1 653 388	498 161	209 362	253 077	2 613 988
Turto nuomos sąnaudos	58 676	20 692	10 134	42 549	132 051
Turto nusidėvėjimo sąnaudos	4 532 634	1 721 575	713 936	259 932	7 228 077
Turto nuvertėjimo sąnaudos	-	-	6 923 786	-	6 923 786
Komunalinės ir ryšio sąnaudos	1 439 392	345 098	91 776	48 402	1 924 668
Operacijų sąnaudos	397 732	104 437	12 857	-	515 026
Mokesčių ir rinkliavų sąnaudos	858 418	222 424	133 165	75 812	1 289 819
Draudimo sąnaudos	20 543	7 523	3 759	250 824	282 649
Mažaverčio turto įsigijimo sąnaudos	218 515	65 998	29 566	65 126	379 205
Kitos finansinės sąnaudos	813	804	351	1	1 969
Palūkanų sąnaudos	53 113	1 869	1 246	145	56 373
Gautinų sumų ir pirkėjų skolų vertės (sumažėjimas) / sumažėjimo atstatymas	(160)	-	-	193 241	193 081
Kitos sąnaudos	515 998	93 264	69 689	638 128	1 317 079
<b>Iš viso:</b>	<b>15 306 096</b>	<b>4 820 332</b>	<b>9 153 526</b>	<b>5 135 052</b>	<b>34 415 006</b>

	2019 m.				
	VNO	KUN	PLQ	LOU	Viso:
Darbo užmokesčio sąnaudos	6 850 389	2 169 084	1 257 645	4 286 504	14 563 622
Socialinio draudimo sąnaudos	87 204	37 688	21 288	110 281	256 461
Komandiruočių sąnaudos	16 785	16 736	16 234	167 133	216 888
Kitos personalo sąnaudos	189 462	101 604	52 526	403 958	747 550
Turto priežiūros sąnaudos	2 029 169	731 367	234 143	356 700	3 351 379
Turto nuomos sąnaudos	102 742	30 247	25 791	91 846	250 626
Turto nusidėvėjimo sąnaudos	4 120 635	1 728 864	554 937	327 649	6 732 085
Komunalinės ir ryšio sąnaudos	1 563 017	361 032	111 338	67 127	2 102 514
Operacijų sąnaudos	417 168	67 755	2 114	-	487 037
Mokesčių ir rinkliavų sąnaudos	792 012	216 950	124 186	96 939	1 230 087
Draudimo sąnaudos	145	50	-	256 957	257 152
Mažaverčio turto įsigijimo sąnaudos	104 576	88 202	32 971	91 812	317 561
Kitos finansinės sąnaudos	1 246	2 585	911	-	4 742
Palūkanų sąnaudos	51 940	-	-	2 872	54 812
Gautinų sumų ir pirkėjų skolų vertės (sumažėjimas) / sumažėjimo atstatymas	29 032	3 805	1 987	(84 086)	(49 262)
Kitos sąnaudos	952 301	150 007	85 904	858 754	2 046 966
<b>Iš viso:</b>	<b>17 307 823</b>	<b>5 705 976</b>	<b>2 521 975</b>	<b>7 034 446</b>	<b>32 570 220</b>

Pelno (nuostolių) ataskaitoje nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų straipsnyje įtrauktos ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto nusidėvėjimo ir amortizacijos bei Dotacijų amortizacijos sąnaudos.

Į palūkanų sąnaudas 2020 m. įtraukta 6 705 Eur palūkanų už veiklos nuomą, kuri apskaityta kaip teisės naudotis turtas, 2019 m. – 2 872 Eur.

Į kitas sąnaudas pateko nebaigtos statybos nurašymai išlaidoms, kurios nebuvo panaudotos ilgalaikio turto sukūrimui. Per 2020 metus buvo nurašyta 215 940 Eur (2019 m - 29 332 Eur).

## 20. Pelno mokestis

Pelno mokesčio sąnaudų (pajamų komponentai):

	2020 m.	2019 m.
Ataskaitinių metų pelno mokesčio sąnaudos	-	2 402 529
Praėjusių laikotarpių pelno mokesčio koregavimas	(979)	(112 015)
Atidėtojo pelno mokesčio pokytis	(1 857 893)	(1 774)
<b>Pelno mokesčio (pajamos sąnaudos, apskaitytos pelno (nuostolių) ataskaitoje)</b>	<b>(1 858 872)</b>	<b>2 288 740</b>

Pelno (nuostolių) ataskaitoje pateikta pelno mokesčių sąnaudų suma, priskirtina metų veiklos rezultatui, gali būti suderinta su pelno mokesčio sąnaudomis, apskaičiuotomis taikant pelno mokesčio įstatyme numatytą 15 % pelno mokesčio tarifą pelnui prieš pelno mokestį:

	2020 m.	2019 m. (koreguota)
Pelnas prieš apmokestinimą	(11 665 424)	16 286 900
Mokestis taikant 15 % tarifą	(1 749 814)	2 443 035
Neleidžiami atskaitymai	65 573	63 345
Neapmokestinamos pajamos (-)	(38 400)	(105 625)
Mokestinių nuostolių, kuriems anksčiau atidėtojo pelno mokesčio turtas nebuvo sukurtas, panaudojimas	(55 680)	-
Nuomos pajamų nuolaidos sukaupimas	(79 572)	-
Praėjusių laikotarpių pelno mokesčio korekcijos	(979)	(112 015)
<b>Pelno mokestis</b>	<b>(1 858 872)</b>	<b>2 288 740</b>

Atidėtas pelno mokestis susideda iš:

	Finansinės būklės ataskaita		Bendrųjų pajamų ataskaita	
	2020 m.	2019 m.	2020 m.	2019 m.
Prekybos gautinų sumų sumažėjimas	1 040 737	1 000 317	40 420	5 307
Atsargų nukainojimas	15 733	14 660	1 073	11 496
Perkeliami mokestiniai nuostoliai	693 489	-	693 489	-
Sukauptas darbuotojų socialinis draudimas	57	246	(189)	(23 225)
Pensijų, jubiliejų, premijų kaupimai	30 183	25 223	4 960	8 196
Sukauptos nuomos pajamų nuolaidos	79 572	-	79 572	-
Ilgalaikio turto vertės sumažėjimas	1 038 568	-	1 038 568	-
<b>Iš viso atidėtas pelno mokestis:</b>	<b>2 898 339</b>	<b>1 040 446</b>	<b>1 857 893</b>	<b>1 774</b>
<b>Atidėtojo pelno mokesčio pajamos (sąnaudos)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1 857 893</b>	<b>1 774</b>
<b>Atidėtojo pelno mokesčio turtas (įsipareigojimai)</b>	<b>2 898 339</b>	<b>1 040 446</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Įmonė planuoja ateinančiais laikotarpiais uždirbti pakankamai mokestinio pelno ir panaudoti susidariusius mokestinius nuostolius, todėl atitinkamai buvo pripažintas atidėto pelno mokesčio turtas.

## 21. Finansinės rizikos valdymas

### Kredito rizika

2020 m. aviacinės rinkliavos sudaro 54 % Įmonės pajamų (2019 m. jos sudarė 58 %). Rinkliavas mokančių partnerių koncentracija yra pakankamai didelė.

Gautinos sumos iš 12 pagrindinių įmonės pirkėjų 2020 m. gruodžio 31 d sudarė apie 87 %, o 2019 m. gruodžio 31 d sudarė apie 77 % visų Įmonės iš pirkėjų gautinų sumų. Jeigu 1 % gautinų sumų būtų neatgaunama, įmonė patirtų papildomai 69 382 Eur sąnaudų.

2020 m. gruodžio 31 d. suformuoti atidėjiniai gautinoms sumoms nurodyti 8 pastaboje. Bankų kreditingumo informacija atskleista 10 pastaboje.

Toliau pateiktoje lentelėje pateikiama informacija apie prekybos gautinų sumų nuostolių tikimybę atsižvelgiant į ateities faktorius:

	Nuostolių tikimybė	Pripažinti nuostoliai
Nepradelstos	0,77%	9 454
Pradelsta 1 – 30 d.	2,01%	15 749
Pradelsta 31 – 60 d.	6,63%	5 772
Pradelsta 61 – 90 d.	17,06%	20 306
Pradelsta 91 – 365 d.	34 28%	134 909
Pradelsta daugiau nei 365 d.	95,45%	6 752 055
<b>Iš viso</b>		<b>6 938 245</b>

Įmonė taiko priemones, kuriomis siekiama nuolat užtikrinti, kad ir paslaugos teikiamos patikimiems klientams ir pardavimai nevirsytų patvirtinto kredito rizikos limitu. Reguliariai kiekvieno kalendorinio mėnesio pradžioje klientai, kurie vėlavo apmokėti sąskaitą laiku, yra informuojami apie tai priminimo forma. Klientai, kurių mokėjimai vėluoja daugiau kaip 31 dieną, yra informuojami apie tai rašytinės pretenzijos forma. Klientai, kurių mokėjimai ir toliau vėluoja įspėjami pakartotina pretenzija. Skolos, kurių vėlavimas yra didesnis kaip 90 dienų (po 2 pretenzijų išsiuntimo, su teisininkų pagalba pradedamos skolos išieškojimo teismine tvarka procedūros).

Įmonė nesuteikia garantijų už kitų šalių prievoles. Didžiausią kredito riziką sudaro kiekvieno finansinio turto vieneto balansinė vertė, įskaitant išvestines finansines priemones balanse, jeigu tokių yra. Todėl Įmonės vadovybė mano, jog maksimali rizika yra lygi iš pirkėjų gautinų sumų sumai, atėmus pripažintus vertės sumažėjimo nuostolius finansinės būklės ataskaitos sudarymo dieną.

### Palūkanų normos rizika

Visos Įmonės paskolos yra su kintama palūkanų norma, kuri yra susijusi su EURIBOR ir sukuria palūkanų normos riziką. 2020 m. gruodžio 31 d. ir 2019 m. gruodžio 31 d. Įmonė neturėjo jokių finansinių priemonių, kurių paskirtis būtų valdyti palūkanų normos svyravimo riziką. EURIBOR padidėjus/sumažėjus iki 1 %, Įmonės palūkanų sąnaudos padidėtų arba sumažėtų 234 583 Eur.

### Likvidumo rizika

Įmonės politika yra palaikyti pakankamą grynujų pinigų ir grynujų pinigų ekvivalentų kiekį arba užsitikrinti finansavimą atitinkamo kiekio kredito linijų pagalba, siekiant įvykdyti savo strateginiuose planuose numatytus įsipareigojimus. Įmonės likvidumo (trumpalaikio turto iš viso / per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso) ir skubaus padengimo (trumpalaikio turto iš viso – atsargos / per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso) rodikliai 2020 m. gruodžio 31 d. atitinkamai buvo 0,96 ir 0,94 (2019 m. gruodžio 31 d. – 1,97 ir 1,95).

**VĮ Lietuvos oro uostai, įmonės kodas 120864074, Rodūnios kelias 10A, Vilnius, Lietuva**  
**2020 M. ĮMONĖS FINANSINĖS ATASKAITOS**  
(Eurais, jei nenurodyta kitaip)

Žemiau pateikta lentelė apibendrina Įmonės finansinių įsipareigojimų grąžinimo terminus 2020 m. gruodžio 31 d. ir 2019 m. gruodžio 31 d. pagal nediskontuotus sutartinius mokėjimus:

	Pareikalavus	Iki 3 mėnesių	Nuo 3 iki 12 mėnesių	Nuo 1 iki 5 metų	Po 5 metų	Iš viso
Paskolos ir įsiskolinimai, kuriems taikomos palūkanos	-	-	2 074 014	8 284 412	13 323 528	23 681 954
Prekybos skolos	-	3 385 591	-	-	-	3 385 591
Skolos pagal turto nuomos sutartis	-	29 728	88 356	191 083	-	309 167
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	-	19 476	-	-	-	19 476
<b>2020 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>-</b>	<b>3 434 795</b>	<b>2 162 370</b>	<b>8 475 495</b>	<b>13 323 528</b>	<b>27 396 188</b>
Paskolos ir įsiskolinimai, kuriems taikomos palūkanos	-	-	227 490	4 657 943	8 394 978	13 052 921
Prekybos skolos	-	3 700 393	-	-	-	3 700 393
Kiti trumpalaikiai įsipareigojimai	-	923	-	-	-	923
<b>2019 m. gruodžio 31 d. likutis</b>	<b>-</b>	<b>3 701 316</b>	<b>465 442</b>	<b>10 605 778</b>	<b>19 114 719</b>	<b>33 659 765</b>

#### Užsienio valiutos rizika

Įmonės piniginis turtas ir piniginiai įsipareigojimai 2020 m. ir 2019 m. yra išreikšti eurais, išskyrus pavienius sandorius kitomis valiutomis, todėl reikšmingos užsienio valiutos rizikos nėra.

#### Finansinio turto ir įsipareigojimų valdymas

Kiekvienos rūšies finansiniam turtui ir įsipareigojimams, neatspindėtiems tikrąja verte, įvertinti buvo naudojami tokie metodai ir prielaidos:

- kitų gautinų sumų, kito finansinio turto, pinigų ir jų ekvivalentų, skolų tiekėjams ir kitų trumpalaikių mokėtinų sumų apskaitinė vertė yra artima jų tikrajai vertei, dėl jų greito realizacinio periodo pagal 3 lygį;
- Ilgalaikių paskolų tikroji vertė nustatoma vadovaujantis tokios pat ar panašios paskolos rinkos kaina arba palūkanų norma, kuri yra taikoma tuo metu tokio pat termino skoloms. Ilgalaikių paskolų, už kurias mokamos kintamos palūkanos, apskaitinė vertė yra artima jų tikrajai vertei pagal 3 lygį.

#### Kapitalo valdymas

Pagrindinis Įmonės kapitalo valdymo tikslas yra garantuoti, kad Įmonė atitiktų išorinius kapitalo reikalavimus ir kad Įmonė palaikytų aukštus kapitalo rodiklius siekiant sustiprinti veiklą.

Įmonė valdo savo kapitalo struktūrą ir keičia ją, atsižvelgdama į ekonominių sąlygų pokyčius ir pagal savo veiklos rizikos ypatybes.

Įmonė vertina kapitalą naudodama įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykio koeficientą. Kapitalą sudaro Įmonės savininko kapitalas, turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas, rezervai ir nepaskirstytasis pelnas, priskirtinas įmonės savininkui. Įmonės vadovybė nėra nustačiusi konkretaus siektino įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykio koeficiento.

Valstybės ir savivaldybių įmonių įstatyme numatyta valstybės įmonių pelno įmokos, mokamos į valstybės biudžetą, skyrimo tvarka ir dydžiai skirstant įmonės paskirstytinąjį pelną. Pelno įmoka nėra skiriama, jei tenkinama bent viena iš šių sąlygų:

- įmonė yra nemoki ar po į valstybės ar savivaldybės biudžetą sumokėtos pelno įmokos taptų nemoki;
- paskirstytinojo pelno (nuostolių) suma yra neigiama (gauta nuostolių);
- įmonės nuosavas kapitalas, įmokėjus į valstybės ar savivaldybės biudžetą pelno įmoką, taptų mažesnis už įmonės savininko kapitalo, turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkančio kapitalo bei turtą, kuris yra naudojamas valstybės institucijų ir įstaigų funkcijoms atlikti ir yra perduotas centralizuotai valdomo valstybės turto valdytojui valdyti, naudoti ir disponuoti juo patikėjimo teise, atitinkančio kapitalo, privalomojo rezervo ir perkainojimo rezervo sumą.

Valstybės ir savivaldybių įmonių įstatyme numatytas reikalavimas, perduodant turtą kitiems asmenims nuosavybės ar patikėjimo teise Vyriausybės sprendimu, Vyriausybei įvertinti dėl tokio įmonės turto perdavimo kylančią riziką tenkinti įmonės kreditorių reikalavimus LR valstybės biudžeto lėšomis.

Vyriausybės tarybos sprendime perduoti Įmonės turto dalį kitiems asmenims turi būti nurodyta, kurioje nuosavo kapitalo dalyje – Įmonės savininko kapitalo ar turto, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkančio kapitalo – turi būti registruojamas įmonės turto vertės sumažėjimas.

	2020 m.	2019 m. (koreguota)
Turtas iš viso	196 030 199	197 296 955
Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai	35 038 906	25 108 590
Įsiskolinimo rodiklis (%)	<b>18</b>	<b>13</b>

## 22. Susijusių šalių sandoriai

### Vadovybės darbo užmokestis ir kitos išmokos

2020 m. sausio-gruodžio mėn. Įmonės vadovybei (generalinis direktorius, Vykdomasis direktorius, Komercijos departamento direktorius, Plėtros departamento direktorius, Finansų departamento direktorius, Saugos ir saugumo departamento direktorius, Vilniaus filialo direktorius, Kauno filialo direktorius, Palangos filialo direktorius) priskaičiuotas darbo užmokestis ir kitos išmokos iš viso sudarė 872 441 eurą (2019 m. gruodžio 31 d. 867 983 eurus). 2020 m. gruodžio 31 d. Įmonės vadovybei nebuvo suteikta jokių paskolų, garantijų ar turto perleidimo.

Per 2020 m. atlygis valdybos nariams sudarė 58 855 Eur (2019 m. 85 913 Eur). Audito komiteto nariams atlygis 2020 m. sudarė 14 650 Eur (2019 m. 11 695 Eur).

### Sandoriai su kitomis susijusiomis šalimis

Šalys yra laikomos susijusiomis, kai viena šalis turi galimybę kontroliuoti kitą arba gali daryti reikšmingą įtaką kitai šaliai priimant finansinius ir veiklos sprendimus. Įmonės susijusios šalys – tai valstybės įmonės, kurių savininko teises ir pareigas įgyvendina LR Susisiekimo ministerija.

Sandoriai su LR susisiekimo ministerijos reguliavimo sričiai priskirtomis įmonėmis, įstaigomis ir bendrovėmis 2020 metais:

	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos	Pardavimai	Pirkimai
Oro navigacija, VĮ	35 532	15 645	337 929	82 293
Transporto kompetencijų agentūra VŠĮ	303	16 676	7 896	644 264
Kitos LR susisiekimo ministerijos reguliavimo sričiai priskirtos įmonės, įstaigos ir bendrovės	-	80	1 992	2 092
<b>Iš viso:</b>	<b>35 835</b>	<b>32 401</b>	<b>347 817</b>	<b>728 649</b>

Sandoriai su LR susisiekimo ministerijos reguliavimo sričiai priskirtomis įmonėmis, įstaigomis ir bendrovėmis 2019 metais:

	Gautinos sumos	Mokėtinos sumos	Pardavimai	Pirkimai
Oro navigacija, VĮ	45 837	-	554 110	138 386
Transporto kompetencijų agentūra VŠĮ	36	5 353	2 483	661 165
Registru centras VĮ	1 836	-	-	4 848
Kitos LR susisiekimo ministerijos reguliavimo sričiai priskirtos įmonės, įstaigos ir bendrovės	182	307	2 770	3 131
<b>Iš viso:</b>	<b>47 891</b>	<b>5 660</b>	<b>559 363</b>	<b>807 530</b>

## 23. Neapibrėžtumai

Įmonė nėra suteikusi garantijų tretiesiems asmenims.

Už laikotarpį nuo 2014 m. sausio 1 d. iki 2020 m. gruodžio 31 d. mokesčių inspekcija nėra atlikusi Įmonės pilno mokestinio patikrinimo. Pagal galiojančius įstatymus, mokesčių inspekcija gali bet kuriuo metu patikrinti Įmonės apskaitos registrus ir įrašus už 3 metus, einančius prieš ataskaitinį mokestinį laikotarpį, bei gali apskaiciuoti papildomus mokesčių įsipareigojimus ir sankcijas. Įmonės vadovybei nėra žinoma apie jokiais aplinkybėmis, dėl kurių Įmonei galėtų būti apskaiciuoti papildomi mokesčių įsipareigojimai.

## Teisiniai ginčai

2020 m. Įmonė dalyvauja kaip kreditorius šiose teisminėse bylose:

- „Bendrovės 1“ bankroto byla. Remiantis bankroto administratoriaus teikiama informacija, bankroto administratorius teikia prašymus teismui pratęsti terminą įmonės likvidavimo procedūrai užbaigti atsižvelgiant į tai, kad šiuo metu vis dar yra nagrinėjama byla dėl nuostolių atlyginimo pagal bendrovės ieškinį atsakovams. Tikėtina, kad šios bylos nagrinėjimas dar gali užtrukti, nes ji pradėta nagrinėti 2008 metais, o pirmos instancijos sprendimas buvo priimtas tik 2016 m. Pirmosios instancijos sprendimas buvo apskųstas, todėl neįsiteisėjo. Nuo tolimesnio teismo sprendimo priklauso, ar įmonė tenkins kreditorių reikalavimus ir kokia apimtimi.
- „Bendrovės 2“ bankroto byla. Šiuo metu vyksta įmonės turto pardavimas. Pirmame kreditorių susirinkime kreditoriai patvirtino tris turto pardavimo etapus, šiai dienai vyksta antras etapas, todėl šiai dienai nėra paskaičiuota, kiek pajamų gauta iš turto pardavimo. Kitas kreditorių susirinkimas, tikėtina, bus šaukiamas po trečio turto pardavimo etapo. Įmonės vadovybė 2018 m. spalio mėn., vertindama situaciją, dėl galimo Bendrovės nemokumo, ėmėsi veiksmų, kad sumažinti įsiskolinimus. Kreiptasi į Transporto kompetencijų agentūrą dėl kliento veiklos apribojimo, kol bus padengta dalis skolos. 2018 m. lapkričio mėn. Bendrovė padengė įsiskolinimų už 1 008 400 Eur. Paskelbus Bendrovės bankrotą Lietuvos oro uostai 2019 m. vasario 26 d. pateikė Kreditorinį reikalavimą bankroto administratoriui 475 501 Eur sumai.
- „Bendrovės 3“ bankroto byla. Paskutinė bendrovės bankroto administratoriaus ataskaita buvo pateikta 2020-04-14. Remiantis ja, bankroto procese buvo laukiama rezultato Lietuvos Aukščiausiąjame Teisme nagrinėjamos bylos pagal ieškovo, kuris yra bendrovės skolininkas, kasacinį skundą atsakovui dėl daugiau nei 615 tūkst. Eur skolos priteisimo (pirmosios ir apeliacinės instancijos teismai ieškovo reikalavimus atmetė). Remiantis viešai skelbiama informacija, Lietuvos Aukščiausiasis Teismas 2020-02-05 nutartimi ieškovo kasacinį skundą atmetė. Bankroto administratoriaus ataskaitoje taip pat nurodoma, kad bendrovei vis dar priklauso debitoriai, kurie nėra įvykdę savo įsipareigojimų bankrutavusiai įmonei, todėl bankroto administratoriaus pastangos yra nukreiptos ir į darbą su bankrutavusios įmonės debitoriais (ataskaitoje nenurodoma skolinių įsipareigojimų suma).

Finansinių ataskaitų sudarymo metu nėra aiški išvardintų bylų baigtis, todėl patikimai įvertinti planuojamų atgauti sumų šiai dienai nėra galimybės. 2020 m. ir 2019 m. gruodžio 31 d. gautinoms sumoms pripažintas pilnas nuvertėjimas.

## Ilgalaikės statybų rangos sutartys

Ataskaitiniu laikotarpiu Įmonė pasirašė oro uostų infrastruktūros statybos (rekonstravimo, remonto) ir su jomis susijusias sutartis, kurias įvykdžius turės įsipareigojimą rangovams:

Rangos sutarčių vertės:

	2020 m.	2019 m.
Sutartys, kurios bus įvykdytos per vienerius metus	20 230 368	69 511 654
Sutartys, kurios bus įvykdytos nuo vienerių iki penkerių metų	6 797 379	130 583 258
Sutartys, kurios bus įvykdytos po penkerių metų	-	-
<b>Viso</b>	<b>27 027 747</b>	<b>200 094 912</b>

## 24. Klaidų taisymas

2020 m. Įmonė pastebėjo klaidą praėjusių metų laikotarpyje, todėl buvo koreguojami 2019 m. palyginamieji duomenys. Buvo atlikti šie nurodyti koregavimai:

- Įmonė nustatė, kad 2019 metų pabaigai buvo sukaupta per didelė pardavimų nuolaidų suma pagal vykdomas nuolaidų programas. Įmonė patikslino 2019 m. palyginamąją informaciją sumažindama 371 tūkst. Eur sukaupytą pardavimų nuolaidų kaupinį, atitinkamai padidindama 2029 m. pajamas iš aviacinės veiklos. Sukaupytų pajamų išėmimas turėjo įtakos kitų trumpalaikių mokėtinų sumų straipsniui ir patikslintas aviacinių veiklos pajamų dydis. 2019 m. bendrųjų pajamų rezultatas padidėjo 371 tūkst. eurų.
- Atitinkamai atlikti ir pinigų srautų ataskaitos atvaizdavimo pakeitimai. Siekiant atvaizduoti pinigų srautų ataskaitą pagal TFAS reikalavimus, buvo patikslintas grynasis pelnas.

VĮ Lietuvos oro uostai, įmonės kodas 120864074, Rodūnios kelias 10A, Vilnius, Lietuva  
**2020 M. ĮMONĖS FINANSINĖS ATASKAITOS**  
(Eurais, jei nenurodyta kitaip)

Žemiau pateikiamos finansinės būklės, bendrųjų pajamų ir pinigų srautų ataskaitos prieš ir po klaidos koregavimų.

**Finansinės būklės ataskaita**

	2019 m. gruodžio 31 d.	Koregavimai	2019 m. g gruodžio 31 d. (koreguota)
<b>TURTAS</b>			
Ilgalaikio turto iš viso	172 003 746	-	172 003 746
Trumpalaikio turto iš viso	25 293 209	-	25 293 209
<b>Turto iš viso</b>	<b>197 296 955</b>	<b>-</b>	<b>197 296 955</b>

	Pastabos	2019 m. gruodžio 31 d.	Koregavimai	2019 m. gruodžio 31 d. (koreguota)
<b>NUOSAVAS KAPITALAS IR ĮSIPAREIGOJIMAI</b>				
<b>Nuosavas kapitalas</b>				
Įmonės savininko kapitalas	11	26 439 934	-	26 439 934
Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas	11	93 276 021	-	93 276 021
Rezervai	12	942 358	-	942 358
Nepaskirstytasis pelnas (nuostoliai)		14 917 747	371 203	15 288 950
Ataskaitinių metų pelnas (nuostoliai)		13 626 957	371 203	13 998 160
Ankstesnių metų pelnas (nuostoliai)		1 290 790	-	1 290 790
<b>Nuosavo kapitalo iš viso</b>		<b>135 576 060</b>	<b>371 203</b>	<b>135 947 263</b>
<b>Po vienerių metų mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso</b>		<b>48 951 494</b>	<b>-</b>	<b>48 951 494</b>
<b>Per vienerius metus mokėtinos sumos ir įsipareigojimai</b>				
Ilgalaikių finansinių skolų einamųjų metų dalis	15	408 859	-	408 859
Finansinės skolos		-	-	-
Prekybos skolos	17	3 700 393	-	3 700 393
Gauti išankstiniai apmokėjimai	17	180 826	-	180 826
Pelno mokesčio įsipareigojimas		-	-	-
Su darbo santykiais susiję įsipareigojimai	14, 17	2 257 637	-	2 257 637
Kitos trumpalaikės mokėtinos sumos	7, 17	6 221 686	(371 203)	5 850 483
<b>Per vienerius metus mokėtinų sumų ir įsipareigojimų iš viso</b>		<b>12 769 401</b>	<b>(371 203)</b>	<b>12 398 198</b>
<b>Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso</b>		<b>197 296 955</b>	<b>-</b>	<b>197 296 955</b>

**Pelno (nuostolių) ir kitų bendrųjų pajamų ataskaita**

	2019 m.	Koregavimai	2019 m. (koreguota)
Aviacinės veiklos pajamos	31 480 083	371 203	31 851 286
Neaviacinės veiklos pajamos	16 975 411		16 975 411
<b>Pajamų iš viso</b>	<b>48 455 494</b>	<b>371 203</b>	<b>48 826 697</b>
Kitos pajamos	30 423		30 423
Nusidėvėjimas ir amortizacija	(6 732 085)		(6 732 085)
Išmokos darbuotojams ir susijusios socialinio draudimo sąnaudos	(14 919 067)		(14 919 067)
Ilgalaikio turto priežiūros, remonto ir komunalinės sąnaudos	(4 768 567)		(4 768 567)
Gautinų sumų ir pirkėjų skolų vertės (sumažėjimas) / sumažėjimo atstatymas	49 262		49 262
Mokesčiai, išskyrus pelno mokestį	(1 230 087)		(1 230 087)
Kitos sąnaudos	(4 910 121)		(4 910 121)
<b>Veiklos pelnas (nuostolis)</b>	<b>15 975 252</b>	<b>371 203</b>	<b>16 346 455</b>
Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	-		-
Finansinės ir investicinės veiklos sąnaudos	(59 555)		(59 555)
<b>Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą</b>	<b>15 915 697</b>	<b>371 203</b>	<b>16 286 900</b>
Pelno mokestis	(2 288 740)		(2 288 740)
<b>Grynasis pelnas (nuostoliai)</b>	<b>13 626 957</b>	<b>371 203</b>	<b>13 998 160</b>
Kitos bendrosios pajamos, kurios bus perklasifikuojamos į pelną (nuostolius) ateityje			
Kitos bendrosios pajamos, kurios nebus perklasifikuojamos į pelną (nuostolius) ateityje			
<b>Bendrųjų pajamų iš viso</b>	<b>13 626 957</b>	<b>371 203</b>	<b>13 998 160</b>



**Pinigų srautų ataskaita**

	2019 m. gruodžio 31 d.	Koregavimai	2019 m. gruodžio 31 d. (koreguota)
<b>Pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>			
Grynasis pelnas (nuostoliai)	13 626 957	371 203	13 998 160
<b>Korekcijos:</b>			
Pelno mokesčio sąnaudos	2 288 740		2 288 740
Nusidėvėjimas ir amortizacija	10 063 438		10 063 438
Dotacijų ir subsidijų amortizacija	(3 331 353)		(3 331 353)
Ilgalaikio materialiojo turto pardavimo ir nurašymo rezultatų eliminavimas	230 173		230 173
Finansinės ir investicinės veiklos rezultatų eliminavimas	59 555		59 555
Kitų nepiniginių straipsnių eliminavimas	27 936	(371 203)	(343 267)
<b>Apyvartinio kapitalo pasikeitimai:</b>			
Atsargų (padidėjimas) sumažėjimas	(31 000)		(31 000)
Iš pirkėjų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas	27 212		27 212
Kitų gautinų sumų (padidėjimas) sumažėjimas	(4 963)		(4 963)
Išankstinių apmokėjimų (padidėjimas) sumažėjimas	6 203		6 203
Gautų išankstinių apmokėjimų padidėjimas (sumažėjimas)	71 545		71 545
Kito trumpalaikio turto (padidėjimas) sumažėjimas	(54 611)		(54 611)
Prekybos skolų padidėjimas (sumažėjimas)	(760 242)		(760 242)
Ilgalaikių ir trumpalaikių įsipareigojimų darbuotojams padidėjimas (sumažėjimas)	298 315		298 315
Kitų mokėtinų sumų ir ilgalaikių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	83 815		83 815
Kitų mokėtinų sumų ir trumpalaikių įsipareigojimų padidėjimas (sumažėjimas)	(693 486)		(693 486)
Sumokėtas pelno mokestis	(2 529 786)		(2 529 786)
Sumokėtos palūkanos	(54 812)		(54 812)
<b>Grynieji pagrindinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>19 323 636</b>		<b>19 323 636</b>
<b>Investicinės veiklos pinigų srautai</b>			
<b>Grynieji investicinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>(18 883 145)</b>		<b>(18 883 145)</b>
<b>Finansinės veiklos pinigų srautai</b>			
<b>Grynieji finansinės veiklos pinigų srautai</b>	<b>(8 354 125)</b>		<b>(8 354 125)</b>
<b>Grynasis pinigų srautų padidėjimas (sumažėjimas)</b>	<b>(7 913 634)</b>		<b>(7 913 634)</b>
<b>Valiutų kurso pasikeitimo įtaka</b>	-		-
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pradžioje</b>	<b>25 963 628</b>		<b>25 963 628</b>
<b>Pinigai ir pinigų ekvivalentai laikotarpio pabaigoje</b>	<b>18 049 994</b>		<b>18 049 994</b>

## **25. Veiklos tęstinumas**

VĮ Lietuvos oro uostai (toliau – Įmonė) 2020 m. gruodžio 31 d. trumpalaikis turtas sudarė 13,6 mln. Eur ir buvo artimas savo verte Įmonės trumpalaikiams įsipareigojimams, kurie sudarė 13,4 mln. Eur. Didžiąją dalį (74%) Įmonės trumpalaikio turto kaip ir 2019 metais sudarė pinigų likutis. Trumpalaikių įsipareigojimų didžiąją dalį sudarė skolos tiekėjams, sutarčių įsipareigojimai bei einamųjų metų finansinių skolų dalis. Įmonė 2020 m., dėl apskaityto turto nuvertėjimo testo rezultato patyrė 9,8 mln. Eur nuostolį. Nepaisant pasaulinės pandemijos sąlygotų neigiamų veiksmų, tokių kaip keliavimo ribojimai, Įmonė generavo 5,7 mln. Eur (2019 m. – 19,3 mln. Eur) pinigų srautus iš savo pagrindinės veiklos.

2020 m. pradžioje prasidėjusi COVID-19 pandemija ir jos sąlygota pasaulinė krizė turėjo didžiausią įtaką Įmonės rezultatams. Ši krizė palietė ne tik Lietuvos oro uostus, bet ir visą aviacijos sektorių pasaulyje. Lyginant su 2019 m., keleivių srautas siekė mažiau nei 30 proc. 2019 m. srauto, kas lėmė ženkliai sumažėjusias pagrindinės veiklos pajamas.

Remiantis tarptautinių aviacijos industrijos organizacijų IATA ir ACI Europe duomenimis ir prognozėmis, tarptautinių keleivių srautų grįžimo į 2019 m. lygį tikimasi 2023–2024 m. Oro bendrovės, vykdančios veiklą Lietuvos oro uostose, prognozuoja keleivių srauto sugrįžimą į 2019 m. lygį 2022 m. pabaigoje. Aviacijos analitikai prognozuoja, kad realus rinkų atsistatymas po šios aviacijos krizės galimas tik įvykus masiniai vakcinacijai COVID-19 vakcina ir šalims panaikinus saviizoliacijos reikalavimus bei kitus keliavimo ribojimus, iki tol atsistatymas vyks lėtai. Pasibaigus krizei oro bendrovės privalės efektyvinti išlaidas, t. y. iš naujo įvertinti kiekvienos krypties potencialą.

Nepaisant sudėtingų 2020 m., kuomet veikla buvo sustabdyta ar vykdoma sumažėjusiomis apimtimis, Įmonei pavyko generuoti teigiamą pagrindinės veiklos pinigų srautą. Siekiant išlaikyti esamus partnerius, sudarant jiems tinkamas veiklos tęstinumo sąlygas, buvo imtasi tokių priemonių, kaip:

- Suderino mokėjimo atidėjimus su tiekėjais,
- Gavo patvirtinimą dėl skolos grąžinimo grafikų su tiekėjais,
- Gavo atleidimą nuo įsipareigojimų padengimo „uždarymo“ laikotarpiu.

Taikytos priemonės leido visais 2020 m. ir, tikimasi, leis 2021 m. išsaugoti pagrindinių partnerių lojalumą bei pastovius, nors ir mažesnius nei 2019 m., piniginius srautus.

Žvelgiant į 2021 m. Įmonė numatė papildomus aviacinių partnerių skatinimo mechanizmus, kad sušvelnintų neigiamą poveikį pesimistinio scenarijaus atveju ir 2021 m. galėtų taikyti tokias prielaidas:

- 2,7 mln. keleivių metinius srautus,
- vidutinis įprastas mėnesio keleivių srautas – 50 proc.,
- maršrutų skaičius atsistatys iki 82.

Visgi šios prognozės gali būti koreguojamos tiek į teigiamą, tiek ir į neigiamą pusę dėl paklausą lemiančių veiksmų (saviizoliacijos reikalavimai, neharmonizuoti nurodymai Europos Sąjungos kontekste, keliavimo ribojimai, vakcinavimo tempai, neapibrėžtumas pasiūlos planavime, skirtingų COVID-19 atmainų plitimas), kuriuos sudėtinga kontroliuoti. Kritiškai svarbūs bus bendri Europos Sąjungos mastu priimami sprendimai, vakcinos nuo COVID-19 greitis bei įsisavinimas.

VĮ Lietuvos oro uostai, kaip Įmonė valdanti daug infrastruktūros, nuolatos patiria didelius fiksuotus kaštus, susijusius su infrastruktūros išlaikymu ir priežiūra. 2020 m. Įmonei teko priimti sprendimus, kurie turėjo teigiamos įtakos siekiant ne tik sumažinti veiklos sąnaudas praėjusiais metais, bet ir leis palaikyti panašų veiklos sąnaudų lygį 2021 m.:

- Pastovios sąnaudos buvo sumažintos, peržiūrint sutartinius įsipareigojimus, bet išlaikant aviacijos saugumą, būtinąją teikiamų paslaugų kokybę ir oro uostų veiklos funkcionalumą.
- 2020 metų pabaigoje, situacijai negerėjant, priimtas sprendimas sumažinti darbuotojų skaičių 25 proc., tuo pačiu optimizuojant organizacinę struktūrą. Jei veikloje nebus staigaus atsigavimo požymių, 2021 m. darbuotojų skaičiaus didinimas nėra planuojamas.
- 2020 m. pirmoje pusėje Įmonės darbuotojai buvo išleisti į dalines prastovas. To pasėkoje Įmonė turėjo galimybę pasinaudoti Valstybės parama ir gauti subsidijas už prastovas. Visgi, dėl sumažėjusio darbuotojų skaičiaus, 2021 m. darbuotojų leisti į prastovas neplanuojama.
- Tiek 2020 m., tiek ir 2021 m. nuolatos peržiūrimos ir išimtinai tik minimaliame lygyje palaikomos Įmonės kintamosios veiklos sąnaudos.
- Dėl nuostolingos veiklos, 2021 m. Įmonė neplanuojama mokėti dividendų LR susisiekimo ministerijai.

Nepaisant pirmiau išvardintų sprendimų bei siekdama išlaikyti stabilius finansinius srautus, 2020 m. VĮ Lietuvos oro uostai pasirašė faktoringo sutartį su SEB banku. Vadovybės nuomone, šis kredito limitas turėtų padėti subalansuoti Įmonės pinigų srautus ir užtikrinti einamųjų lėšų pakankamumą, jei toks poreikis iškils.

Atsižvelgiant į COVID-19 įtaką Įmonės veiklai, jos biudžetuojami pinigų srautai, nors ir ženkliai mažesni nei 2019 m., 2020 m. ir 2021 m. visgi išlieka teigiami.

Be to, gruodžio 31 d. Įmonė apskaitė 10 mln. Eur grynujų pinigų ir turėjo prieinamas nepanaudotas 5 mln. Eur vertės banko kredito linijas (overdraftą – žr. 15 pastabą) ir 70 mln. EUR (investicinė paskola – žr. 15 pastabą).

Reiktų paminėti, kad prieš prasidedant COVID-19 pandemijai, Įmonė buvo parengusi ilgalaikį investicijų planą ir užsitikrinsi dalinį finansavimą pasirašydama finansavimo sutartį su *Nordic Investment Bank*. Tačiau, reaguodama į užsitęsusią pandemiją, vis dar didelę nežinomą ateityje bei siekdama stabilizuoti finansinius srautus, Įmonė peržiūrėjo planuotus infrastruktūros palaikymo ir plėtros projektus bei su tuo susijusius finansinio įsiskolinimo įsipareigojimus ir nutarė didžiąją jų dalį nukelti tolimesniems periodams.

Įmonės vadovybė tiki, kad visus projektus atnaujinti ir pasiruošti augimui bus galima tik stabilizavus Įmonės finansinę situaciją, kas ir tikimasi 2021 m.


Remdamasi tuo, kas išdėstyta pirmiau, vadovybė padarė išvadą, kad Įmonė generuos pakankamus pinigų srautus veiklos tęstinumui užtikrinti.

## 26. Įvykiai pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui

Be aukščiau paminėtų, kitų poataskaitinių įvykių, kurie turėtų įtakos finansinėms ataskaitoms ar nebūtų atskleisti veiklos ataskaitoje už metus, pasibaigusius 2020 m. gruodžio 31 d., nebuvo.

Generalinis direktorius

Finansų ir administracijos  
departamento direktorė



Marius Gelžinis

Laura Joffé

Vilniaus oro uostas



Valstybės įmonės Lietuvos oro uostų

## 2020 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

Valstybės įmonės Lietuvos oro uostų rekvizitai:

Įmonės kodas 120864074

PVM mokėtojo kodas LT208640716

Tel. +370 5 273 9326

El. p. [info@ltou.lt](mailto:info@ltou.lt)

Rodūnios kelias 10A, 02189 Vilnius

Vilnius, 2020



### **Lietuvos oro uostų generalinis direktorius Marius Gelžinis**

*2020 metai buvo bene didžiausių iššūkių laikotarpis per visą ne tik Lietuvos oro uostų, bet ir visos aviacijos istoriją. Pasauline pandemija paženklinoti metai visiems mūsų rinkos dalyviams sukėlė tūkstančius sunkių klausimų, į kuriuos atsakymo ieškoti ir surasti reikėjo labai greitai, matuoti pasiekimus ir planus trumpesniais atstumais – nauja aviacijos sektoriaus realybė atėjo greitai, pakeitė daugelį procesų, tačiau džiugu, kad Lietuvos oro uostai pademonstravo lankstumą, prisitaikė ir jau ruošiasi atsigavimo laikotarpiui.*

2020 metais keliavimas tapo daug sudėtingesnis dėl daugelyje šalių įvestų skirtingų ribojimų, siekiant valdyti pandemiją – tai iš esmės ir neigiamai pakoregavo kasmet augusius mūsų oro vartų keleivių skaičius. Lietuvos oro uostuose 2020 metais keliavo 1,8 mln. žmonių (-72 proc. palyginti su 2019 metais), aptarnauta 30 tūkst. skrydžių (-52 proc. palyginti su 2019 metais). Vis dėlto dėl visame pasaulyje išaugusio poreikio gabenti tarptautinius krovinius oro transportu, augusių el. prekybos apimčių bei medicininių krovinių – Lietuvos oro uostuose didėjo bendras krovinių srautas: krovinių skaičius 2020 metais išaugo 16 proc. ir sudarė beveik 20 tūkst. tonų. Didžiausias augimas fiksuotas būtent Kauno oro uoste (+70 proc. krovinių srauto augimas).

Mūsų prognozės rodo, kad 2021 metais pavyks atkurti apie pusę rekordinių mums 2019 metų keleivių srauto. Šiam tikslui pasiekti esame pasirengę veiksmų planą, nuolat bendraujame tiek su oro bendrovėmis, tiek su tarptautinėmis aviacijos organizacijomis, kurios padeda pritaikyti mums gerąją oro uostų valdymo praktiką.

Be jokios abejonės, 2020 metais saugumo priemonių oro uostuose sąrašą stipriai papildė su keleivių ir darbuotojų sveikatos apsauga susijusios priemonės. Tai mums buvo vienas svarbiausių tikslų – užtikrinti saugią aplinką. Tam, kad atitiktume tarptautinius standartus – Lietuvos oro uostai oficialiai prisijungė prie Europos aviacijos saugos agentūros (EASA) inicijuotos chartijos ir įsipareigojo užtikrinti aukščiausius epidemiologinius saugos standartus bei keisti informaciją su kitais chartijos nariais, siekiant pažaboti pandemijos keliamus iššūkius aviacijos sektoriui.

Iššūkiai ir pokyčiai – tai žodžiai, kurie turbūt tinkamiausi apibūdinant praėjusius metus. Džiaugiamės, kad milžiniški iššūkiai mums nesutrukdė tęsti svarbių infrastruktūros atnaujinimo projektų Vilniaus oro uosto perone, kur modernizuota didelė dalis riedėjimo takų, perono dalių, apšvietimo įrangos. Nors vis dar turime iššūkių su dviejų strategiškai svarbių projektų – Vilniaus oro uosto naujo išvykimo terminalo rangos ir Palangos oro uosto perono modernizavimo – finansavimu, bet galime tvirtai sakyti, kad pasirošimas iš mūsų pusės praėjusiais metais buvo atliktas iki galo ir artimiausiu metu turėtume išspręsti likusius klausimus.

Labai džiugu, kad kartu su Susisiekimo ministerijos pagalba pavyko užtikrinti finansavimo dalį, kuri reikalinga Palangos oro uosto perono modernizavimui – esminius rangos darbus pradėsime jau 2021 metų rudenį. Esame įsitikinę, kad šis projektas bus baigtas dar šiais metais ir taps papildomu Vakarų Lietuvos susisiekimo oru galimybių katalizatoriumi.

Visada akcentuojame ir šis požiūris nesikeičia – svarbiausia Lietuvos oro uostų dalis yra jų komanda. 2020 metų krizės akivaizdoje dar labiau įsitikinome, kad mums pavyko suburti profesionalų, savo sričiai atsidavusių žmonių komandą, su kuria atlaikėme didžiausius pandemijos smūgius aviacijai. Tvirtai tikiu, kad ne tik atlaikėme, bet ir sugebėjome atrasti būdų, kaip prisitaikyti ateinančiam laikotarpiui, kai į oro uostus vėl sugrįš aktyvus atsigavimo nuotaikos. Žinome, kad noras keliauti saugiai niekur nedingo.



# LOU 2020 AVIACIJOS STATISTIKOS APŽVALGA

LIETUVOS ORO UOSTAI

VNO KUN PLQ

## KELEIVIŲ SKAIČIUS, MLN.

Pokytis



## SKRYDŽIŲ SKAIČIUS

Pokytis



## KROVINIAI, TŪKST., T

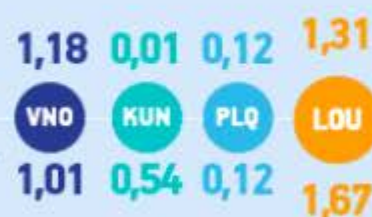
Pokytis



## PASIŪLYTOS VIETOS, MLN.



2020  
Tradicinės oro bendrovės\*  
Žemų kaštų oro bendrovės\*\*



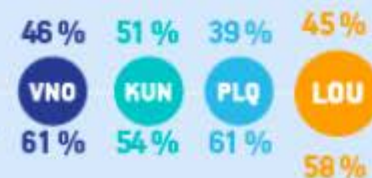
\* - reguliarius skrydžius vykdančios bendrovės be žemų kaštų oro bendrovių

\*\* - Ryanair, Wizz Air, Norwegian Air Shuttle

## VIDUTINIS LĖKTUVO UŽPILDYMAS



2020  
Tradicinės oro bendrovės\*  
Žemų kaštų oro bendrovės\*\*



\* - reguliarius skrydžius vykdančios bendrovės be žemų kaštų oro bendrovių

\*\* - Ryanair, Wizz Air, Norwegian Air Shuttle

## KRYPČIŲ SKAIČIUS



## TOP 10 ŠALIŲ PAGAL PERVEŽTŲ KELEIVIŲ SKAIČIŲ

Šalis	Keleivių dalis
1. JUNGVINĖ KARALYSTĖ	21 %
2. NORVEGIJA	10 %
3. VOKIETIJA	9 %
4. DANIJA	5 %
5. LATVIJA	5 %
6. UKRAINA	4 %
7. AIRIJA	4 %
8. ITALIJA	4 %
9. LENKIJA	4 %
10. OLANDIJA	4 %

## TOP 10 KRYPČIŲ PAGAL PERVEŽTŲ KELEIVIŲ SKAIČIŲ

Kryptis	Keleivių dalis
1. Londonas LTN	10 %
2. Ryga RIX	5 %
3. Oslas OSL	5 %
4. Londonas STN	5 %
5. Kopenhaga CPH	5 %
6. Varšava WAW	4 %
7. Frankfurtas FRA	4 %
8. Dublinas DUB	4 %
9. Kijevas MSP	2 %
10. Eindhovenas EIN	2 %

## TOP 10 ORO BENDROVIŲ PAGAL PERVEŽTŲ KELEIVIŲ SKAIČIŲ

Orlaivio kodas	Dalis (%)
RYANAIR	31 %
WIZZ AIR	24 %
AIR BALTIC	11 %
LOT POLISH AIRLINES	5 %
NORWEGIAN AIR SHUTTLE	4 %
SCANDINAVIAN AIRLINES	4 %
GETJET AIRLINES	4 %
LUFTHANSA	4 %
AEROFLOT	2 %
TURKISH AIRLINES	2 %

## Turinys

<i>Santrauka</i> .....	1
<i>1. Veiklos strategija bei tikslai</i> .....	3
<i>1.1 Misija, vizija, vertybės ir strateginės kryptys</i> .....	6
<i>1.2 Svarbiausi įmonės vykdomi projektai</i> .....	7
<i>1.2.1. Strateginiai infrastruktūros projektai</i> .....	7
<i>1.2.2. MRO projektas</i> .....	8
<i>2. Įmonės valdymo struktūra, valdymo organai</i> .....	9
<i>2.1. Valdybos funkcijos</i> .....	11
<i>2.1.1. Pagrindiniai svarstyti klausimai</i> .....	11
<i>2.1.2. Narių posėdžių lankomumas</i> .....	13
<i>2.1.3. Gautas atlygis už nario pareigas</i> .....	14
<i>2.1.4. Kadencijų pradžia / pabaiga</i> .....	14
<i>2.2. Audito komitetas</i> .....	15
<i>2.2.1. Kadencijų pradžia / pabaiga</i> .....	15
<i>2.2.2. Pagrindinės Audito komiteto funkcijos</i> .....	16
<i>2.2.3. Pagrindiniai svarstyti klausimai</i> .....	16
<i>2.2.4. Narių posėdžių lankomumas</i> .....	16
<i>2.2.5. Gautas atlygis už nario pareigas</i> .....	18
<i>3. Pagrindiniai įmonės veiklai reikšmingi įvykiai per ataskaitinį laikotarpį</i> .....	19
<i>3.1. Naujasis VIP terminalas su konferencijų centru</i> .....	19
<i>3.2. Du nauji gerai žinomi kavinių tinklų prekės ženklai Vilniaus oro uoste</i> .....	19
<i>3.3. Nauji prekės ženklai Palangos oro uoste</i> .....	19
<i>3.4. Oro uosto operacijų valdymo informacinės sistemos atnaujinimas</i> .....	19
<i>3.5. Vilniaus oro uosto perono ir riedėjimo takų rekonstrukcija</i> .....	19
<i>3.6. Įmonės veiklos efektyvinimo programa</i> .....	20
<i>3.7. Įmonės pertvarkymas į akcinę bendrovę</i> .....	20
<i>3.8. Keleivių patirties gerinimas</i> .....	21
<i>4. Turto valdymo klausimų sprendimas</i> .....	23
<i>4.1. Nekilnojamojo turto valdymas</i> .....	23
<i>4.2. Kilnojamojo turto valdymas</i> .....	23
<i>5. Aviacinių paslaugų apžvalga</i> .....	24
<i>5.1. 2020 m. aviacijos apžvalga pasaulyje</i> .....	24
<i>5.2. 2021 m. aviacinės prognozės pasaulyje</i> .....	24
<i>5.3. Lietuvos oro uostų rezultatai</i> .....	25
<i>5.3.1. Lietuvos oro uostai</i> .....	26
<i>5.3.2. Vilniaus oro uostas</i> .....	26
<i>5.3.3. Kauno oro uostas</i> .....	26
<i>5.3.4. Palangos oro uostas</i> .....	26
<i>5.4. Aplinkinių rinkų apžvalga</i> .....	26
<i>5.5. 2021 m. Lietuvos oro uostų prognozė</i> .....	28
<i>6. Neaviacinių paslaugų apžvalga</i> .....	28

7. Savininko kapitalas ir jo pokyčiai .....	29
8. Įmonės investicijos, didžiausi vykdomi ir planuojami investicijų projektai .....	31
8.1. Investicijos per ataskaitinį laikotarpį .....	31
8.2. Vykdomi ir planuojami projektai.....	32
9. Darbo užmokestis ir personalas.....	35
10. Įmonės veiklą apibūdinantys pagrindiniai rezultatai ir finansiniai rodikliai .....	40
10.1. Įmonės turto vertės padidėjimas arba sumažėjimas .....	43
10.2. Įmonės pagrindiniai finansiniai rodikliai.....	44
11. Metinė pajamų ir išlaidų apžvalga dėl ribotos judėsenos ir neįgalų keleivių aptarnavimo .....	45
12. Įmonės veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga.....	47
12.1. Materialiniai resursai, infrastruktūra .....	47
13. Aplinkos veiksnių analizė .....	48
13.1. Rizikos ir jų valdymas.....	48
13.2. Išorės aplinkos veiksnių analizė .....	51
14. Svarbūs įvykiai po finansinių metų .....	55
14.1. Strateginiai tikslai 2021–2024 m.....	55
14.2. COVID-19 įtaka Įmonės veiklos tęstinumui.....	56
15. Vykdomos socialinės ir aplinkosaugos iniciatyvos .....	60
15.1. Įmonių socialinė atsakomybė .....	60
15.2. Aplinkos apsauga .....	61
15.2.1. Įmonės politikos aplinkosaugos srityje .....	61
15.2.2. Rodikliai ir rezultatai.....	62
15.2.3. Pagrindinės rizikos ir jų valdymas.....	65
15.2.4. Kitos iniciatyvos aplinkosaugos srityje.....	66
15.3. Socialiniai ir personalo klausimai .....	67
15.3.1. Įmonės politikos socialinėje ir personalo srityse ir jų įgyvendinimas .....	67
15.3.2. Rodikliai ir rezultatai.....	68
15.3.3. Pagrindinės rizikos.....	68
15.3.4. Kitos iniciatyvos socialinėje ir personalo srityse.....	68
15.4. Žmogaus teisių užtikrinimas.....	71
15.4.1. Įmonės politikos žmogaus teisių srityje ir jų įgyvendinimas.....	71
15.4.2. Rodikliai ir rezultatai.....	72
15.4.3. Pagrindinės rizikos.....	73
15.4.4. Kitos iniciatyvos žmogaus teisių srityje.....	73
15.5. Kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimai .....	74
15.5.1. Įmonės politikos kovos su korupcija ir kyšininkavimo srityje ir jų įgyvendinimas .....	74
15.5.2. Rezultatai bei rodikliai.....	75
15.5.3. Pagrindinės rizikos.....	76
15.5.4. Kitos iniciatyvos kovos su korupcija ir kyšininkavimo srityje .....	77
16. Informacija apie Skaidrumo gairių II–III skyrių nuostatų laikymąsi.....	77



## 1. Veiklos strategija bei tikslai

Lietuvos oro uostai – nuo 2014 m. Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostus jungianti bei valdanti valstybės įmonė, koordinuotai plėtojanti šių oro uostų veiklą, siūlanti didelę paslaugų įvairovę bei aukštus keleivių ir partnerių aptarnavimo kokybės standartus. Lietuvos oro uostų veiklos ideologija ir strategija yra orientuota į tikslą – „Priartinti pasaulį prie Lietuvos“.

Lietuvos oro uostų tinklas ir jo aprėpties zona (įskaitant laiką, per kurį keleiviai gali pasiekti oro uostus):



Toliau pateikiama pagrindinė informacija apie kiekvieną iš Lietuvos oro uostų tinklą sudarančių oro uostų.

### Vilniaus oro uostas (VNO)

<b>Adresas</b>	Rodūnios kelias 10A, Vilnius
<b>Direktorius</b>	Dainius Čiuplys
<b>Darbuotojų skaičius (metų pab.)</b>	388
<b>Kilimo ir tūpimo tako ilgis</b>	2 515 m
<b>Maksimalus keleivių terminalo pralaidumas</b>	3,5 mln.
<b>2020 m. pagrindiniai veiklos rodikliai</b>	Aptarnautų keleivių skaičius – 1,3 mln. Skrydžių skaičius – 20,9 tūkst. Krovinių kiekis – 14,4 tūkst. t Aviacinės veiklos pajamos – 9,7 mln. Eur Neaviacinės veiklos pajamos – 7,6 mln. Eur
<b>Teikiamos neaviacinės paslaugos</b>	Pastatų ir patalpų nuoma Stovėjimo aikštelių nuoma Automobilių stovėjimas Reklama Verslo klubas LSA (labai svarbių asmenų aptarnavimas) Žemės nuoma, kt.
<b>Vežėjai</b>	Iš viso – 15 reguliarius skrydžius vykdančių vežėjų. Didžiausi pagal pervežtų keleivių skaičių: 1. Ryanair 2. Wizz Air 3. AirBaltic 4. LOT Polish Airlines 5. Lufthansa
<b>Kryptys</b>	Iš viso – 48 kryptys. Populiariausios: 1. Londonas Lutonas 2. Frankfurtas 3. Ryga 4. Varšuva 5. Oslas

<b><u>Kauno oro uostas (KUN)</u></b>	
<b>Adresas</b>	Oro uosto g. 4, Karmėlava
<b>Direktorius</b>	Karolis Matulaitis (iki 2020 12 18)
<b>Darbuotojų skaičius (metų pab.)</b>	104
<b>Kilimo ir tūpimo tako ilgis</b>	3 250 m
<b>Maksimalus keleivių terminalo pralaidumas</b>	0,8 mln.
<b>2020 m. pagrindiniai veiklos rodikliai</b>	Aptarnautų keleivių skaičius – 0,4 mln. Skrydžių skaičius – 6,2 tūkst. Krovinių kiekis – 5,4 tūkst. t Aviacinės veiklos pajamos – 2,4 mln. Eur Neaviacinės veiklos pajamos – 1,4 mln. Eur
<b>Teikiamos neaviacinės paslaugos</b>	Pastatų ir patalpų nuoma Automobilių stovėjimas Reklama Žemės nuoma, kt.
<b>Vežėjai</b>	Iš viso – 3 vežėjai: 1. Ryanair 2. Wizz Air 3. LOT Polish Airlines
<b>Kryptys</b>	Iš viso – 18 kryptų. Populiariausios: 1. Londonas Lutonas 2. Londonas Stanstedas 3. Dublinas 4. Kopenhaga 5. Bergen

<b><u>Palangos oro uostas (PLQ)</u></b>	
<b>Adresas</b>	Liepojos pl. 1, Palanga
<b>Direktorius</b>	Andrius Daujotas (iki 2020-07-01)
<b>Darbuotojų skaičius (metų pab.)</b>	60
<b>Kilimo ir tūpimo tako ilgis</b>	2 300 m
<b>Maksimalus keleivių terminalo pralaidumas</b>	0,3 mln.
<b>2020 m. pagrindiniai veiklos rodikliai</b>	Aptarnautų keleivių skaičius – 0,1 mln. Skrydžių skaičius – 2,9 tūkst. Krovinių kiekis – 3 t Aviacinės veiklos pajamos – 1,0 mln. Eur Neaviacinės veiklos pajamos – 0,5 mln. Eur
<b>Teikiamos neaviacinės paslaugos</b>	Pastatų ir patalpų nuoma Automobilių stovėjimas Reklama Renginių organizavimas Žemės nuoma, kt.
<b>Vežėjai</b>	Iš viso – 5 vežėjai. Didžiausi pagal pervežtų keleivių skaičių: 1. Norwegian Air Shuttle 2. SAS 3. Wizz Air 4. AirBaltic 5. Ryanair
<b>Kryptys</b>	Iš viso – 6 kryptys. Populiariausios: 1. Oslas 2. Kopenhaga 3. Ryga 4. Londonas Lutonas 5. Londonas Stanstedas

Įmonės teikiamos paslaugos yra skirstomos į dvi pagrindines grupes: aviacines ir neaviacines (komercines). Aviacinių paslaugų teikėjams priskiriamos aviakompanijos, antžeminio aptarnavimo paslaugų orlaiviams ir keleiviams teikėjai, krovinių ir pašto siuntų operatoriai. Neaviacinių (komercinių) paslaugų teikėjai – oro uoste komercinę veiklą vykdančios įmonės. Įmonė neturi jokių specialiųjų įpareigojimų. Žemiau pateikiama valstybės įmonės Lietuvos oro uostų (toliau – Lietuvos oro uostai, LOU, Įmonė) verslo modelio schema:

Pagrindiniai partneriai	Pagrindinės veiklos	Siūloma vertė	Ryšių palaikymas	Klientų segmentas
Oro vežėjai	Infrastruktūros valdymas ir palaikymas	Užtikrintas augimas (keleivių, skrydžių sk.)	Susitikimai	Žemų kaštų oro linijų bendrovės
Prekybos įmonės	Efektyvus orlaivių valdymas		Renginiai	
Antžeminio aptarnavimo įmonės	Aplinkosaugos kontrolė		Parodos	
MRO įmonės	Orlaivių techninio aptarnavimo koordinavimas	Geografinė padėtis (aprėpties zona apima ir kitų valstybių gyventojus)	Socialiniai tinklai	Tradicinės oro bendrovės
Transporto kompetencijų agentūra			„Online“ užklauso	
VŠĮ „Investuok Lietuvoje“	<b>Ištekliai</b>	Greitas keleivių aptarnavimas	<b>Pardavimų kanalai</b>	Užsakomuosius skrydžius vykdančios oro bendrovės
LR Vyriausybė	Infrastruktūra	Plati skrydžių geografija	Tiesioginiai pardavimai (B2B)	Krovinių gabenimo skrydžius vykdančios bendrovės
LR susisiekimo ministerija	Orlaivių koordinavimo sistema	Konkurencingi rinkliavų ir infrastruktūros mokesčių dydžiai		
VST, VSAT, muitinė	Personalas			
Lietuvos transporto saugos administracija	Išorės tiekėjai		Netiesioginiai pardavimai (B2C)	Keleiviai
<b>Kaštų struktūra</b>		<b>Pajamų struktūra</b>		
Infrastruktūros užtikrinimo ir palaikymo sąnaudos		Aviacinių rinkliavų pajamos		
Aviacinio saugumo sąnaudos		Infrastruktūros mokesčių pajamos		
Personalo išlaidos		Nuomos pajamos		
Mokesčių išlaidos		Kitos komercinės pajamos		
Komunalinių paslaugų sąnaudos				
Kitos sąnaudos				

Būdama didžiausia civilinės aviacijos infrastruktūros paslaugų teikėja Lietuvoje, LOU yra vienas iš Lietuvos ekonomikos vystymosi katalizatorių, pritraukiančių tiesiogines užsienio ar vietinio verslo investicijas ir kuriančių darbo vietas. Taikydami įvairias skatinimo programas oro linijoms, oro uostai pritraukia papildomus skrydžius bei padidina keleivių srautus. Pastaraisiais metais matoma tendencija – LOU kasmet nuosaikiai didina kryptų skaičių ir artėja prie regiono lyderio pozicijos.

Organizacijos misijos teiginyje akcentuojamas ambicingas partnerystės tikslas tarp *klientų, partnerių, akcininkų, kolegų* bei *visuomenės* siekiant suvienyti resursus bendram tikslui pasiekti – priartinti pasaulį prie Lietuvos. Užtikrinant bendrus komercinius ir / ar socialinius projektus bei programas tarp LOU ir kitų

organizacijų, bus siekiama abipusės vertės kūrimo, partnerystės ryšių stiprinimo. Keleiviams akcentuojamos aukštos kokybės paslaugos ir aptarnavimo standartai, kuriais siekiama formuoti teigiamą keleivio nuomonę apie oro uostą ir kurti emociškai patrauklų asmens patyrimą, nuo kurio priklauso konkretaus oro uosto įvaizdis, galimybės pritraukti naujus paslaugų teikėjus, papildomus keleivių srautus.

### 1.1 Misija, vizija, vertybės ir strateginės kryptys

Lietuvos oro uostai įvardijo pagrindines suinteresuotąsias šalis: klientai, akcininkas, partneriai, kolegos, visuomenė. Siekdamą pateisinti suinteresuotųjų šalių lūkesčius įmonė suformulavo misiją, viziją ir strategines kryptis.

#### MISIJA – PRIARTINTI PASAULĮ PRIE LIETUVOS

**Klientams:** pasiūlyti konkurencingą krypčių tinklą ir paslaugų įvairovę bei rūpestingą aptarnavimą.

**Partneriams:** būti atvirais ir nešališkais, kuriant patrauklią verslo aplinką.

**Akciniams:** vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą.

**Kolegoms:** veikti vieningai ir ambicingai, valdant skirtingas partnerystes.

**Visuomenei:** būti Lietuvos klestėjimo ir tvaraus augimo sparnais.

#### VIZIJA – ĮGYVENTINA LIETUVOS ORO UOSTŲ PLĖTRA

**Klientams:** išaugęs Lietuvos kaip krypties patrauklumas, patenkinantis atvykstančiųjų turistų / verslininkų tikslus.

**Partneriams:** patrauklūs rinkos lyderiams ir leidžiantys įgyvendinti abiem pusėms naudingus verslo modelius.

**Akciniams:** atnaujinta oro uostų infrastruktūra su aiškiu finansavimo modeliu, užtikrinančiu tvarią grąžą.

**Kolegoms:** tarptautiniu mastu pripažįstamos kompetencijos, užtikrinančios efektyvią oro uostų veiklą ir plėtrą.

**Visuomenei:** išaugęs visuomenės palaikymas oro uostų plėtrai kaip kertiniam ekonomikos varikliui.

#### VERTYBĖS – KŪRYBIŠKUMAS, PASITIKĖJIMAS, SAVININKIŠKUMAS

##### Kūrybiškumas

Ieškau netradicinių sprendimų, sprendimus randu su esamais resursais, siūlau sprendimų alternatyvas tikslui pasiekti, skatinu kolegų saviraišką: pasisakyti, išbandyti, mokytis.

##### Pasitikėjimas

Laikausi susitarimų ir vykdu pažadus, laiku ir atvirai komunikuoju apie eigą / veiklą / procesą, savo veiksmams nesukeliu rizikos įmonės reputacijai, kuriu ilgalaikius abiem pusėms naudingus santykius.

##### Savininkiškumas

„Pakeliu šiuokšlę nuo kelio“, su įmonės turtu elgiuosi atsakingai, komunikuoju apie problemas ir ieškau sprendimų savo ir kolegų aplinkoje, dalinuosi gerosiomis praktikomis su kolegomis.

#### STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

Vidutinės trukmės laikotarpiui LOU nustatė šias pagrindines strategines veiklos kryptis, kurios atitinka įmonės nustatytas vizijas:

- išaugęs Lietuvos kaip krypties patrauklumas, patenkinantis atvykstančiųjų turistų / verslininkų lūkesčius;
- patrauklūs rinkos lyderiams ir leidžiantys įgyvendinti abiem pusėms naudingus verslo modelius;
- atnaujinta oro uostų infrastruktūra su aiškiu finansavimo modeliu, užtikrinančiu tvarią grąžą;

- tarptautiniu mastu pripažįstamos kompetencijos, užtikrinančios efektyvią oro uostų veiklą ir plėtrą;
- išaugęs visuomenės palaikymas oro uostų plėtrai kaip kartiniam ekonomikos varikliui.

#### 1 LENTELĖ. Strateginiai tikslai ir rodikliai

Rodikliai	Rodiklių matavimo vienetai	Planas	Faktas	Atsakingi už įgyvendinimą
		2020	2020	
Lojalių oro uostams keleivių ( <i>NPS Promoters</i> ) rodiklis	Proc.	57	64	Generalinis direktorius
				Filialų vadovai
Keleivių skaičius	Mln.	6,9	1,8	Generalinis direktorius
				Aviacinių paslaugų vadovas
ROE	Proc.	7,9	-7,48	Generalinis direktorius
				Finansų departamento direktorius
Darbuotojų įsitraukimas	Proc.	63	56	Generalinis direktorius
				Personalo skyriaus vadovas

### 1.2 Svarbiausi įmonės vykdomi projektai:

#### 1.2.1. Strateginiai infrastruktūros projektai

Šiuo metu VNO turima infrastruktūra nepritaikyta 2019 m. buvusiam keleivių srautui ir netenkina minimalių keleivių patirties rodiklių, kurie bus kritiniai, siekiant atkurti ir išplėsti Lietuvos pasiekiamumo žemėlapyje pritraukiant naujas aviakompanijas bei naujas kryptis ir išlaikyti keleivių prieaugio galimybes. Taip pat, sugriežtėjus saugos reikalavimams, yra būtina atnaujinti bagažo transportavimo ir jo patikros sistemas, kurios fiziškai netelpa dabartinio terminalo patalpose. Vykdam šią programą taip pat yra atsižvelgiama į Susisiekimo ministerijos lūkestį, jog oro uostai turi užtikrinti pajėgumus, tinkamus artimiausius 10 metų aptarnauti visus keleivių ir krovinių srautus.

VNO programos tikslas yra sukurti infrastruktūrą, kuri būtų pajėgi aptarnauti 2 400 kel./val. (viena kryptimi) piko laiku ir daugiau kaip 40 proc. padidinti neaviacines pajamas per keleivį. Programa apima tris pagrindines infrastruktūros dalis – transporto prieigas (angl. *landside access*), terminalą ir aerodromą (angl. *airside*). Įgyvendinus programos projektus Vilniaus oro uostas būtų pajėgus aptarnauti keleivių srautus artimiausiu 10 metų laikotarpiu.

VNO transporto prieigų dalyje planuojama pertvarkyti terminalo prieigų zoną užtikrinant optimalų transporto srautų pasiskirstymą bei užtikrinti reikiamą parkavimo vietų skaičių šalia terminalo ir jo prieigose.

VNO terminalą planuojama pertvarkyti bei išplėsti į šiaurinę sklypo pusę. Terminalo pertvarkymas padės išspręsti kritiškiausių terminalo zonų pralaidumą. Didžiausi „butelio kakliukai“ susidaro aviacijos saugumo patikroje, kurios išplėtimas dabartiniame terminalo kontūre yra komplikotas. Didelis dėmesys skiriamas keleivių išvykimo salei, bagažo transportavimo ir rūšiavimo sistemai, laipinimo vartų skaičiaus padidinimui, ne šengeno patikros postų skaičiaus didinimui tiek atvykime, tiek išvykime.

VNO aerodromo dalyje 2020–2021 m. jau įgyvendinami projektai, susiję su perono išplėtimu, riedėjimo takų atnaujinimu ir rekonstrukcija, bei įrengiama paviršinių nuotekų tvarkymo įrenginių sistema.

Kitas strateginis įmonės projektas – PLQ kilimo ir tūpimo tako, riedėjimo takų ir perono rekonstrukcija pagal fizinio nusidėvėjimo būklę. Ji privalo būti atlikta 2021 m., ankstyvą rudenį, kitaip kils grėsmės aviacinei saugai ir reikės neproporcingai daug investuoti trumpo efekto remontams.

Akcentuotina tai, kad COVID-19 pandemijos sukeltos pasekmės visai aviacijos industrijai ir įmonės finansinėms galimybėms turės įtaką ankstesniame strateginio planavimo periode suplanuotų investicijų įgyvendinimo terminams. Jie priklausomai nuo projekto svarbos ir papildomo valstybės finansavimo gavimo bus įgyvendinami nuo 1 iki 4 metų vėliau. Atsigavus keleivių srautams ir įmonės finansinėms galimybėms tęsti pagrindinius investicinius projektus, jie bus vykdomi tokia prioriteto tvarka:

- ES finansavimą turintys VNO aerodromo programos projektai;
- avarinės būklės objektų rekonstrukcija (pvz., VNO T1 terminalo stogo rekonstrukcija) bei kritiškiausi veiklos tęstinumui būtini technologiniai projektai (pvz., VNO keleivių registracijos sistemos atnaujinimas);
- VNO programos T4 terminalo statybos su būtiniausiomis veiklai technologijomis projektai;
- PLQ kilimo ir tūpimo tako, riedėjimo takų ir perono rekonstrukcijos projektai;
- aviacinio saugumo įrangos atnaujinimo projektai visuose filialuose;
- įmonės specialaus transporto atnaujinimo programa;
- VNO T2–T3 terminalų rekonstrukcija;
- KUN terminalo rekonstrukcija ir būtinųjų technologijų pakeitimas;
- KUN MRO infrastruktūros plėtra;
- kiti įmonėje inicijuoti investiciniai projektai.

### 1.2.2. MRO projektas

MRO projektas – tai infrastruktūros Kauno oro uoste paruošimas siekiant pritraukti orlaivių techninės priežiūros, dažymo ir kitas orlaivių remonto ir priežiūros veiklas vykdančias bendroves į Kauno oro uostą. Atsižvelgiant į Susisiekimo ministerijos lūkesčius, oro uostai prisidės prie investicinės aplinkos gerinimo ir sukurs palankias sąlygas tokių bazių įkūrimui. Šiuo projektu į Lietuvą siekiama pritraukti 10–50 mln. Eur užsienio kapitalo investicijų bei sukurti daugiau negu 400 aukštos kvalifikacijos, gerai apmokamų darbo vietų. Šių veiklų atsiradimas sukurs ne tik ekonominę naudą oro uostui ir valstybei, bet ir paskatins naujų universitetinių mokslo pakraipų atsiradimą aviacinėje veikloje bei perspektyvas dirbti aukšto lygio kvalifikacijos aviacinėse bazėse.

2019–2020 m. įmonė jau investavo į MRO projekto I ir II etapus šiaurinėje KUN dalyje, sukurdamą paruoštus sklypus 8 C tipo orlaivių angarams, iš kurių į 3 jau investavo orlaivių dažymo įmonė „MAAS Aviation“. Esant rinkos poreikiui ir įmonės finansinėms galimybėms arba pakankamam valstybės finansiniam prisidėjimui, įmonė aktyviai tęs infrastruktūros kūrimą tolesnei MRO industrijos plėtrai.

MRO projektas bus įgyvendinamas dviem etapais:

#### I etapas

2020 m. buvo įrengta apie 7 200 kv. m dydžio žemės sklypo dalis 2-ą C kategorijos MRO angarų statybai. Buvo iškelti esami inžineriniai tinklai, nusausta žemės sklypo dalis, įrengti nauji inžineriniai tinklai bei rekonstruotas esamas gaisrinės pastatas – įrengtas priestatas gaisrinės automobiliams statyti, išasfaltuotas naujas įvažiavimas prie projektuojamo priestato ir įrengtas naujas kelias gaisrinių automobilių judėjimui iki perono. Šios sklypo dalies nuomos aukcionas numatytas skelbti 2021 m. pavasarį.

## II etapas

Per 2020 metus įrengta apie 21 000 kv. m dydžio žemės sklypo dalis, 6-ųjų C kategorijos orlaivių talpos angarų statybai. Buvo įrengti nauji inžineriniai tinklai ir naujas peronas. Viena iš dviejų sklypo dalių buvo išnuomota dar 2019 m., likusiose planuojama paskelbti aukcioną 2021 m. Laimėjęs dalyvis investuos į angarų statybą, vykdys orlaivių remonto bei priežiūros veiklą, sukurdamas apie 300 gerai apmokamų naujų darbo vietų.

Dar 2019 m. sudarytos žemės nuomos sutarties pagrindu orlaivių dažymo įmonė „MAAS Aviation“ investavo į 2-ą C kategorijos orlaivių talpos angarų statybą ir sukūrė apie 80 gerai apmokamų naujų darbo vietų. Pirmieji orlaiviai naujajame angare buvo nudažyti 2021 m. pradžioje.

## 2. Įmonės valdymo struktūra, valdymo organai

Lietuvos oro uostai nuosavybės teise priklauso valstybei. Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija yra Lietuvos Respublikos (toliau – LR) susisiekimo ministerija. Ji atlieka šias nurodytas funkcijas:

- I. tvirtina įmonės veiklos strategiją;
- II. tvirtina įmonės įstatus;
- III. priima sprendimą pakeisti įmonės buveinę;
- IV. skiria ir atšaukia įmonės vadovą, nustato darbo sutarties su įmonės vadovu sąlygas, įmonės vardu sudaro ir nutraukia darbo sutartį su įmonės vadovu, tvirtina įmonės vadovo pareigybės nuostatus;
- V. skiria ir atšaukia valdybos narius;
- VI. tvirtina įmonės metinius turto įsigijimo ir skolinimosi planus, metines pajamų ir išlaidų sąmatas;
- VII. tvirtina įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir pelno (nuostolių) paskirstymą;
- VIII. parenka atestuatą auditorių ar audito įmonę įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti;
- IX. priima sprendimą reorganizuoti įmonę;
- X. priima sprendimą pertvarkyti įmonę, išskyrus įstatymo nustatytas išimtis;
- XI. priima sprendimus likviduoti įmonę ir atšaukti įmonės likvidavimą;
- XII. paskiria ir atleidžia įmonės likvidatorių.

Įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinanti institucija sprendžia kitus LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nurodytus ir įmonės įstatuose jos kompetencijai priskirtus klausimus.

Kolegialus valdymo organas – įmonės valdyba, vienasmenis valdymo organas – įmonės vadovas. Įmonės valdymo struktūra (galiojusi iki 2020 12 31) nurodyta 1 priede.

Lietuvos oro uostų valdybą sudaro LR susisiekimo ministro įsakymu paskirti asmenys. 2020 m. valdybą sudarė trys nepriklausomi ir vienas priklausomas narys.

### 2 LENTELĖ. Lietuvos oro uostų valdymo organai

Vadovybė	Vardas pavardė	Išsilavinimas
Valdybos pirmininkas*	Arijandas Šliupas, nepriklausomas valdybos narys, Kauno LEZ valdymo bendrovės valdybos narys; aviacijos verslo konsultantas (iki 2021 02 05).	Vadybos ir verslo administravimo magistro ( <i>Master of Science</i> ) laipsnis – ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas Transporto ekonomikos ir logistikos magistro laipsnis – Vilniaus Gedimino technikos universitetas Baigęs „Baltic Institute of Corporate Governance“ bendrovių valdymo programą
Valdybos nariai*	Eglė Čiužaitė, nepriklausoma valdybos narė, AB Vilniaus šilumos tinklų nepriklausoma valdybos narė; VŠĮ	Finansų ir tarptautinio verslo mokslų magistro ( <i>Master of Science</i> ) laipsnis – Aarhus University, School of Business and Social Sciences, Danija

Vadovybė	Vardas pavardė	Išsilavinimas
	„Jaunimo linija“ valdybos narė, verslo konsultantė**	Verslo administravimo bakalauro laipsnis (finansų kryptis) – Bellevue University, JAV Baigusi „Baltic Institute of Corporate Governance“ valdybos narių mokymų programą
	Saulius Kerza, priklausomas valdybos narys, LR susisiekimo ministerijos Biudžeto ir investicijų departamento direktorius; VĮ Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos valdybos narys; AB „Lietuvos paštas“ valdybos narys	Teisės magistro laipsnis, Vilniaus universitetas Teisės bakalauro laipsnis, Lietuvos teisės akademija
	Tadas Vizgirda, nepriklausomas valdybos narys, UAB „Shift4 Payments Lithuania“ vadovas; asociacijos „American Chamber of Commerce in Lithuania“ valdybos pirmininkas; VO „Gelbėkit vaikus“ garbės pirmininkas	BSBA in Business Administration – Kaplan University, JAV Baigęs „Baltic Institute of Corporate Governance“ bendrovių valdymo programą
Generalinis direktorius	Marius Gelžinis	Viešojo administravimo magistras, Mykolo Romerio universitetas, 2017. Verslo vadybos magistras, ISM ir BI Vadovų magistratūros studijos, 2020
Vykdomoji direktorė	Laura Joffé	Ekonomikos magistras, Kauno technologijos universitetas, 2003. Verslo vadybos magistras, ISM ir BI Vadovų magistratūros studijos, 2020
VNO direktorius	Dainius Čiuplys	Doktorantūros studijos kompiuterių inžinerijos katedroje Čalmerso technologijos universitete. VLSI tyrimo grupė, 2004 Elektros inžinerijos bakalauras, Kauno technologijos universitetas, 2000
KUN direktorius	Karolis Matulaitis (iki 2020 12 18)	Ekonomikos bakalauras, ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, 2012
PLQ direktorius	Andrius Daujotas (iki 2020 07 01)	Jūrininkystė, Pasaulio jūrų universitetas, 2005 m. Transporto inžinerijos bakalauras, Klaipėdos universitetas, 2002
Aviacinių paslaugų skyriaus vadovas	Aurimas Stikliūnas	Vadybos ir verslo administravimo magistras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas, 2011
Komercijos departamento direktorius	Justinas Stepšys	Nekilnojamojo turto valdymo magistras, Karališkasis technologijos institutas (Švedija), 2007 Statybos inžinerijos bakalauras, Kauno technologijos universitetas, 2005
Plėtros departamento direktorius	Giedrius Kražauskas (iki 2020 12 23)	Vadybos ir verslo administravimo magistras, Vilniaus universitetas, 2002 Ekonomikos bakalauras, Vilniaus universitetas, 2000
Saugos ir saugumo departamento direktorius	Vidas Kšanas	Verslo administravimas, Baltijos vadybos institutas, 2008 Vadybos ir verslo administravimo magistras, Vytauto Didžiojo universitetas, 2008 Vadybos ir verslo administravimo bakalauras, Vilniaus universitetas, 2003
Finansų departamento direktorius	Ramutė Ribinskienė (iki 2020 12 23)	Ekonominės kibernetikos specialybė, Vilniaus valstybinis V. Kapsuko universitetas, 1984
Teisės skyriaus vadovė	Jūratė Radvilavičiūtė (iki 2020 12 04)	Teisės magistras, Vilniaus universitetas, 2013
Personalo skyriaus vadovė	Rūta Baleišienė	Socialinio darbo bakalauras, Vilniaus universitetas, 2004
Strateginės komunikacijos skyriaus vadovas	Marius Zelenius	Kraštotvarkos bakalauras, Klaipėdos universitetas, 2002

\* 2021 02 05 sutartis nutraukta.

\*\* Nuo 2021 02 25 išrinkta Valdybos pirmininke.



## 2.1. Valdybos funkcijos

Valdyba:

- nustato Įmonės struktūrą;
- teikia Susisiekimo ministerijai išvadas dėl Įmonės veiklos strategijos projekto, dėl Įmonės paskirstytojo pelno (nuostolių) paskirstymo projekto, dėl Įmonės metinių pajamų ir išlaidų sąmatų, metinių turto įsigijimo ir skolinimosi planų, taip pat dėl ataskaitinių finansinių metų Įmonės veiklos ataskaitos;
- tvirtina Įmonės darbuotojų apmokėjimo ir skatinimo taisykles;
- pritaria Įmonės veiklos rodiklių projektui;
- pritaria Įmonės pirkimo sandoriams:
- prekių ir paslaugų, kurių kiekvieno sandorio vertė 435 tūkst. Eur be PVM;
- darbų, kurių kiekvieno sandorio vertė 870 tūkst. Eur be PVM;
- prieš paskelbiant prekių, paslaugų ar darbų viešąjį pirkimą, kurio numatoma vertė be PVM yra lygi arba viršija 1/20 Įmonės nuosavo kapitalo, svarsto Įmonės vadovo pateiktus viešųjų pirkimų dokumentų projektus;
- pritaria Įmonės turto įkeitimo sandoriams;
- priima sprendimus dėl Įmonės filialų steigimo ir jų veiklos nutraukimo;
- atlieka kitas LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme ir Įmonės įstatuose valdybos kompetencijai priskirtas funkcijas.

**Vykę posėdžiai:** 2020 m. vyko 14 valdybos posėdžių.

### 2.1.1. Pagrindiniai svarstyti klausimai

Susipažinimas su Įmonės 2019 m. finansinių ataskaitų rinkiniu; išvados teikimas Įmonės 2019 m. Paskirstytino pelno (nuostolių) paskirstymo projektui; išvados teikimas Įmonės 2019 m. veiklos ataskaitai; krizės suvaldymo plano ir jo įgyvendinimo pristatymas, Įmonės pertvarkymo į AB plano pristatymas; Įmonės ketvirčių veiklos bei finansinių rezultatų pristatymas; 2019 m. Įmonės vidaus audito ataskaitos pristatymas; 2019 m. audito komiteto ataskaitos pristatymas; Įmonės vidaus audito ir audito komiteto planų 2020 metams pristatymas; sandorių tvirtinimas, pirkimų sąlygų aptarimas; infrastruktūros investicinių projektų 2020–2023 m. prioritetizavimo ir jų finansavimo šaltinių pristatymas; kibernetinės saugos aktualijų pristatymas; paskolos sutarties, sudarytos tarp Įmonės ir „Nordic Investment Bank“, esminių sutarties sąlygų pakeitimo tvirtinimas; skolinimosi iš tarptautinės finansų institucijos sprendimo priėmimas ir esminių skolinimosi sąlygų patvirtinimas; audito komiteto nario atrankos rezultatų pristatymas ir audito komiteto nario išrinkimas; asmens duomenų apsaugos reikalavimų įgyvendinimo Įmonėje eigos pristatymas, Įmonės efektyvumo programos pristatymas; aviacinės kainodaros sandaros pristatymas; 2021 m. skrydžių skatinimo programos ir jos finansavimo šaltinių pristatymas; Infrastruktūros projektų prioritetizavimo ir įgyvendinimo be finansavimo pagal DNR planą pristatymas; neaviacinių paslaugų strategijos pristatymas, komercinio (investicinio) nekilnojamojo turto plėtros strategijos pristatymas; antžeminio paslaugų teikimo modelio Kauno oro uoste pristatymas; 2021–2024 metų Įmonės strateginio veiklos plano svarstymas; atlygio politikos įgyvendinimo gairių pristatymas; organizacinės struktūros nustatymas; valdybos 2021 m. veiklos plano pristatymas.

Sandorių, nesusijusių su įprastine įmonės veikla, 2020 metais tvirtinama valdyboje nebuvo.

Apibendrinamas 2020 m. laikotarpis nuo naujai paskirtos LOU valdybos įgaliojimų veikti pradžios 2020 m. kovo 23 d.:

- Valdybai pradėjus darbą jau COVID-19 pandemijos laikotarpiu, esminis dėmesys buvo skiriamas Įmonės finansinio stabilumo užtikrinimui, siekiant maksimaliai suvaldyti tiek fiksuotas, tiek kintamas Įmonės veiklos sąnaudas.
- Papildomai buvo nuolat peržiūrimas ir iš naujo prioritetizuotas Įmonės investicijų portfelis, analizuotos įvairios investicijų finansavimo galimybės ir finansavimo šaltiniai.
- Siekdama išlaikyti Įmonės finansinį stabilumą ir kartu išsaugoti pačias svarbiausias darbuotojų kompetencijas LOU viduje, kad būtų užtikrinta stabili, patikima ir efektyvi Įmonės veikla, 2020 m. IV ketvirtį valdyba inicijavo peržiūrą ir patvirtino naują optimizuotą Įmonės organizacinę struktūrą. Buvo atsižvelgta į esamas aplinkybes COVID-19 krizės laikotarpiu bei orientuotasi į optimalų Įmonės valdymą pirminiu Įmonės veiklos atsikūrimo laikotarpiu po COVID-19 pandemijos.
- Valdyba identifikavo poreikį sustiprinti LOU Audito komiteto sudėtį papildomomis kompetencijomis bei šio komiteto nepriklausomumą, todėl buvo baigtas formuoti 100 % nepriklausomas 3 narių Audito komitetas, siekiant stiprių kompetencijų finansų, veiklos ir vidaus procesų kontrolės bei rizikų valdymo srityse.
- Planuojant Įmonės veiklą 2021 metais, vienas iš pagrindinių tikslų – pagal prognozuojamas pajamas subalansuoti metines veiklos sąnaudas bei investicijas, modeliuojant Įmonės veiklos atkūrimo scenarijus artimiausiam laikotarpiui.
- Įvertinusi Įmonės rizikų valdymo brandos lygį Įmonėje, valdyba įvardijo rizikų valdymo sistemos vystymą prioritetu ir toliau aktyviai prisidės prie šios srities tobulinimo 2021 metais.
- Įvyko 14 valdybos posėdžių ir papildomai priimti 6 nutarimai Įmonei aktualiais klausimais pagal valdybos kompetenciją nešaukiant posėdžių.

Pagrindiniai ilgalaikiai valdybos prioritetai, aptarti 2020 m.:

- Aiškus LOU veiklos modelis ir vertinimo sistema, pagrįsta kompleksiniais tikslais: finansiniais, konkurencingumo, aviacinių ir neaviacinių veiklų plėtros, tvarių investicijų įgyvendinimo, subalansuoto finansavimo, procesų automatizavimo, aplinkosaugos / CSR, inovacijų diegimo tikslais.
- Palyginamumo (*benchmarking*) modeliu paremtas LOU veiklos vertinimas ir ambicingų ilgalaikių tikslų suderinimas su savininko lūkesčiais (esamos pozicijos nustatymas ir siekiamybė (2021–2024 m. laikotarpiu) lyginamų oro uostų grupėje pagal konkretų stebimų rodiklių paketą).
- Išgryninta LOU pozicija dėl ilgalaikės oro uostų plėtros strategijos (naujas oro uostas lyginant su oro uostų tinklu), paremta objektyviais kompleksiniais rodikliais, aiškiomis įgyvendinimo sąlygomis ir terminais.
- Lankstus ir efektyvus Įmonės organizacinės struktūros pritaikymas pagal ilgalaikius tikslus, ambicingų strateginių tikslų kaskadavimas per visą organizaciją.
- Sistemingas rizikų valdymas, vidinės kontrolės stiprinimas ir gerosios valdysenos praktikų taikymas, siekiant aukščiausių standartų visose vertinimo kategorijose (skaidrumas, kolegialūs organai, strateginis planavimas ir įgyvendinimas).
- Efektyvus ir visapusiškas Įmonės pasiruošimas persitvarkyti į akcinę bendrovę iki 2022 metų.

Valdybos darbo organizavimo patobulinimui 2021 m. numatyti esminiai veiksmai ir pasiūlymai, kurie šiuo metu įgyvendinami:

- Steigėjui: įgyvendinti valstybės Įmonės statuso pakeitimą į akcinę bendrovę ir suformuoti visos sudėties Įmonės valdybą.
- Valdybai:
  - o Peržiūrėti strateginio planavimo procesą ir susitarti su Įmone dėl nuoseklaus valdybos įtraukimo į strateginį planavimą.
  - o Stiprinti sisteminį Įmonės požiūrį į rizikų valdymą ir sukurti kompleksinę rizikų valdymo sistemą.
  - o Kai valdyba bus visos sudėties, įvertinti poreikį formalizuoti konkrečias Įmonės kuravimo sritis kiekvienam valdybos nariui pagal turimas valdybos narių kompetencijas. Taip pat — suformuoti valdybos kompetencijų matricą.
  - o Patobulinti valdybos posėdžių medžiagos pateikimo savalaikiškumo ir informacijos kokybės procesą, atlikti Įmonės vadovo metinį vertinimą ir aptarti su vadovu.
  - o Sutarti periodinius aptarimus su akcininko atstovais dėl lūkesčių ir Įmonės rezultatų.

### 2.1.2. Narių posėdžių lankomumas

Bendras narių lankomumo procentas 2020 m. buvo 97 procentai.

#### 3 LENTELĖ. Posėdžių lankomumas

Eil. nr.	Posėdžio data	Dalyvavusių narių skaičius	Dalyvavo	Nedalyvavo	Iš viso narių	Lankomumo proc.
1.	Sausio 20 d.	3 nariai	Tomas Krakauskas Ramūnas Bagdonas Andrius Šniuolis	Justina Bučinskaitė	4	75 %
2.	Balandžio 30 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
3.	Gegužės 7 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
4.	Birželio 9 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
5.	Birželio 30 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
6.	Liepos 28 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
7.	Rugpjūčio 17 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
8.	Rugpjūčio 19 d.	3 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda	Saulius Kerza	4	75 %
9.	Rugsėjo 3 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %

Eil. nr.	Posėdžio data	Dalyvavusių narių skaičius	Dalyvavo	Nedalyvavo	Iš viso narių	Lankomumo proc.
10.	Rugsėjo 29 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
11.	Spalio 29 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
12.	Lapkričio 24 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
13.	Gruodžio 2 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
14.	Gruodžio 16 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %
15.	Gruodžio 23 d.	4 nariai	Arijandas Šliupas Eglė Čiužaitė Tadas Vizgirda Saulius Kerza	-	4	100 %

### 2.1.3. Gautas atlygis už nario pareigas

Atlygio mokėjimo valdybos nariams tvarką nustato 2015 m. spalio 14 d. LRV nutarimu Nr. 1092 patvirtintas Valstybės įmonių ir savivaldybės įmonių valdybų narių atlygio skyrimo tvarkos aprašas. Valdybos nariams mokamas valandinis įkainis eurai. Valdybos nario veiklos valandinį įkainį sutarties projekto derinimo metu nustato Susisiekimo ministerija. Šiuo metu valdybos nario valandinis atlygis sudaro 50 Eur.

Pasibaigus ketvirčiui valdybos narys per 10 kalendorinių dienų raštu pateikia įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančiai institucijai valdybos nario veiklos ataskaitą, kurioje pateikiama informacija apie valdybos nario per atitinkamą ketvirtį vykdytą veiklą ir nurodomas šiai veiklai vykdyti skirtas valandų skaičius. Valdybos nariui atlygis skiriamas įmonės savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos sprendimu, atsižvelgiant į ataskaitoje nurodytą valandų skaičių.

Jeigu vykdant Valdybos nario veiklą reikia patirti pagrįstų kelionės (transporto) išlaidų, Įmonė kompensuoja tokias pagrįstas kelionės išlaidas.

Valdybos nariams išmokėtas atlygis už darbą per 2020 m. (su visais mokėtinais mokesčiais ir įmokomis) – 39 891,89 Eur.

### 2.1.4. Kadencijų pradžia / pabaiga

Lietuvos oro uostų valdyba paskirta 2020 03 23 LR susisiekimo ministro įsakymu 4 metų laikotarpiui. 2020 m. valdybą sudarė šie nariai:

#### 4 LENTELĖ. LOU valdybos kadencijos pradžia / pabaiga

Narys	Kadencijos pradžia	Kadencijos pabaiga
Tomas Krakauskas	2016 01 21	2020 01 21
Andrius Šniuolis	2017 10 18	2020 01 21
Ramūnas Bagdonas	2017 12 21	2020 01 21
Justina Bučinskaitė	2018 11 15	2020 03 23
Arijandas Šliupas	2020 03 23	2021 02 05
Eglė Čiužaitė	2020 03 23	2024 03 23
Tadas Vizgirda	2020 03 23	2024 03 23
Saulius Kerza	2020 04 07	2024 03 23

## 2.2. Audito komitetas

2019 m. Lietuvos oro uostų valdyba 2019 m. kovo 26 d. nutarimu Nr. 1VN-8 patvirtino Audito komitetą. Audito komitetą sudaro trys nariai.

#### 5 LENTELĖ. VĮ Lietuvos oro uostų Audito komiteto sudėtis

Komiteto sudėtis	Vardas pavardė	Išsilavinimas
Komiteto pirmininkė	Laura Garbenčiūtė-Bakienė, nepriklausoma Audito komiteto narė; AB „Klaipėdos nafta“, Audito komiteto narė, UAB „Investicijų ir verslo garantijos“, Stebėtojų tarybos narė, VĮ Ignalinos atominė elektrinė, Audito ir rizikų komiteto pirmininkė, Mažų ir vidutinių Lietuvos ir užsienio įmonių portfelis Finansų patarėja (individuali veikla ir UAB „Baltijos ekonomistas“).	Finansų magistras, Vilniaus Gedimino technikos universitetas; Verslo administravimo bakalauras, Kauno technologijos universitetas. ACCA, QIAL, CIA, CPA.
Komiteto nariai	Inga Kuktienė, nepriklausoma Audito komiteto narė; UAB „European Merchant Bank“ – Rizikų valdymo vadovė, valdybos narė.	Vilniaus universitetas – Verslo administravimo magistras; Stokholmo ekonomikos mokykla – ekonomikos ir verslo administravimo bakalauras.
	Aurelija Aukščionė, nepriklausoma komiteto narė; UAB „Rimi Lietuva“ vidaus audito vadovė.	Verslo vadybos ir administravimo magistras, Vilniaus universitetas; Verslo vadybos ir administravimo bakalauras, Vilniaus universitetas.

### 2.2.1. Kadencijų pradžia / pabaiga

Lietuvos oro uostų valdyba Audito komiteto narius paskyrė ketverių metų laikotarpiui. Audito komiteto narių kadencijų pradžia:

#### 6 LENTELĖ. LOU Audito komiteto kadencijos pradžia / pabaiga

Narys	Kadencijos pradžia	Kadencijos pabaiga
Laura Garbenčiūtė	2019 03 26	2023 03 26

Eglė Čiužaitė	2020 05 07	2020 07 28
Inga Kuktienė	2020 07 28	2023 03 26
Aurelija Aukščionė	2019 03 26	2023 03 26

### 2.2.2. Pagrindinės Audito komiteto funkcijos:

Audito komitetas:

- stebi finansinės atskaitomybės procesą ir teikia rekomendacijas dėl jo patikimumo užtikrinimo;
- stebi metinių finansinių ataskaitų ir konsoliduotųjų finansinių ataskaitų auditą, ypač atkreipiant dėmesį į jo atlikimą, atsižvelgiant į tikrinant įmonę nustatytus finansinių ataskaitų audito trūkumus ir padarytas išvadas;
- peržiūri ir stebi auditoriaus (auditorių) ar audito įmonių nepriklausomumą;
- informuoja valdybos pirmininką ir vadovą apie audito įmonės Audito komitetui pateiktą informaciją apie audito metu iškilusius probleminius klausimus, ypač kai nustatomi reikšmingi vidaus kontrolės, susiję su finansinėmis ataskaitomis, trūkumai;
- informuoja įmonės vadovą apie finansinių ataskaitų audito rezultatus ir paaiškina, kaip šis auditas prisidėjo prie finansinių ataskaitų patikimumo ir koks buvo Audito komiteto vaidmuo tai atliekant;
- stebi įmonės vidaus kokybės kontrolės ir rizikos valdymo sistemų, turinčių įtakos įmonės finansinei atskaitomybei, veiksmingumą;
- stebi vidaus audito veiksmingumą, nepažeidžiant vidaus audito nepriklausomumo;
- peržiūri ir teikia rekomendacijas valdybai dėl vidaus audito nuostatų, vidaus audito metodikos, rizikų vertinimo paremto vidaus audito plano, metinės ataskaitos, vidaus audito biudžeto bei resursų ir vidaus audito funkcijos vadovo paskyrimo, atleidimo, atlygio ir vertinimo. Susipažįsta su atliktų vidaus auditų išvadomis bei rekomendacijomis ir kartą per ketvirtį informuoja valdybą apie esmines vidaus auditų išvadas bei rekomendacijų įgyvendinimo statusą;
- atlieka kitas pareigas, numatytas teisės aktuose.

**Vykę posėdžiai:** 2020 m. įvyko 15 Audito komiteto posėdžiai.

### 2.2.3. Pagrindiniai svarstyti klausimai

Rizikų valdymo brandos didinimas, kibernetinės saugos rizikos valdymas, ilgalaikio turto apskaita ir vertinimas, asmens duomenų apsaugos atitikties vertinimo peržiūra. Inicijuotas naujų politikų paruošimas (Užsakomųjų paslaugų valdymo politika; Sandorių su susijusiomis šalimis politika). Nepriklausomo auditoriaus išvados aptarimas; atliktų vidaus audito rezultatų ir 2021 m. veiklos plano peržiūra.

### 2.2.4. Narių posėdžių lankomumas

Bendras Audito komiteto narių lankomumo procentas 2020 m. buvo 100 procentų.

**7 LENTELĖ. Posėdžių lankomumas**

Eil. nr.	Posėdžio data	Dalyvavusių narių skaičius	Dalyvavo	Nedalyvavo	Iš viso narių	Lankomumo proc.
1.	Sausio 17 d.	3 nariai	Justina Bučinskaitė Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	3	100 %
2.	Vasario 28 d.	2 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
3.	Kovo 10 d.	2 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
4.	Kovo 26 d.	2 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
5.	Balandžio 2 d.	2 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
6.	Gegužės 4 d.	2 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
7.	Gegužės 5 d.	2 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė	-	2	100 %
8.	Gegužės 26 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė Eglė Čiužaitė	-	3	100 %
9.	Birželio 23 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė Eglė Čiužaitė	-	3	100 %
10.	Birželio 25 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė Eglė Čiužaitė	-	3	100 %
11.	Liepos 16 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė Eglė Čiužaitė	-	3	100 %

12.	Rugsėjo 23 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė Inga Kuktienė	-	3	100 %
13.	Spalio 20 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė Inga Kuktienė	-	3	100 %
14.	Lapkričio 12 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Inga Kuktienė	-	3	100 %
15.	Gruodžio 8 d.	3 nariai	Laura Garbenčiūtė-Bakienė Aurelija Aukščionė Inga Kuktienė	-	3	100 %

#### 2.2.5. Gautas atlygis už nario pareigas

Atlygio mokėjimo audito komiteto nariams tvarką nustato 2018 m. rugpjūčio 20 d. susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-420 patvirtintas akcinių bendrovių, kurių valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų valdytoja yra Susisiekimo ministerija, ir Susisiekimo ministerijos reguliavimo sričiai priskirtų valstybės įmonių valdybų narių, komitetų narių atlygio nustatymo tvarkos aprašas. Remiantis aprašo 26 p. komiteto nario ir komiteto pirmininko veiklos valandinis įkainis – 40 eurų.

Audito komiteto nario metinis atlygis kartu su visais mokesčiais už faktiškai vykdomą Audito komiteto nario veiklą negali viršyti 4/75 dalies Įmonės vadovui nustatyto viso metinio atlygio (pastoviosios ir kintamos dalių, metinės premijos ir su darbo užmokesčiu susijusių mokesčių metinė suma). Į Audito komiteto nario atlygį neįskaičiuoti Audito komiteto nario, kaip atlygio gavėjo, mokėtini mokesčiai ir įmokos, kuriuos privalo sumokėti Įmonė.

Komitetų narių skiriamas laikas apskaitomas valandų tikslumu, teikiant komiteto pirmininkui ketvirtines ataskaitas, kuriose pateikiama informacija apie komiteto nario per atitinkamą ketvirtį vykdytą veiklą ir nurodomas šiai veiklai vykdyti skirtas valandų skaičius. Komiteto nariams atlygis išmokamas pasibaigus ketvirčiui per 20 darbo dienų.

Audito komiteto nariams išmokėtas atlygis už darbą 2020 m. 15 583,12 Eur.



### 3. Pagrindiniai įmonės veiklai reikšmingi įvykiai per ataskaitinį laikotarpį

#### 3.1. Naujasis VIP terminalas su konferencijų centru

2020 m. I ketvirtį baigtos naujo labai svarbių asmenų (VIP) terminalo su konferencijų centru statybos ir įrengimas. Naujojo VIP terminalo su konferencijų centru projektas apėmė ne tik pastato, bet ir automobilių aikštelių, privažiavimų bei lauko inžinerinių tinklų, perimetro tvorų pertvarkymą ir naują įrengimą. Pastato pirmajame aukšte įrengta VIP svečiams skirta aviacijos saugumo patikra, valstybės sienos patikros procedūrų patalpos, keletas laukimo salių, virtuvė, tualetai, registracijos zona, bagažo patalpos. Antrame pastato aukšte nuo 2020 m. balandžio mėnesio veikia unikalią patirtį Vilniuje galintis pasiūlyti 300 vietų konferencijų centras su svečiams atsiveriančiu vaizdu į peroną. Pastato rūsyje įrengtos techninės bei pagalbinės patalpos. Per 2020 metus naujajame VIP terminale aptarnauta 1 617 svečių (775 iš jų buvo komerciniai, likę valstybiniai). Naujasis konferencijų centras dėl karantino apribojimų renginiams veiklą pradėjo vykdyti tik liepos mėnesį ir nuo lapkričio vėl užvėrė duris. Nepaisant to, per praėjusius metus ten įvyko net 14 komercinių renginių.

#### 3.2. Du nauji gerai žinomi kavinių tinklų prekės ženklai Vilniaus oro uoste

2020 m. įgyvendinus patalpų nuomos konkursus pavyko pritraukti net du naujus gerai žinomus kavinių tinklų prekės ženklus – „Caffeine“ (2 taškai) bei „Huracan Coffee“. Metų pabaigoje veiklą pradėjo dvi naujos „Caffeine“ kavinės – viena Šengeno zonoje, antroji ne Šengeno. „Huracan Coffee“ naują kavinę atidarė jau 2021 metų pradžioje.

#### 3.3. Nauji prekės ženklai Palangos oro uoste

2019 metų pabaigoje įmonės viduje buvo suderintas investicinis projektas dėl Palangos komercinių patalpų pertvarkymo. LOU bendradarbiaujant su architektų studija „Studija 501“ parengė ir įgyvendino projektą, kurio metu iš atskirų patalpų bendrojoje išvykimo salėje buvo suformuota ~200 kv. m atviro prekybinio ploto su sėdėjimo zona bei apie 180 kv. m atviro ploto kavinėms abejose išvykimo salėse riboto patekimo zonoje. Įgyvendinus projektą iš esmės pasikeitė prekybos zonos bendrojoje išvykimo salėje asortimentas ir keleivių aptarnavimo kokybė atliepanti šiuolaikinio keleivio poreikius. Išvykimo salėse prie keleivių laipinimo vartų šiemet pradės veiklą net dvi gerai žinomos kavinių prekės ženklo „Caffeine“ kavinės.

#### 3.4. Oro uosto operacijų valdymo informacinės sistemos atnaujinimas

LOU oro uostai perėjo prie naujos AMS (*Airport Management System*), oro uosto operacijų valdymo informacinės sistemos, testavimo, bei bandomojo eksploatavimo. 2021 metais kovo tikimasi visiškai pereiti prie naujos sistemos. Nauja sistema, skirta oro uostų operacijoms valdyti ir vykdyti, užtikrino vieningą, integruotą ir unifikuotą sprendimą per visus Lietuvos oro uostų filialus. AMS realizuos efektyvų aerodromo resursų panaudojimą bei aktualios informacijos realiu laiku pateikimą tiek keleiviams, oro uosto partneriams, tiek sistemos naudotojams. Iki šiol VNO buvo naudojamos AMACS (AODB) ir CONRAC (FIDS), VNO Traffic sistemos, kurios dubliuoja viena kitos funkcijas. CONRAC sprendimas buvo morališkai pasenęs, dažnai gedo tik CONRAC programinei įrangai pritaikyti monitoriai. AMACS netenkino VNO operacijų valdymo grupės poreikių. Egzistavo didelės rizikos dėl AMACS sprendimo patikimumo ir saugumo. KUN ir PLQ oro uostuose operacijų valdymui naudojo skrydžių informacijos valdymo informacinę sistemą KIS. KUN ir PLQ operacijos planuojamos ir valdomos, apskaita buvo vykdoma EXCEL priemonėmis.

#### 3.5 Vilniaus oro uosto perono ir riedėjimo takų rekonstrukcija

Lietuvos oro uostai vykdydami Vilniaus oro uosto programą bei aerodromo rekonstrukcijos projektus 2020 įgyvendino esmines laikotarpiui planuotus veiksmus:

- Šiaurinio perono rekonstrukcija ir plėtimas (esamas perono pajėgumas bus padidintas iš viso 8 orlaivių stovėjimo aikštelėmis) – buvo užbaigti pirmų etapų asfaltavimo darbai, ruošiamasi atidavimui į eksploataciją.
- Riedėjimo tako „F“ rekonstrukcija, įskaitant jo platinimą ir ilginimą – baigti pirmojo etapo darbai, visiškai perduota eksploatacijai.
- Naujo riedėjimo tako „Z“ statyba – baigti pirmojo etapo darbai.

Įgyvendinus projektus ir atlikus rekonstravimo darbus, bus sukuriama šios naudos:

- Užtikrinta orlaivių manevringumo sauga – sumažės orlaiviui reikalingų atlikti manevrų skaičius norint pasiekti stovėjimo vietą perone važiuojant iš kilimo / tūpimo tako (toliau – KTT); sutrumpės nutūpusių / pakilimui riedančių orlaivių riedėjimo laikas.
- Oro bei triukšmo taršos sumažėjimas dėl trumpesnio orlaivių riedėjimo laiko iki stovėjimo vietos – bus trumpiau skleidžiamas orlaivių variklių triukšmas, kartu sumažės orlaivių degalų sąnaudos ir į aplinką išmetamų teršalų kiekis.
- Pagerėjusi keleivių patirtis dėl trumpesnio saugesnio orlaivio manevravimo nuo nusileidimo iki stovėjimo vietos bei siekiant pakilti.

### 3.6. Įmonės veiklos efektyvinimo programa

2020 m. buvo kaip amerikietiški kalneliai, nežinant, kada laukia naujas netikėtumas, posūkis ar laisvas kritimas. Nepaisant neapibrėžtumo, Verslo procesų skyrius buvo išsikėlęs tikslus ir juos sėkmingai įgyvendino:

1. Identifikuoti ir schemose apibrėžti 255 įmonės veiklos procesai. Nustatyti procesų šeimininkai, procesų dalyviai, suinteresuotos šalys, tarpusavio sąsajos.
2. Identifikuoti procesų rodikliai, rizikos bei prevencinės priemonės.
3. Parengtas procesų žemėlapis – visų organizacijos procesų bei jų tarpusavio sąsajų voratinklis. Procesų žemėlapis parodo, kaip darbuotojai, vadovaudamiesi turimais procesais, teikia paslaugas LOU vidiniam klientui. Procesų žemėlapyje atsispindi išgryninti klientų poreikiai ir procesų seka nuo kilusio kliento poreikio iki visiško poreikių patenkinimo, vertinant visą LOU veiklos ciklą.
4. Sukurta ir pradėta naudoti Procesų saugykla, kurioje saugoma lengvai prieinama darbuotojams bei greitai surandama visa turima vadybos sistemos dokumentacija, t. y. procesų schemos, procesų aprašomosios dalys, tvarkos, instrukcijos, atmintinės, šablonai.

### 3.7. Įmonės pertvarkymas į akcinę bendrovę

Siekiant didinti veiklos efektyvumą ir atsižvelgiant į EBPO pateiktas rekomendacijas ekonominę veiklą vykdančias valstybės įmones pertvarkyti į bendroves, LOU kartu su Susisiekimo ministerija 2017 m. pradėjo LOU pertvarkymo į AB projekto įgyvendinimą. Pagal parengtą pertvarkymo į akcinę bendrovę veiksmų planą buvo planuojama visus veiksmus atlikti iki 2019 m. I ketvirčio pabaigos. Tačiau siekiant įgyvendinti efektyvų LOU pertvarkymo į AB procesą, reikalingi tam tikrų įstatymų, reglamentuojančių oro uostų turto valdymą (pavyzdžiui, Aviacijos įstatymo, Transporto veiklos pagrindų įstatymo), pakeitimai. Įstatymų pakeitimų projektai yra parengti, tačiau šiuo metu dar nėra priimti Seime. Pertvarkymo procesas bus tęsiamas Seimui priėmus atitinkamus įstatymų pakeitimus.

#### PARENGIAMIEJI DARBAI:

- Teisinių ir mokestinių rizikų, susijusių su LOU teisinės formos keitimu, identifikavimas;
- Atlikti reikalingi teisiniai veiksmai, siekiant užtikrinti, kad įmonės pertvarkymas neturėtų neigiamo poveikio įvairiose įmonės veiklos srityse;
- Teisės aktų, reikalingų projektui įgyvendinti, projektų parengimas;
- LOU valdomo turto inventorizavimas ir vertinimas;
- Viešųjų pirkimų vykdymas, siekiant įsigyti LOU pertvarkymui reikalingas paslaugas (turto vertinimo paslaugas ir kt.);
- Sklandi komunikacija įmonės darbuotojams ir suinteresuotosioms šalims apie pertvarkymo įtaką darbuotojų sąlygoms bei įmonės veiklai.

#### PROCESO ĮGYVENDINIMAS:

- Įstatymų, reikalingų įgyvendinti LOU pertvarką, priėmimas;
- Turto vertinimas;
- LRV nutarimo dėl valstybės turto investavimo į AB priėmimas;
- Susisiekimo ministerijos sprendimo pertvarkyti LOU į AB priėmimas;
- Viešas paskelbimas apie sprendimą pertvarkyti ir naujos teisinės formos registracijos procedūros.

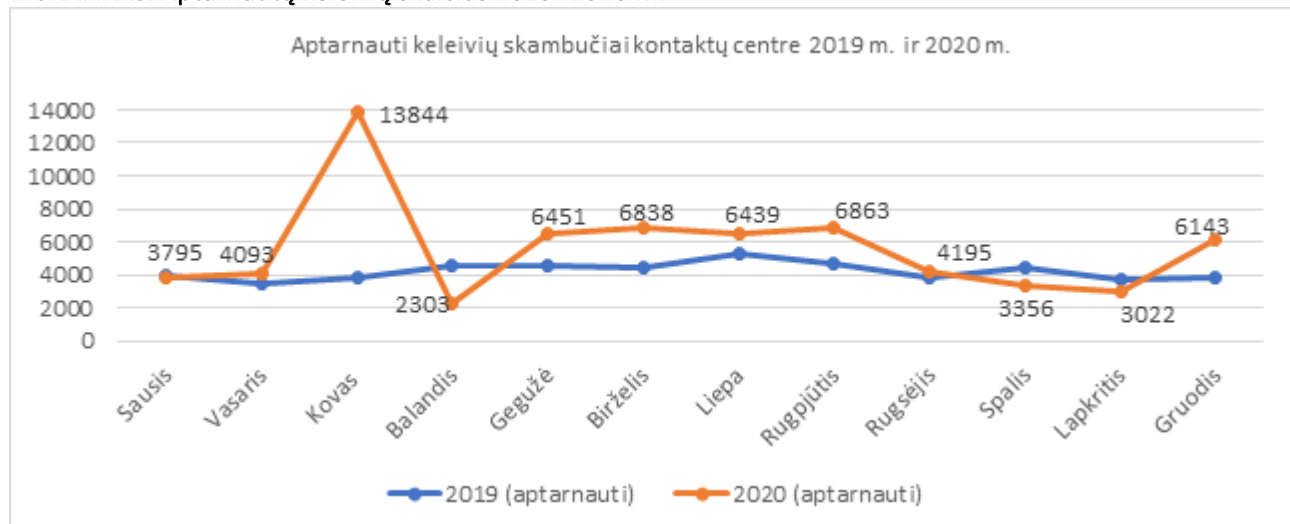
#### VEIKSMAI PO PERTVARKYMO:

- LOU filialų nuostatų keitimas;
- Kiti teisiniai ir organizaciniai veiksmai.

### 3.8. Keleivių patirties gerinimas

2020 m. kuriant keleivių patirtį, Lietuvos oro uostams buvo informacijos teikimo ir periodinio atnaujinimo metai. Nuo pat 2020 m. pradžios dėl COVID19 pandemijos prasidėjus skrydžių ribojimams bei nuolat keičiantis skirtingų šalių reikalavimams, ypatingas dėmesys buvo skiriamas keleivių informacijos teikimui ir savalaikiam jos atnaujinimui. Per 2020 m. keleivių skambučių kiekis į kontaktų centrą išaugo kelis kartus (nors bendras keliautojų kiekis gerokai sumažėjo). Lentelėje pateikiama Lietuvos oro uostų kontaktų centro statistika, rodanti pokyčius 2020 m. laikotarpiu, palyginti su 2019 m. Siekiant palengvinti keliavimo patirtis, informacija apie besikeičiančius reikalavimus nuolat buvo atnaujinama ir oro uostų interneto puslapyje, o dažniausiai užduodamų klausimų skiltis per 2020 m. buvo atnaujinta net 40 kartų (10 kartų dažniau nei ankstesniais metais), keliautojų patogumui interneto psl. sukurta skiltis, kurioje detalai pateikiama informacija apie visus Lietuvos ir kitų šalių reikalavimus keliautojams.

#### 1 GRAFIKAS. Aptarnautų keleivių skaičius 2019–2020 m.

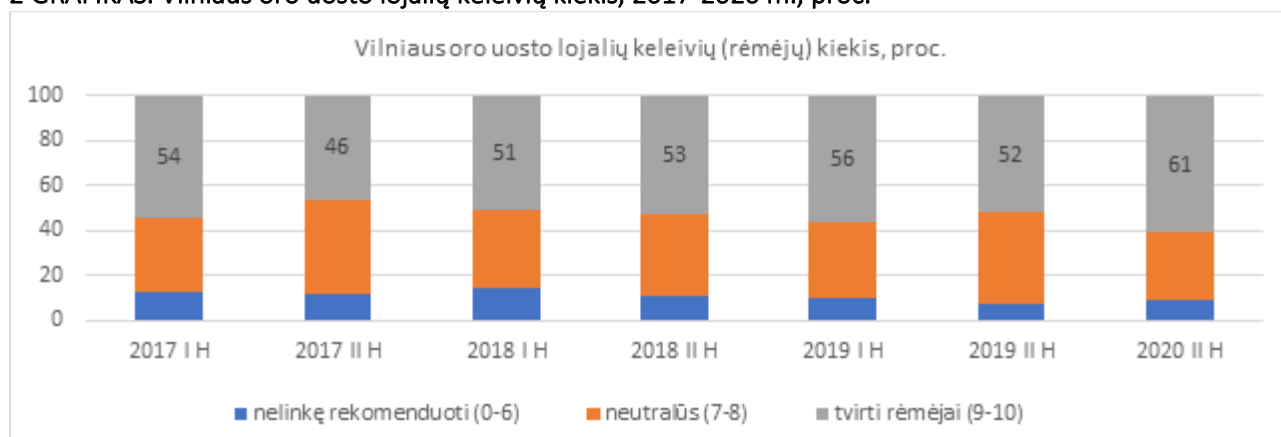


Taip pat dėl COVID19 pandemijos didelis dėmesys buvo skiriamas keliautojų saugumui. Nuo pat 2020 m. kovo mėn. visų trijų oro uostų terminaluose dirba nacionalinio visuomenės sveikatos centro specialistai, jiems padeda oro uostų darbuotojai, savanoriai bei kariai, ribojamas asmenų patekimas į keleivių terminalus, visiems privaloma dėvėti asmens apsaugos priemonės, įrengti organinio stiklo atitvarai aptarnavimo vietose, kur yra tiesioginis darbuotojų ir keleivių kontaktas. Taip pat yra įdiegtos ženklinimo priemonės, primenančios apie saugaus atstumo laikymąsi, dezinfekcinės stotelės ir vaizdinė bei garso informacija, primenanti apie saugaus keliavimo taisykles.

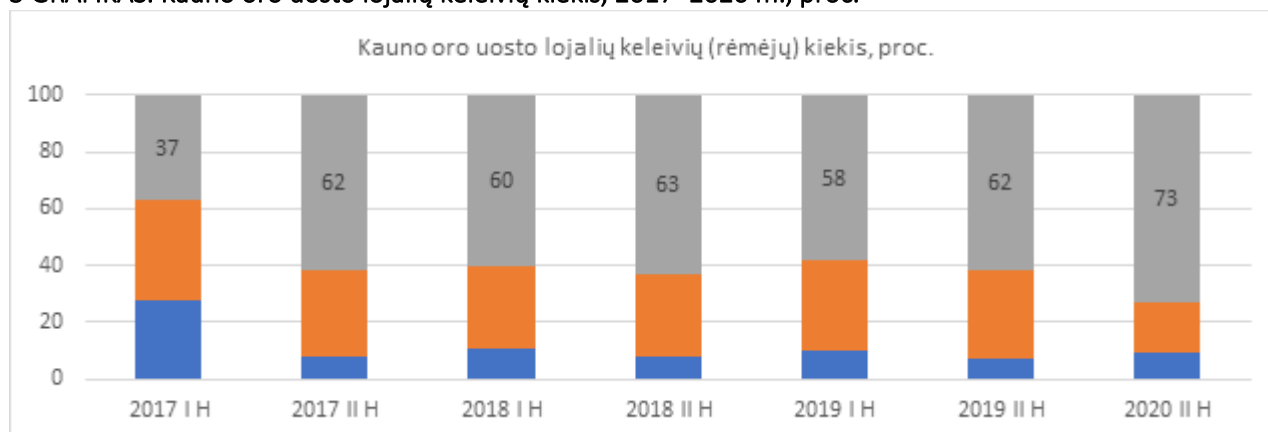
Keleiviai teigiamai įvertino Lietuvos oro uostų pastangas, kad kelionės vyktų sklandžiai ir saugiai. 2020 m. pabaigoje atlikto keleivių lojalumo (NPS – *Net Promoter Score*) rezultatai viršijo lūkesčius. Apskritai net 64 proc. išvykstančių keliautojų teigiamai, 9 ir 10 balais įvertino savo rekomendacijas kelionėms rinktis Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostus. Dėl 2020 metų pirmą pusmetį užklupusios pandemijos keleivių lojalumo tyrimas nebuvo atliekamas.

Pateikiama Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostų lojalių keleivių, NPS tvirtų rėmėjų (9–10) dinamika kelerių metų laikotarpiu:

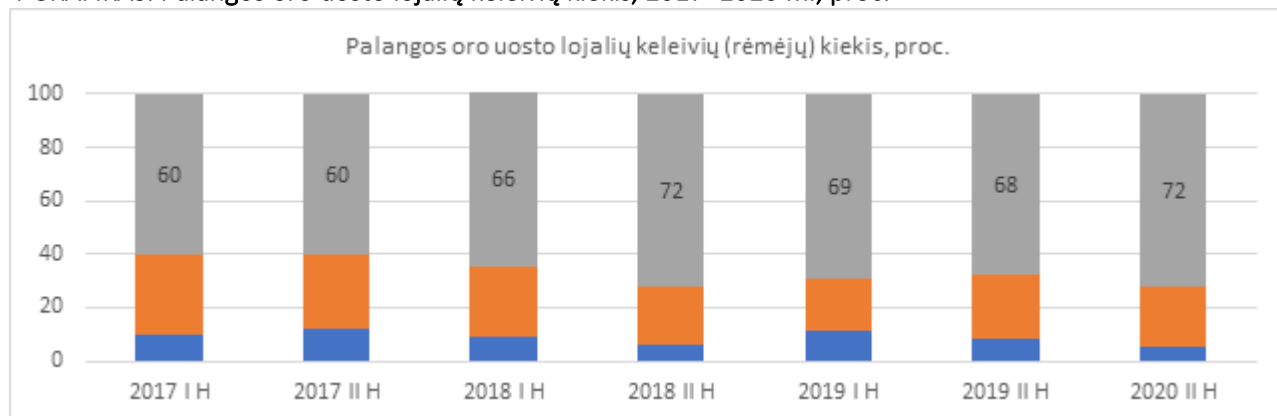
**2 GRAFIKAS. Vilniaus oro uosto lojalių keleivių kiekis, 2017–2020 m., proc.**



**3 GRAFIKAS. Kauno oro uosto lojalių keleivių kiekis, 2017–2020 m., proc.**



#### 4 GRAFIKAS. Palangos oro uosto lojalių keleivių kiekis, 2017–2020 m., proc.



#### 4. Turto valdymo klausimų sprendimas

##### 4.1. Nekilnojamojo turto valdymas

Šiuo metu Lietuvos oro uostai patikėjimo teise valdo 415 nekilnojamojo turto objektų. 2020 m. buvo atnaujinti dalies nekilnojamojo turto kadastriniai matavimai, spręsti užsitęsę nekilnojamojo turto registravimo klausimai. Registruotas 61 naujas nekilnojamojo turto objektas, 10 statinių gauti LR susisiekimo ministerijos ar LR Vyriausybės sutikimai statinius nurašyti dėl vykdomų projektų. Adresų registre VNO ir KUN 15 statinių suteikti nauji adresai. Taip pat 2020 m. sutvarkyta 60 ha teritorija KUN ir PLQ, nugriauti 74 avariniai pastatai: KUN raketų bazė 62 pastatai – 22 000 kv. m, KUN karinio miestelio 11 pastatų – 6 600 kv. m ir PLQ nugriautas avarinės būklės garažas – 712 kv. m.

VĮ Lietuvos oro uostai teisės aktuose nustatyta veikla vykdyti yra suteikusi patalpų panaudą Vilniaus, Kauno ir Klaipėdos teritorinėms muitinėms, Valstybės sienos apsaugos tarnybai prie VRM ir Viešojo saugumo tarnybai prie VRM. Žemės panauda yra suteikta Lietuvos hidrometeorologijos tarnybai. 2020 m. pasibaigus dalies panaudos gavėjų panaudos sutartims, VĮ Lietuvos oro uostai derino naujos panaudos suteikimą ir sutarčių pasirašymą.

##### 4.2. Kilnojamojo turto valdymas

Siekiant efektyviau valdyti kilnojamąjį turtą, 2020 m. įvyko 2 vieši VĮ Lietuvos oro uostų turto pardavimo aukcionai. Aukcionuose buvo parduodami VNO, KUN, PLQ nereikalingi ir nenaudojami kilnojamieji daiktai (lengvieji ir krovininiai automobiliai, specialios paskirties automobiliai, VIP terminalo baldai, įvairi įranga ir kt.).

#### 8 LENTELE. 2020 m. gautos pajamos už parduotą kilnojamąjį turtą

Aukciono vieta	Data	Oro uosto turtas	Dalyvių skaičius	Pasiūlyta vnt.	Parduota vnt.	Suma, be PVM
KUN	2020 08 05	VNO, KUN, PLQ	33	187	101	14 691
KUN	2020 08 13	VNO, KUN, PLQ	7	86	16	6 204
Iš viso					126	20 895

Nepavykus viešuosiuose turto pardavimo aukcionuose parduoti dalies kilnojamojo turto, įvertinant gerą jo būklę ir galimai svarbą Lietuvos aviacijos istorijai, VĮ Lietuvos oro uostai, siekdama užtikrinti efektyvų ir racionalų valstybės turto panaudojimą, 2020 m. inicijavo dalies turto perdavimą Lietuvos aviacijos muziejui. Laukiamas Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimas.

Taip pat Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2020 m. balandžio 8 d. nutarimu Nr. 369 „Dėl valstybės ilgalaikio ir trumpalaikio materialiojo turto perdavimo“ VĮ Lietuvos oro uostams buvo perduota dalis VĮ „Oro navigacija“ ir Lietuvos transporto saugos administracijos patikėjimo teise valdyto kilnojamojo turto (kurio bendra likutinė vertė 37 969,60 Eur), esančio administraciniame pastate šalia VNO keleivių terminalo.

## 5. Aviacinių paslaugų apžvalga

### 5.1. 2020 m. aviacijos apžvalga pasaulyje

2020 m. – iššūkių kupini metai. Nors metų pradžia buvo gana sėkminga daugeliui oro uostų, antrąjį metų ketvirtį keleivių ir skrydžių skaičiai ėmė mažėti dėl pasaulinės COVID-19 pandemijos. Per 2020 m. keleivių skaičius pasaulyje krito 60 proc., o Europoje 66 proc., palyginti su 2019 m. keleivių srautu. Oro uostus vienijančios organizacijos „ACI Europe“ duomenimis, Europos oro uostai prarado apie 60 proc. metinių pajamų, palyginti su 2019 m. Didėjantys COVID-19 atvejų skaičiai reiškė didesnį kelionių apribojimą bei mažėjantį keliautojų skaičių. Patirti didžiausi nuostoliai aviacijos istorijoje, kurie grąžino pasaulį į 2003 m., o Europą į 1995 m. lygį.

### 5.2. 2021 m. aviacinės prognozės pasaulyje

Vyraujant neapibrėžtumui, kuriam įtaką daro COVID-19 pandemija, aviacinių srautų prognozės 2021 m. nuolat kinta. Remiantis 2021 m. vasarį paskelbta tarptautinės organizacijos IATA (*International Air Transport Association*) bazine prognoze 2021 m., tikima, jog 2021 m. paklausa pasaulyje viršys 2020 m. buvusią paklausą 50,4 proc. Ši prognozė reikštų, jog aviacijos sektorius per 2021 m. pasiektų 50,6 proc. vidutinio mėnesinio keleivių srauto, buvusio 2019 m. Visgi, jei 2021 m. išliktų griežtesni keliavimo apribojimai (atsižvelgiant į Jungtinėje Karalystėje paplitusią COVID-19 atmainą), paklausos augimas, palyginti su 2020 m., gali apsiriboti 13 proc. Ši pesimistinė prognozė lemtų 38 proc. vidutinio mėnesinio keleivių srauto atkūrimą, buvusio 2019 metais. Pasaulio oro uostų eismo prognozės rodo, kad sparčiausiai augs Azijos ir Ramiojo vandenyno, Lotynų Amerikos bei Karibų jūros regionai, o penkerių metų vidutiniai augimo tempai bus atitinkamai 3,5 proc. ir 3,1 proc. Afrikos, Europos, Vidurinių Rytų ir Šiaurės Amerikos plėtra bus kiek kuklesnė – augimas svyruos nuo 1,2 iki 1,9 proc.

Kalbant apie aviacines prognozes Europoje, oro uostus vienijančios asociacijos ACI (*Airport Council International*) pateikta 2021 m. atkūrimo prognozė (lentelė žemiau) atitinka rinkos situaciją ir Lietuvos oro uostų prognozę. Remiantis žemiau pateikta lentele, matoma, jog pirmojo ir antrojo ketvirčių keleivių srautas, tikėtina, išliks gana žemas, tačiau stipresnis atsigavimas prognozuojamas antroje 2021 m. pusėje. Visgi ACI pabrėžia, jog tam būtinas veiksmingas vakcinų pritaikymas bei dalies apribojimų panaikinimas. Remiantis baziniu scenarijumi, oro uostų nuostoliai 2021 m. gali siekti 25 mlrd. Eur, palyginti su 2019 metais. Vertinant apskritai 2021 m., tikėtinas vidutinis Europos oro uostų keleivių srautų praradimas siektų 56 proc. Ši prognozė sutampa su Europos oro navigacijos organizacijos „Eurocontrol“ prognoze, kuri numato visišką atsigavimą iki 2026 m. Taip pat, remiantis ACI optimistiniu scenarijumi, 70 proc. 2019 m. keleivių lygio bus pasiekta 2021 m. II pus., o pesimistiniu – apie 2022 m. Remiantis šiomis prognozėmis kritiškai svarbi tampa valstybių suteikiama finansinė parama oro uostams.

9 LENTELĖ. Aviacinių srautų prognozė 2021 m.

ACI	Mėnesinė keleivių srauto prognozė 2021 m. (lyginant su 2019 m.)			
	Q1	Q2	Q3	Q4
Bazinis scenarijus	-77 %	-68 %	-40 %	-45 %
Pesimistinis scenarijus	-77 %	-70 %	-57 %	-54 %

2020 m. tokios valstybės kaip Vokietija, Suomija, Portugalija, Prancūzija, Danija, Švedija, Austrija, Jungtinė Karalystė, Graikija, Latvija, Ispanija bei Norvegija suteikė finansines paramas kai kurioms oro bendrovėms. Latvijos Vyriausybė skyrė „Air Baltic“ 250 mln. Eur, Norvegijos oro bendrovė „Norwegian Air Shuttle“ gavo 1 200 mln. Eur, Vokietijos oro bendrovės bendrai gavo apie 10 750 mln. Eur siekiančią paramą, panašią finansinę paramą skyrė ir Prancūzija „Air France“ atsigavimui sustiprinti. Verta pabrėžti tai, jog šiuo metu aviakompanijos siekia uždirbti pajamų ir kitais būdais – vykdo repatriacinius skrydžius, gabena krovinius – taip išlaikydamos lėktuvus aktyvius. Taigi, remiantis ACI optimistiniu scenarijumi, keleivių srauto grįžimas į 2019 m. lygį planuojamas apie 2022 II pus. – 2023 m., pesimistiniu – apie 2024–2025 m.

5.3. Lietuvos oro uostų rezultatai

10 LENTELĖ. TOP 10 vežėjų pasiskirstymas LOU 2020 m.

Oro bendrovė	Užimama rinkos dalis
Ryanair	31 %
Wizz Air Hungary	24 %
AIR BALTIC CORPORATION S.A.	11 %
LOT Polish Airlines	5 %
Norwegian Air Shuttle	4 %
SAS-Scandinavian Airlines	4 %
GetJet	4 %
LUFTHANSA GERMAN AIRLINES	4 %
Aeroflot Russian Airlines	2 %
Turkish Airlines	2 %

11 LENTELĖ. Pagrindinės skrydžių kryptys LOU 2020 m.

Oro uostas	Keleivių dalis proc.
London Luton	10 %
Riga International	5 %
Oslo Gardermoen	5 %
London Stansted	5 %
Copenhagen	5 %
Warsaw Chopin	4 %
Frankfurt am Main	4 %
Dublin	4 %
Kiev Boryspil	2 %
Eindhoven	2 %

### 5.3.1. Lietuvos oro uostai

Nepaisant COVID-19 pandemijos sukeltų iššūkių, dėl nuoseklaus ilgalaikio įdirbio bei oro bendrovių siekio prisitaikyti prie vyravusios situacijos 2020 m., Lietuvos oro uostai užėmė 7-ąją vietą pagal skrydžių srauto praradimus Europoje 2020 m. Šis skrydžių srauto praradimas prilyginamas 52 proc. LOU generuotas skrydžių srauto praradimo skaičius yra mažesnis nei kitų aplinkinių rinkų, tokių kaip Latvijos (59 proc.), Lenkijos (57 proc.) ir Estijos (-55 proc.).

### 5.3.2. Vilniaus oro uostas

2020 m. Vilniaus oro uosto keleivių skaičius siekė 1 312 tūkst. (-74 proc., palyginti su 2019 m.). Taip pat mažėjo skrydžių skaičius, kuris siekė 21 tūkst. (-56 proc., palyginti su 2019 m.).

- 2020 m. atidarytos 6 naujos kryptys (Zaporožė OZH – 1 savaitinis skrydis, Hamburgas HAM – 1 savaitinis skrydis, Dubrovnikas DBV – 2 savaitiniai skrydžiai, Londonas LGW – 3 savaitiniai skrydžiai, Berlynas BER – 2 savaitiniai skrydžiai, Trondheimas TRD – 1 savaitinis skrydis).
- 3 kryptų dažniai buvo padidinti (Dublinas, Oslas, Kijevas).
- Vidutinis tradicinių oro bendrovių lėktuvų užpildymas siekė 46 proc., o žemų kaštų oro bendrovių – 61 proc.
- Krovinių pervežimo srautai augo 4 proc.

### 5.3.3. Kauno oro uostas

2020 m. Kauno oro uosto keleivių skaičius siekė 369 tūkst. (-68 proc., palyginti su 2019 m.). Taip pat mažėjo skrydžių skaičius, kuris siekė 6 tūkst. (-38 proc., palyginti su 2019 m.).

- Dėl augusio medicininių priemonių ir elektroninės prekybos siuntų poreikio per 2020 m. generavo didžiausią krovinių pervežimo augimą, lygų 70 proc.
- Iš trijų LTOU oro uostų, Kauno oro uostas patyrė mažiausią skrydžių skaičiaus praradimą.
- Vidutinis tradicinių oro bendrovių lėktuvų užpildymas siekė 51 proc., o žemų kaštų oro bendrovių – 54 proc.

### 5.3.4. Palangos oro uostas

2020 m. Palangos oro uosto keleivių skaičius siekė 124 tūkst. (-63 proc., palyginti su 2019 m.). Taip pat mažėjo skrydžių skaičius, kuris siekė 3 tūkst. (-43 proc., palyginti su 2019 m.).

- Iš trijų LTOU oro uostų, Palangos oro uostas patyrė mažiausią keleivių skaičiaus kritimą.
- 2020 m. atidaryta 1 nauja kryptis (Dublinas – 3 savaitiniai skrydžiai).
- Vidutinis tradicinių oro bendrovių lėktuvų užpildymas siekė 39 proc., o žemų kaštų oro bendrovių – 61 proc.

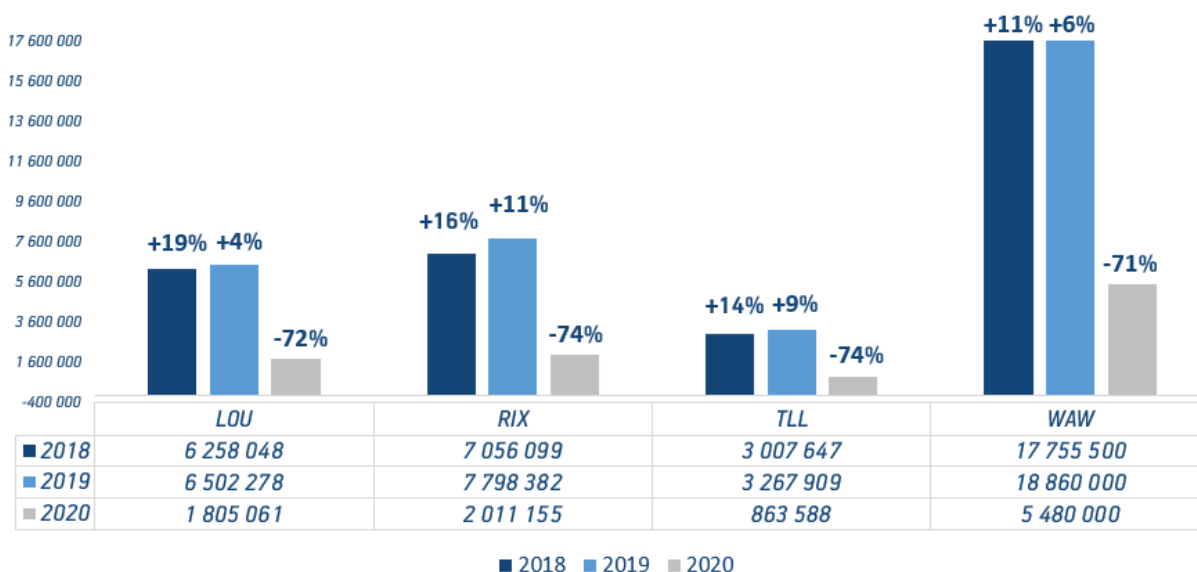
## 5.4. Aplinkinių rinkų apžvalga

Žemiau pateikiamas 2020 m. keleivių skaičiaus augimas bei palyginimas su artimiausiais oro uostais:

- Lietuvos oro uostai, 1 805 tūkst. keleivių (-72 proc.);
- Rygos oro uostas, 2 011 tūkst. keleivių (-73 proc.);
- Talino oro uostas, 864 tūkst. keleivių (-74 proc.);
- Varšuvos oro uostas, 5 480 tūkst. keleivių (-71 proc.).



## 5 GRAFIKAS. Keleivių skaičiaus pokytis Baltijos šalyse 2020 m., tūkst.



## 12 LENTELĖ. Krypčių ir aviakompanijų skaičius regiono oro uostuose 2020 m.

	LOU	VNO	KUN	PLQ	RIX	TLL	WAW
Krypčių skaičius	72	48	18	6	92	34	145
Reguliarių aviakompanijų skaičius	15 *	15	3	5	n/d	10	n/d

n/d – nėra duomenų

\*dalis reguliarių aviakompanijų skraido iš kelių mūsų tinklo oro uostų.

## 13 LENTELĖ. Palyginamieji rodikliai su konkuruojančiais oro uostais 2020 m., tūkst.

Oro uostas	Keleivių skaičius	Skrydžių skaičius	Krovinių kiekis, t
LOU	1 805	30	20
VNO	1 312	21	14
KUN	369	6	5
PLQ	124	3	0,003
RIX	2 011	36	23
TLL	864	23	9
WAW	5 480	n/d	n/d

n/d – nėra duomenų

Vertinant Lietuvos oro uostus su aplinkinėmis rinkomis, verta pabrėžti tai, jog keleivių skaičiaus kritimas bendrai vyraavo apie 72,5 proc., o tarp Baltijos šalių LOU keleivių skaičiaus praradimas išliko mažiausias. Rygos oro uostas pabrėžia, jog didelę įtaką 2020 m. keleivių srautų dinamikai darė tranzitinių keleivių skaičius, kuris vyraavo apie 25 proc. Bendrai tiek LOU, tiek aplinkinėse rinkose didžiausi srautai generuoti emigrantų kryptimis, kurių atsigavimas turėtų įvykti greičiausiai. Vertinant krovinių sektoriaus dinamiką, LOU nuo 2018 m. patiria nuoseklų augimą, tuo tarpu aplinkinėse rinkose pastebimas krovinių srauto mažėjimas.

## 5.5. 2021 m. Lietuvos oro uostų prognozė

2021 m. siekiai:

- saugumo užtikrinimas oro uostuose;
- paklausos atkūrimas, siekiantis vidutinį įprastą mėnesio 50 proc. keleivių srauto atkūrimą;
- susisiekimo užtikrinimas su strateginiais oro uostais, buvusiais 2019 m.

Remiantis pesimistiniu scenarijumi, planuojama, jog 2021 m. LOU pasieks 2,7 mln. keleivių, vidutinis įprastas mėnesio keleivių srautas sieks 50 proc., o maršrutų skaičius – 82. Keleivių srautų atsigavimas pagal segmentus atitinkamai – emigrantai, poilsiautojai, verslo keleiviai. Visgi šios prognozės gali būti koreguojamos dėl paklausą lemiančių veiksnių (saviizoliacijos reikalavimai, neharmonizuoti nurodymai Europos Sąjungos kontekste, keliavimo ribojimai, vakcinavimo tempai, neapibrėžtumas planuojant pasiūlą, skirtingų COVID-19 atmainų plitimas), kuriuos sudėtinga kontroliuoti. Kitiškai svarbūs tampa bendri Europos Sąjungos mastu priimami sprendimai, vakcinos nuo COVID-19 greitis bei įsisavinimas.

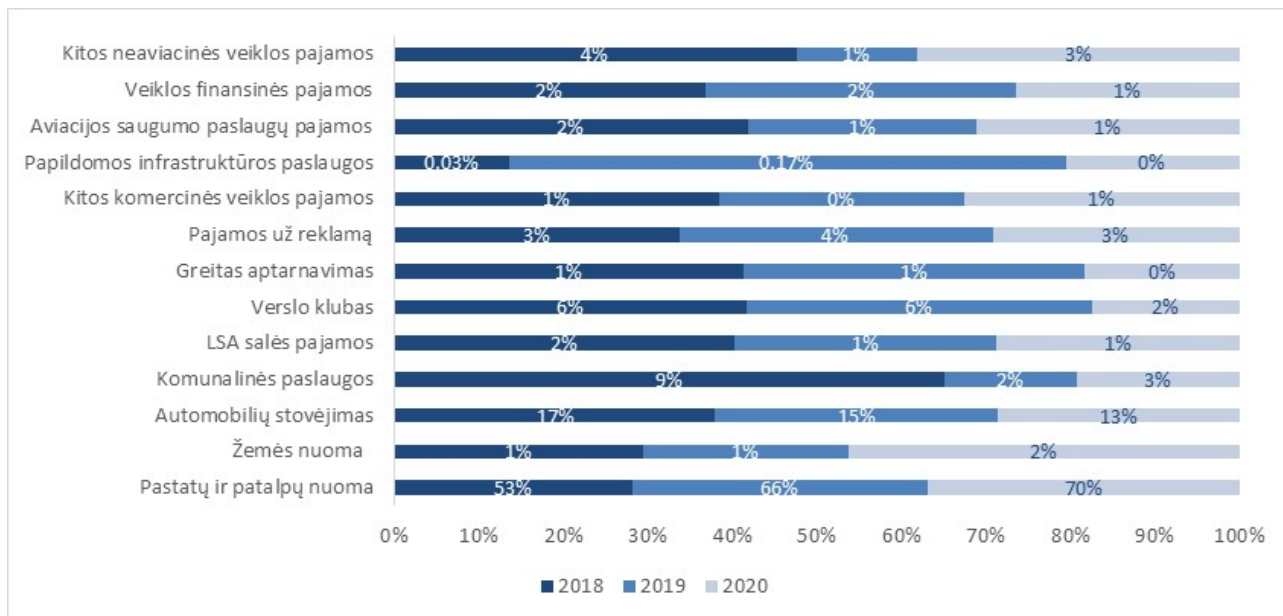
## 6. Neaviacinių paslaugų apžvalga

LOU neaviacinių paslaugų pasiūla per pastaruosius metus sparčiai plėtėsi. Bendradarbiaujant su vietiniais ir tarptautiniais partneriais, panaudojant esamą bei sukuriant naują infrastruktūrą, visuose oro uostuose buvo pasiūlyta įvairių naujų paslaugų. LOU neaviacinių komercinių paslaugų paketą sudaro tokios veiklos:

- Pastatų ir patalpų nuoma;
- Automobilių stovėjimas;
- Verslo klubas (tik VNO);
- VIP aptarnavimas (tik VNO);
- Reklamos paslaugos;
- Žemės nuoma;
- Greitoji keleivių patikra (tik VNO);
- Renginių organizavimas (filmavimai, fotosesijos);
- Lojalumo programa (tik VNO).

2020 m. beveik visi Lietuvos oro uostuose veikiantys neaviaciniai partneriai turėjo didelių iššūkių, susijusių su pandemija – veiklos apribojimai, drastiškai kritę keleivių srautai. Tai atsispindėjo ir LOU neaviacinės veiklos rezultatuose – palyginti su 2019 m., pajamos mažėjo 44 proc. 2020 m. LOU komercinės neaviacinės veiklos pajamos sudarė 8,8 mln. Eur, bendros neaviacinės veiklos pajamos (kartu vertinant ir finansines veiklos sąnaudas) siekė 9,6 mln. Eur Daugiausia pajamų LOU gauna iš pastatų ir patalpų nuomos bei automobilių stovėjimo. Pajamų pasiskirstymas pagal veiklas detalizuotas žemiau esančiame grafike.

## 6 GRAFIKAS. LOU neaviacinių pajamų pasiskirstymas 2018–2020 m.



## 14 LENTELĖ. Neaviacinių pajamų dalis bendrose oro uostų pajamose 2020 m.

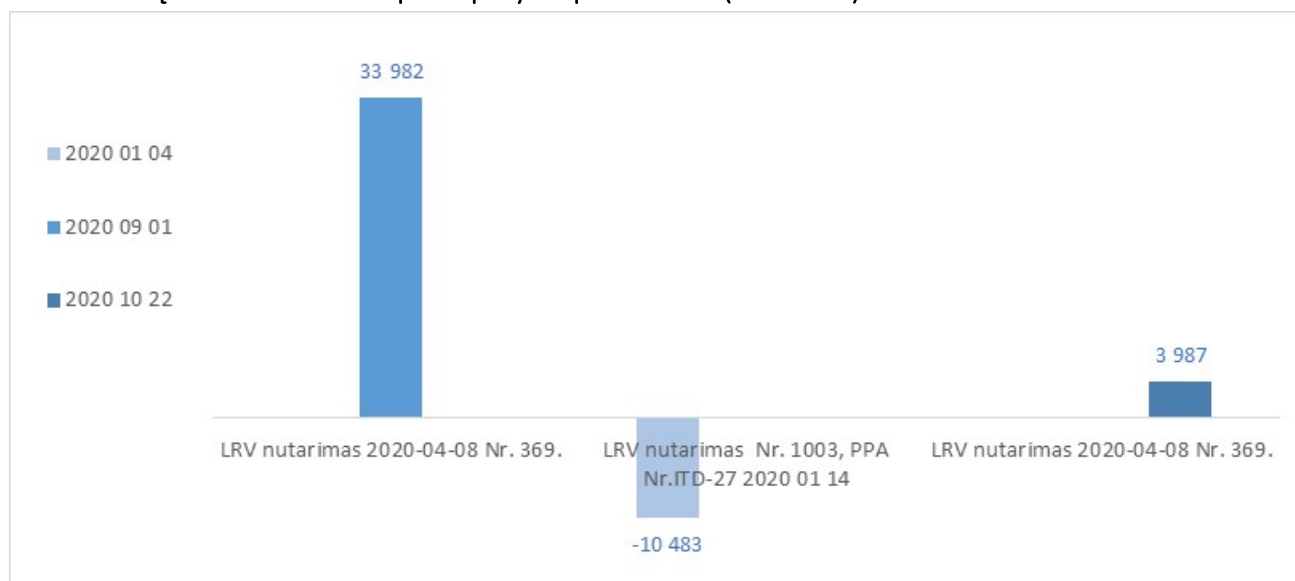
Oro uostai (iki 10 mln. keleivių) ar jų regionai	Neaviacinių pajamų dalis bendrose pajamose, proc.
Pasaulinis vidurkis	39,9 %
LOU	42%
VNO	44%
KUN	36%
PLQ	34 %

LOU bendras aviacinių / neaviacinių pajamų pasiskirstymas sparčiai vejasi pasaulinius standartus, o 2020 dėl stipriai sumažėjusio keleivių kiekio viršijo 40 proc.

## 7. Savininko kapitalas ir jo pokyčiai

Įmonės savininko kapitalas 2020 m. gruodžio 31 d. siekė 26 467 420 Eur. Per 2020 m. įvykę įstatinio kapitalo pokyčiai pateikiami grafike žemiau:

## 7 GRAFIKAS. Įmonės savininko kapitalo pokyčiai per 2020 m. (tūkst. Eur.)



Turtą, kuris pagal įstatymus gali būti tik valstybės nuosavybė, atitinkantis kapitalas 2020 m. pab. sudarė 93 276 021 Eur. 2020 m. akcijų 100 % yra valdomos Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos, dėl galiojančio VĮ reglamentavimo, jokių pokyčių akcijų nuosavybėje ar skaičiuje per praėjusius metus neįvyko.

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymo 15 straipsnio 9 dalimi ir atsižvelgdama į Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymo 7 straipsnio 1 dalį, taip pat siekdama, kad už valstybei nuosavybės teise priklausančias akcinių bendrovių ir uždarytų akcinių bendrovių akcijas būtų gaunami dividendai, Lietuvos Respublikos Vyriausybė priėmė nutarimą, kad Valstybės įmonių savininko teises ir pareigas įgyvendinančios institucijos privalo užtikrinti, kad iš valstybės įmonių paskirstytino pelno į Lietuvos Respublikos valstybės biudžetą būtų įmokama Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatyto dydžio pelno įmoka. Dividendams už trumpesnę negu finansiniai metai laikotarpį išmokėti skiriama pelno dalis turi būti ne mažesnė nei 60 proc. bendrovės paskirstytino pelno.

### 15 LENTELE. Pelno paskirstymo procentas

Nuosavo kapitalo grąža	Iki 1 %	1–3 %	3–5 %	5–10 %	10–15 %	Didesnė nei 15 %
Dividendams išmokėti skiriama paskirstytino pelno dalis ne mažesnė kaip:	85 %	80 %	75 %	70 %	65 %	60 %

2020 m. dėl COVID-19 sąlygotos pandemijos ir suprastėjusių rezultatų, Įmonė atliko turto vertės sumažėjimo testą, kurio rezultatas neigiamai atsiliepė šių metų rezultatui. Suktas nepaskirstytas pelnas 2020 m. pabaigoje siekė 4 720 895 eur, visgi, dėl sudėtingos Įmonės situacijos, sąlygotos pasaulinės pandemijos, Įmonės pelno paskirstymo projekte dividendų mokėjimas nėra numatytas.

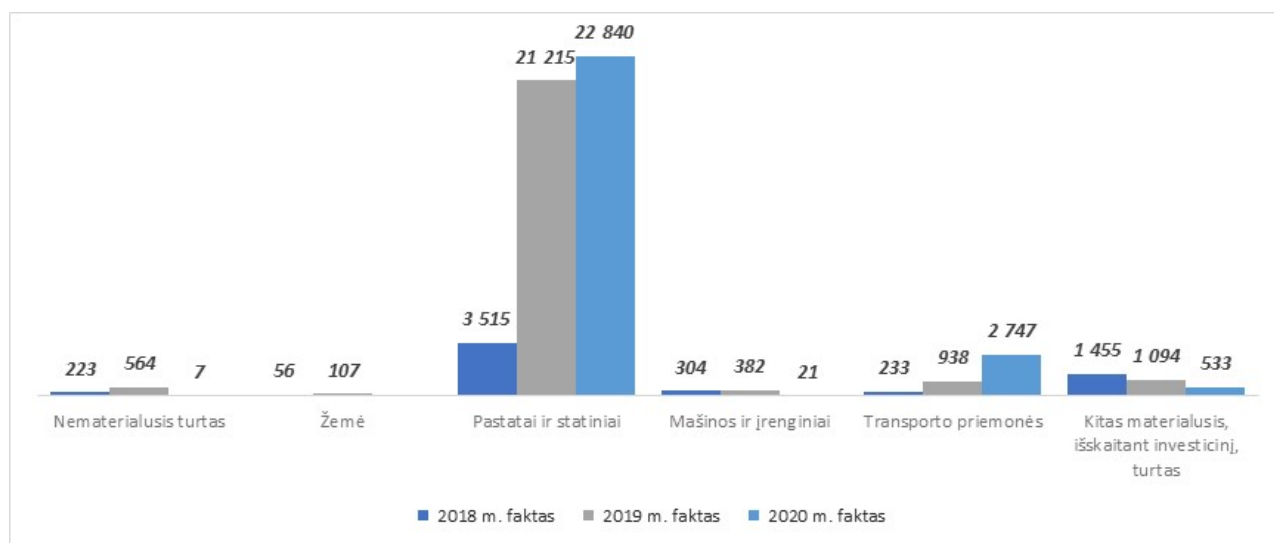
## 8. Įmonės investicijos, didžiausi vykdomi ir planuojami investicijų projektai

### 8.1. Investicijos per ataskaitinį laikotarpį

Įgyvendinami projektai ir įsigijamas ilgalaikis turtas įmonėje skirti gerinti ir plėsti oro uostų teikiamas paslaugas, modernizuoti infrastruktūrą, užtikrinti skrydžių saugą bei optimizuoti veiklos procesus.

LOU per 2020 m. investavo 26 149 tūkst. Eur (2019 m. – 24 300 tūkst. Eur). Investicijų pasiskirstymas pagal tipą pateikiamas 8 grafike.

8 GRAFIKAS. Investicijų pasiskirstymas pagal tipą 2018–2020 m., tūkst. Eur



LOU per 2020 m. daugiausia investavo į pastatų ir statinių kategoriją, daugiausia investicijos sudaro įgyvendinant Vilniaus programos priemones, iš jų: Šiaurinio perono rekonstrukcija ir plėtimas (6 mln. Eur); Riedėjimo tako "F" rekonstrukcija (4,7 mln. Eur); Vilniaus filialo betoninių orlaivių stovėjimo aikštelių rekonstrukcija (1,8 mln. Eur); naujo riedėjimo tako statyba (0,6 mln. Eur).

Vykdam transporto programą buvo įsigyta aerodromo priežiūros technika, įsigyti spec. priešgaisriniai gelbėjimo automobiliai, kurie papildė Vilniaus ir Kauno filialų technikos parką; taip pat įsigyti ir aerodromo dangų siurbimo-šlavimo automobiliai

Užbaigti statybos darbai, susiję su Kauno filialo orlaivių remonto veiklai tinkamų sklypų vystymo II etapu (2,7 mln. Eur)

2020 m. planuota įgyvendinti investicijų už 69 512 tūkst. Eur. Planas įvykdytas 37 %. Dėl užklupusios pandemijos ir sumažėjusių piniginių srautų didžiąją dalį investicijų teko perkelti į vėlesnius periodus: 2021–2024 metus. (naujojo terminalo Vilniaus filiale statyba, Kauno ir Palangos filialų terminalų rekonstrukcija).

2020 m. LOU investicijos buvo įgyvendinamos naudojant ne tik įmonės lėšas, bet ir valstybės biudžeto lėšas – 1 703 tūkst. Eur, ES lėšas – 1 775 tūkst. Eur.

ES lėšomis finansuoti projektai:

- Šiaurinio perono rekonstrukcija ir plėtimas

- Riedėjimo tako "F" rekonstrukcija, įskaitant jo platinimą ir ilginimą
- Naujo riedėjimo tako "Z" statyba
- Esamo riedėjimo tako "B" rekonstrukcija
- Nuledinimo (*de-icing*) aikštelė / paviršinių nuotekų tvarkymo sistema

## 8.2. Vykdomi ir planuojami projektai

Įmonėje projektai įgyvendinami laikantis šių principų:

- Investicijų atsiperkamumas vertinamas pagal kaštų naudos analizę;
- Investicijų atsiperkamumo trukmė 7–12 metų;
- Būtinybė atitikti skrydžių saugos ir aviacijos saugumo reikalavimus;
- Savalaikė ir tinkama reakcija į rinkos pokyčius bei atsirandančias galimybes;
- Siekis mažinti neigiamą poveikį aplinkai, tausoti išteklius;
- Turimos infrastruktūros išnaudojimas komercinių paslaugų plėtrai;
- Tolesnės įmonės veiklos plėtra;
- Keleivių patirties gerinimas ir pasitenkinimo didinimas.

Planuojamų įgyvendinti projektų sąrašas nuolat peržiūrimas ir atnaujinamas. Įmonė siekia pasinaudoti ES finansinės paramos galimybėmis projektams įgyvendinti, taip pat pritraukti kitų finansavimo šaltinių planuojamoms investicijoms. Įmonės projektų, kurie pradėti įgyvendinti per 2020 m. ir bus įgyvendinami 2021 ir vėlesniais metais, sąrašas pateikiamas žemiau.

Įmonės pradėti ir įgyvendinami projektai vykdomi siekiant užtikrinti įmonės misijų atitikimą: *klientams* – pasiūlyti konkurencingą kryptų tinklą, paslaugų įvairovę bei rūpestingą aptarnavimą; *akcininkui* – vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą.

Investicinių projektų verčių pagal kiekvieną projektą neatskleidžiame dėl konkurencijos poreikio viešuosiuose pirkimuose.

LOU Investicijų vertinimo ir projektų valdymo politika nustato pagrindinius principus, kuriais turi būti vadovaujamasi atrenkant ir vertinant investicijas, kad jos atitiktų LOU valdybos patvirtintą strateginį veiklos planą. Lentelėje žemiau nurodyti minimalūs investicinio projekto finansiniai kriterijai, kuriais LOU vadovaujasi vertindami investicinius projektus.

### 16 LENTELĖ. LOU investicijų vertinimo kriterijai

	Pagal formulę
IRR	Ne mažiau nei WACC (iki mokesčių)
Nuosavo kapitalo grąža	Ne mažiau nei 6,7 (po mokesčių)*
NPV	Teigiamas

\* 2020–2021 metams Lietuvos Vyriausybės nustatytas siektinas ROE dydis (arba alternatyviai Bendrovės valdybos vėliau patvirtintina rodiklio reikšmė).

LOU vykdo ir projektus, kurie nėra investiciniai. Jie būtini veiklos tęstinumui užtikrinti bei galiojančioms veiklą reglamentuojančioms normoms atitikti (angl. *compliance*). Įgyvendinant tokio tipo projektus, sprendimo priėmimui taip pat lyginami alternatyvūs variantai (įskaitant ir galimą neigiamų NPV lyginimą skirtingose alternatyvose). Išimtiniais atvejais, kai vystomas įmonei strategiškai reikšmingas projektas, nauja veikla,

reikalaujama grąža gali būti mažesnė nei aukščiau nurodytoje lentelėje, tačiau tokiu atveju, priklausomai nuo projekto vertės, turėtų būti priimtas tinkamai argumentuotas vieno iš įmonės valdymo organo sprendimas. Tokiais bendrovės valdymo organais laikomi (kartu arba atskirai): Investicinis komitetas, LOU generalinis direktorius ir LOU valdyba.

LOU taip pat vykdo komercinius-investicinius projektus, skirtus neaviacinių paslaugų plėtrai ir naujų kūrimui. Priklausomai nuo veiklos specifikos ir kuriamos sinergijos su kitomis veiklomis, atsižvelgiant į Susisiekimo ministerijos lūkesčius dėl investicinės aplinkos gerinimo bei įprastą praktiką nekilnojamojo turto rinkoje, projektų vertinimui (WACC nustatymui) naudojami nuosavo kapitalo grąžos (ROE) dydžiai skirstomi į tokias kategorijas:

1. Komerciniai-investiciniai projektai, skirti neaviacinių paslaugų plėtrai ir naujų kūrimui (išskyrus „MRO“ ir krovinių aptarnavimo veiklas) – **15 proc.** (ROE);
2. Komerciniai-investiciniai projektai, skirti „MRO“ ir krovinių aptarnavimo veiklų plėtrai – **6,7 proc.** (ROE);
  - 2.1. Skaičiuojant verslo planą kai išnuomojama žemė, būtina įtraukti išnuomojamo sklypo (ar jo dalies) rinkos vertę bei negautą nekilnojamojo turto vystymo grąžą;
  - 2.2. Skaičiuojant verslo planą kai išnuomojamas pastatas, būtina įtraukti išnuomojamo sklypo (ar jo dalies) rinkos vertę.
3. Visi kiti investiciniai projektai – **15 proc.** (ROE), nebent būtų priimtas vieno iš įmonės valdymo organo argumentuotas sprendimas dėl žemesnio rodiklio, jei vertinamas projektas yra būtinas veiklos tęstinumui užtikrinti bei veiklą reglamentuojančioms normoms atitikti.

LOU Investicinis komitetas (toliau – IK) veikia siekdamas apdairiai ir kolegialiai valdyti bendrovės turtą, pritraukdamas reikiamas kompetencijas priimti gerai išanalizuotus investicinius sprendimus, atsižvelgdamas į įmonės tikslus ir strategiją.

LOU Investicinis komitetas tvirtina:

- i. Investicijas į turtą (CAPEX) – kai planuojamos investicijos yra daugiau nei 50 tūkst. Eur be PVM;
- ii. Turto pirkimą – kai pirkimo suma yra daugiau nei 100 tūkst. Eur be PVM;
- iii. Turto pardavimą – kai pardavimo suma yra daugiau nei 100 tūkst. Eur be PVM.

Inicijuojami investiciniai ir veiklos užtikrinimo projektai, siekiant užtikrinti projektų palyginamumo principą, rengiami naudojantis standartizuotomis formomis bei skaičiuoklėmis. Inicijavus projektą pagal Investicijų vertinimo ir projektų valdymo politiką, vėliau kiekvieną mėnesį yra vykdoma projekto eigos bei projekto esminių sąlygų stebėseną, kurią atlieka Projektų komitetas. Būtina teikti projektą IK patvirtinimui ar projekto pakeitimui, jei projekto esminės sąlygos pasikeičia daugiau nei vieną kartą. Esminės sąlygos suprantamos kaip sąlygos, kurios reikšmingai daro įtaką projekto ateities grynųjų pinigų srautams (pajamoms ir išlaidoms) bei esminiai pokyčiai apimtyje ir laike.

Projekto inicijavimo paraiškoje ir pakeitimuose patvirtinami šie apribojimai: projekto biudžetas, laikas, rezultatai (apimtis) ir naudos (tiek finansiniai, tiek nefinansiniai teigiami poveikiai įmonės veiklos rezultatams, planuojami dėl projekto įvykdymo).

Projektų pabaigos ataskaitos taip pat yra vertinamos Investiciniame komitete identifikuojant, ar projektas įgyvendintas pagal patvirtintus projekto apribojimus. Užbaigtų projektų naudų stebėsena yra atliekama kiekvienam projektui individualiai (planuotos naudos, kurios IK patvirtinamos inicijavimo formose, yra lyginamos su faktinėmis naudomis) įvertinant, kaip sklandžiai buvo vykdomas projektas, ir teikiant rekomendacijas įmonės procesų tobulinimui. Rengiant 2021–2024 m. strateginį planą tik dalis investicijų buvo apsvaistytos ir patvirtintos pagal pirmiau patvirtintą tvarką, todėl šioje veiklos ataskaitoje nėra detalizuojamos planuojamos naudos.

Planuojamų investicijų pagrindiniai tikslai:

- Esamos infrastruktūros efektyvus išnaudojimas, sutelkiant dėmesį į paslaugos kokybės gerinimą: keleivių terminalų perplanavimo darbai, pritaikant juos keleivių besikeičiantiems poreikiams, papildomų riedėjimo takų, kurie suteiks daugiau patogumo orlaiviams, įrengimas;
- Aviacijos saugumo kokybės ir aptarnavimo greičio didinimas: įdiegiama nauja bagažo apdorojimo sistema su keturių lygių aviacijos saugumo patikra, įsigyjama naujesnės kartos keleivių ir jų bagažo tikrinimo įranga;
- LOU veiklos sąnaudų mažinimas: diegiamos informacinės technologijos, kurios leis sumažinti darbo jėgos poreikį ateityje, vykdyti perimetro bei viso aerodromo stebėjimą, pagreitinti keleivių registraciją ir kt.;
- Neigiamo poveikio aplinkai mažinimas: VNO diegiama valymo įrenginių sistema, kuri leis tvarkyti žiemą naudojamas chemines nuledinimo medžiagas, maksimaliai siekiant surinkti visas oro uosto teritorijoje susidaranti nuotekas;
- Aerodrome rekonstruojami riedėjimo takai, siekiant mažinti orlaivių kelių triukšmą, išmetamą CO<sub>2</sub> kiekį.
- Siekiant plėsti neaviacinių paslaugų pasiūlą, gerinti teikiamų neaviacinių paslaugų efektyvumo ir kokybės rodiklius, rekonstruoti keleivių terminalus visuose filialuose, plėsti komercinius plotus ir kt.;
- Investuojama į specialiujų mašinų ir įrangos atnaujinimą, naujų sistemų diegimą (FIDS, AODB), vaizdo sistemų atnaujinimą ir kt.

Dalies investicijų vykdymas atidėtas, kol pasikeis LOU finansinė situacija.

2020–2024 m. LOU numatomos vykdyti ir atidėtos investicijos.

**17 LENTELĖ. LOU 2020 m. faktinės ir 2021–2024 m. planuojamos investicijos, tūkst. Eur**

Investicijos	2020 F	2021 P	2022 P	2023 P	2024 P	Iš viso	Iš viso 2021-2024
<b>ES lėšomis finansuojami projektai</b>	<b>11 593</b>	<b>17 894</b>	<b>25</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>29 513</b>	<b>17 919</b>
Šiaurinio perono rekonstrukcija	6 003	2 814	0	0	0	8 817	2 814
Riedėjimo tako F rekonstrukcija	4 774	5 494	0	0	0	10 268	5 494
Nuledinimo aikštelė / paviršinių nuotekų tvarkymo sistema	149	6 713	25	0	0	6 887	6 738
Esamo riedėjimo tako B rekonstrukcija;	54	2 873	0	0	0	2 927	2 873
Naujo riedėjimo tako Z statyba	614	0	0	0	0	614	0
<b>Kitos būtinosios investicijos (VNO, KUN, PLQ, LOU)</b>	<b>14 556</b>	<b>3 550</b>	<b>917</b>	<b>986</b>	<b>1 032</b>	<b>21 041</b>	<b>6 484</b>
<b>Numatomos vykdyti investicijos</b>	<b>26 149</b>	<b>21 444</b>	<b>942</b>	<b>986</b>	<b>1 032</b>	<b>50 554</b>	<b>24 403</b>
<b>Atidėtos investicijos*</b>	<b>0</b>	<b>44 458</b>	<b>24 520</b>	<b>54 954</b>	<b>16 810</b>	<b>140 742</b>	<b>140 743</b>
<b>Iš viso investicijų</b>	<b>26 149</b>	<b>65 902</b>	<b>25 462</b>	<b>55 940</b>	<b>17 842</b>	<b>191 296</b>	<b>165 146</b>

*\*Bus vykdomos, jeigu pasikeis finansinė situacija*



## 9. Darbo užmokestis ir personalas

2016 m. LOU sukurta Žmogiškųjų išteklių valdymo strategija, kurios tikslas – didinti darbuotojų įsitraukimą ir lojalumą kuriant teigiamą darbo aplinką. Siekiant šio tikslo nustatyti tokie ilgalaikiai žmogiškųjų išteklių valdymo tikslai:

1. **Aukštas** darbuotojų įsitraukimas (kiekvienais metais darbuotojų įsitraukimo indeksas, palyginti su praėjusiais metais, turi didėti arba bent išlikti toks pats);
2. **Efektyvus** darbuotojų gebėjimų ir įgūdžių panaudojimas atliekant pagrindines (angl. *core*) įmonės veiklas;
3. **Konkurencingo** atlygio užtikrinimas;
4. **Vadovai**, gebantys visiškai valdyti esminius personalo valdymo elementus (rengti atrankas, nustatyti atlygį, planuoti ugdymą ir pan.);
5. **Įmonės įvaizdis ir kultūra**, įgalinantys pritraukti savo srities profesionalų.

Siekiant užtikrinti ilgalaikių tikslų žmogiškųjų išteklių srityje įgyvendinimą, atliekamos šios veiklos:

1. Vadovų bei svarbiausių organizacijai pareigybių rezervo kūrimo bei išlaikymo veiksmai;
2. Vidinių įmonės tinklų (intranetu) bei kitomis vidinės komunikacijos priemonėmis skatinamas didesnis darbuotojų aktyvumas ir įsitraukimas į įmonės veiklą;
3. Nuo 2019 m. visi darbuotojai įtraukti į naują kintamo atlygio sistemą (dėl COVID-19 ši sistema laikinai sustabdyta);
4. Stiprinamas organizacijos kaip geidžiamo darbdavio įvaizdis.

VĮ Lietuvos oro uostai turi patvirtintus darbo apmokėjimo nuostatus, kurie nusako įmonės atlygio politikos principus. Nustatant atlygį vadovaujamosi šiais principais:

- teisingumo – teisingai atlyginti darbuotojams už darbą;
- visuotinumą – įmonės darbo apmokėjimo nuostatai taikomi visiems įmonės darbuotojams;
- nediskriminavimo – įmonės darbo apmokėjimo nuostatai taikomi visiems įmonės darbuotojams, nepaisant jų amžiaus, lytinės orientacijos, negalios, rasės ar etninės priklausomybės, kalbos, socialinės padėties, religijos ar įsitikinimų;
- aiškumo – kiekvienas darbuotojas žino savo atlygio režius bei įmonės atlygio politiką;
- palyginamumo – pareigybių atlygiai lyginami su Lietuvos darbo rinkos atlygiais;
- nuoseklumo – sprendimai dėl atlygių priimami argumentuoti ir nuosekliai, nedaromi savavališki neargumentuoti sprendimai.

Sprendimus dėl atlygio politikos atnaujinimo ar keitimo priima Įmonės viduje įsteigtas Atlygio komitetas. Įmonės darbo apmokėjimo nuostatuose aptartos šios sudedamosios atlygio dalys:

- bazinis darbo užmokestis;
- kintamas darbo užmokestis;
- priemokos ir premijos;
- papildomos naudos.

Siekiame, kad bazinis darbuotojų darbo užmokestis atitiktų Lietuvos darbo rinkos situaciją, galimybė gauti kintamą darbo užmokestį skatintų darbuotojus siekti aukštų rezultatų, papildomos naudos – suteiktų galimybę rinktis pagal kiekvieno individualius poreikius. VĮ Lietuvos oro uostų 2020 m. grynasis darbo užmokesčio fondas – 11 128 tūkst. Eur (2019 m. – 14 820 tūkst. Eur). 2020 m. darbo užmokesčio fondas 24,91 %. Buvo mažesnis

lyginant su 2019 m. Darbo užmokesčio fondas 2020 m. sudarė 34 % visų įmonės sąnaudų, 40 % veiklos sąnaudų (2019 m. atitinkamai 43 % ir 54 %).

#### 18 LENTELĖ. Darbo užmokesčio dydžiai pagal pareigybes.

Kategorija	2018 m.**		2019 m.		2020 m.	
	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, Eur	Darbuotojų skaičius	Vidutinis mėnesinis nustatytasis (paskirtasis) darbo užmokestis, Eur
Generalinis direktorius*	1	8 244	1	7 953	1	7 665
Filialo, departamento direktorius	8	6 266	8	6 187	8	6 322
Skyriaus, tarnybos, grupės vadovas	32	2 672	34	2 860	34	2 859
Vyr. specialistas, pamainos vadovas	58	1 433	60	1 679	59	1 834
Specialistas, vadybininkas	148	1 588	148	1 766	145	1 826
Ugniagesys	73	873	79	1 116	78	1 178
Inspektorius, patrulis	253	893	247	1 142	228	1 271
Kiti darbuotojai	71	905	78	1 078	73	1 159

\* Tame skaičiuje įskaičiuota Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu VĮ Lietuvos oro uostų generaliniam direktoriui nustatyta mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio kintamoji dalis: 2020 m. pirmą ketvirtį nustatyta 40 proc., antrą – 50 proc. trečią ir ketvirtą – 25 proc. mėnesinės algos pastoviosios dalies kintamoji dalis, 2019 m. 50 proc. Pirmą ketvirtį, nuo antro ketvirčio – 40 proc. mėnesinės algos pastoviosios dalies dydžio kintamoji dalis.

\*\* 2019 m. įvykus mokesčių reformai didžioji dalis darbdavio mokesčių buvo perkelti į darbuotojų darbo užmokestį, todėl lentelėje pateikti 2018 m. darbo užmokesčio dydžiai padauginti iš 1,289 koeficiento, kad 2018 m. informaciją būtų galima palyginti su 2019 m. ir 2020 m.

#### 19 LENTELĖ. Priedų ir kintamo darbo užmokesčio išmokėjimas (neatskaičius mokesčių).

	2018 m.*		2019 m.		2020 m.	
	Darbuotojų skaičius	Išmokėta suma, Eur	Darbuotojų skaičius	Išmokėta suma, Eur	Darbuotojų skaičius	Išmokėta suma, Eur
Priedai darbuotojams už įprastą darbo krūvį viršijančią veiklą, kai yra padidėjęs darbų mastas atliekant pareigybės aprašyme nustatytas funkcijas, už papildomų užduočių atlikimą, kai atliekamos pareigybės aprašyme nenustatytos funkcijos	142	64 502	116	48 610	124	51 795
Kintamas darbo užmokestis darbuotojams už pasiektus veiklos rezultatus	472	362 289	501	561 989	438	183 014
Metinė kintamo atlygio dalis darbuotojams už įmonės veiklos rezultatus	152 587**		733 774		975 625	

\* 2019 m. įvykus mokesčių reformai didžioji dalis darbdavio mokesčių buvo perkelti į darbuotojų darbo užmokestį, todėl lentelėje pateiktos 2018 m. išmokėtos sumos padaugintos iš 1,289 koeficiento, kad 2018 m. informaciją būtų galima palyginti su 2019 m. ir 2020 m.

\*\* 2018 m. kintamas atlygis buvo išmokėtas direktoriams už įmonės 2017 m. rezultatus, 2019 m. kintamas atlygis buvo išmokėtas visiems įmonės darbuotojams už 2018 m. rezultatus, o 2020 m. – už 2019 m. rezultatus, todėl išmokėta suma 2019 m. ir 2020 m. yra stipriai išaugusios.

Priedus už įprastą darbo krūvį viršijančią veiklą bei už papildomų užduočių atlikimą 2020 m. gavo 6,9 proc. daugiau darbuotojų ir išmokėta suma didesnė 6,55 proc. nei 2019 m. Kintamą darbo užmokestį už pasiektus veiklos rezultatus 2020 m. gavo 12,6 proc. mažiau darbuotojų ir išmokėta suma mažesnė 67,43 proc. nei 2019 m.

2020 m. generalinio direktoriaus kintamos atlygio dalies kriterijai, patvirtinti LR susisiekimo ministro 2020 m. sausio 15 d. įsakymu Nr. 3-11:

#### 20 LENTELĖ. Generalinio direktoriaus kintamo atlygio išmokėjimo kriterijai.

Eil. Nr.	Rodikliai	Kintamos atlygio dalies dydis, %	Iš viso 2019 m.	I ketv.	II ketv.*	III ketv.*	IV ketv.*
1.	ROE**, %	12,5	≥7,9	≥0,9	≥3,6	≥6,5	≥7,9
2.	Keleivių skaičius, tūkst.	12,5	≥6 895	≥1 399	≥3 291	≥5 268	≥6 895
3.	Lojalių oro uostams keleivių (NPS Promoters) rodiklis, %	12,5	≥57	≥56	≥56	≥56	≥57
4.	Darbuotojų įsitraukimas, %	12,5	≥63	63	63	63	63

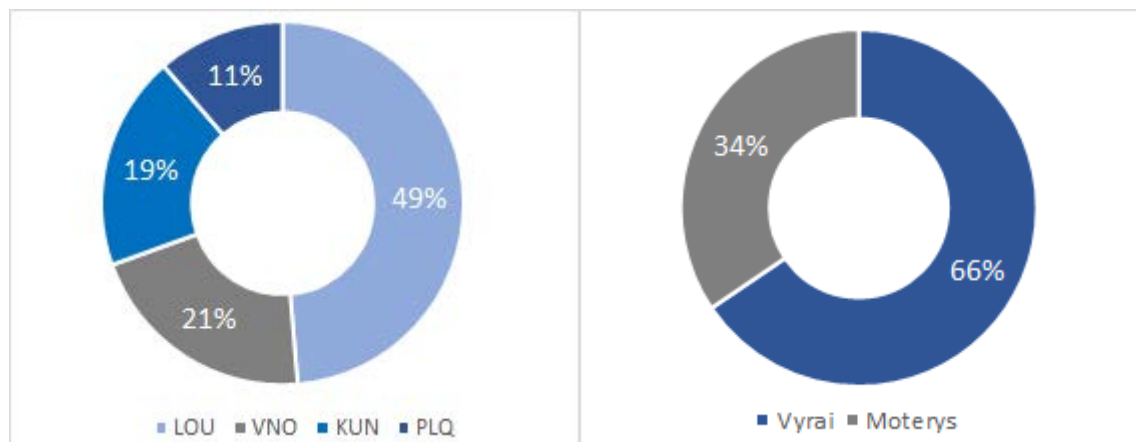
\* Rodiklių dydžiai nurodyti kaupiamuoju būdu nuo metų pradžios.

\*\* ROE dydis apskaičiuojamas vertinant nuosavybę prieš turto perkainojimą.

VĮ Lietuvos oro uostuose 2020 m. gruodžio 31 d. faktinių (neskaitant esančių vaiko priežiūros atostogose) darbuotojų skaičius buvo 528 ir tai yra 17,76 proc. mažiau, palyginti su tuo pačiu 2019 m. laikotarpiu (2019 m. – 642). 2020 m. vidutinis darbuotojų skaičius 4,8 proc. sumažėjo ir siekė 615 (2019 m. – 646).

Naujų darbo vietų, dėl pandemijos sąlygotos situacijos, įmonė nesukūrė.

#### 9 GRAFIKAS. 2020 m. faktinis darbuotojų skaičius pagal įmonės struktūrinius padalinius ir darbuotojų pasiskirstymas pagal lytį



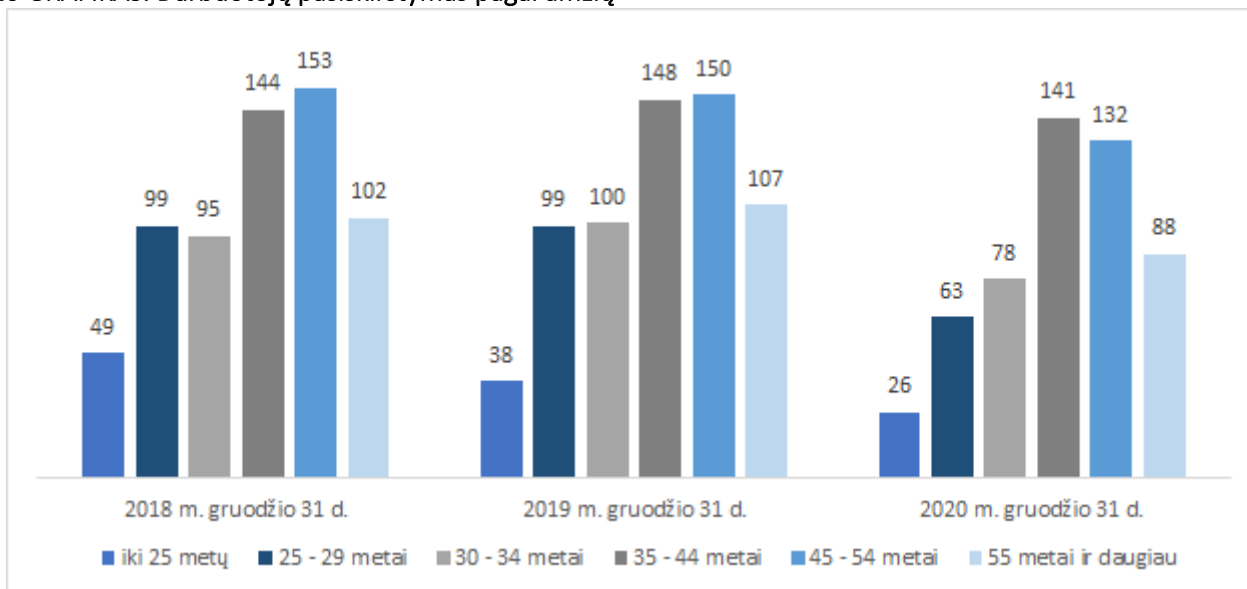
2020 m. faktinis darbuotojų vyrų skaičius sumažėjo 17,62 proc. (nuo 420 iki 346), moterų – sumažėjo 18 proc. (nuo 222 iki 182), proporcijos faktinių darbuotojų pasiskirstyme 2020 m. gruodžio 31 d., palyginti su tuo pačiu 2019 m. laikotarpiu, 1 proc. pasikeitė ir vyrai sudaro 66 proc. Faktiškai dirbančiųjų, moterų – 34 proc.

## 21 LENTELĖ. Faktinio darbuotojų skaičiaus palyginimas

Filialas	2018 m. gruodžio 31 d.	2019 m. gruodžio 31 d.	2020 m. gruodžio 31 d.
LOU	328	329	257
VNO	132	134	110
KUN	116	115	101
PLQ	66	64	60
Iš viso Įmonėje	642	642	528

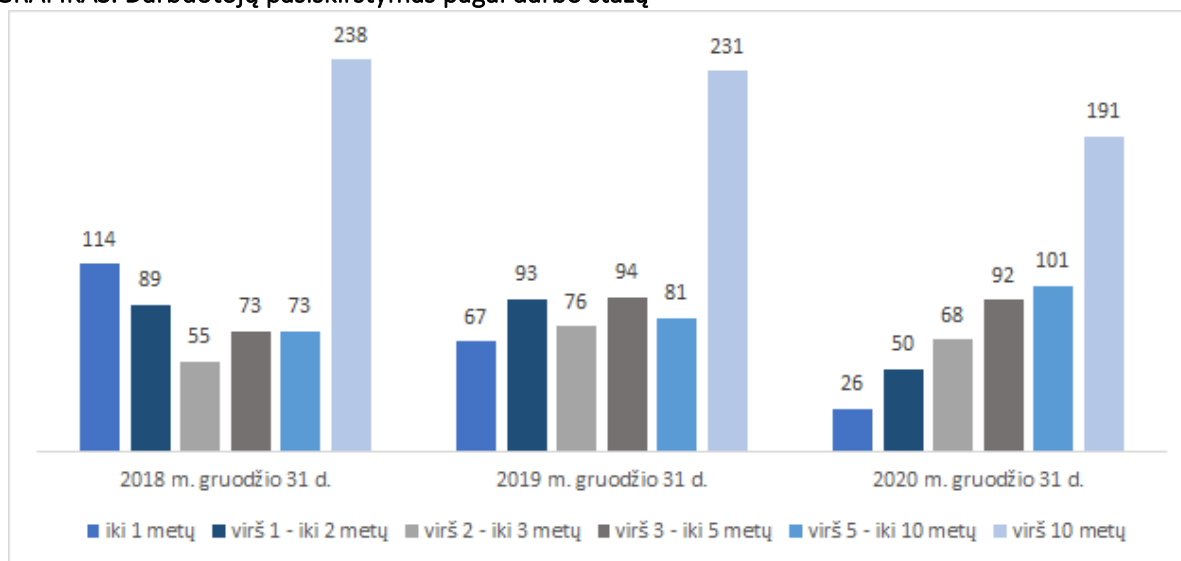
Įmonėje didžioji dalis darbuotojų yra 35–54 metų, 2020 m. gruodžio 31 d. šios amžiaus grupės darbuotojų iš viso buvo 51,7 proc. (2019 m. gruodžio 31 d. – 46,4 proc.). Labiausiai sumažėjo darbuotojų 25–34 amžiaus grupėje, lyginant 2020 m. gruodžio 31 d. duomenis su tuo pačiu 2019 m. laikotarpiu, jų sumažėjo 29,1 proc.

## 10 GRAFIKAS. Darbuotojų pasiskirstymas pagal amžių



2020 m. gruodžio 31 d. dirbančiųjų daugiau nei 10 metų darbuotojų – 36,2 proc. (2019 m. – 36 proc.), tuo tarpu dirbantys iki 1 metų sudarė 4,9 proc. (2019 m. – 10,4 proc.).

#### 11 GRAFIKAS. Darbuotojų pasiskirstymas pagal darbo stažą

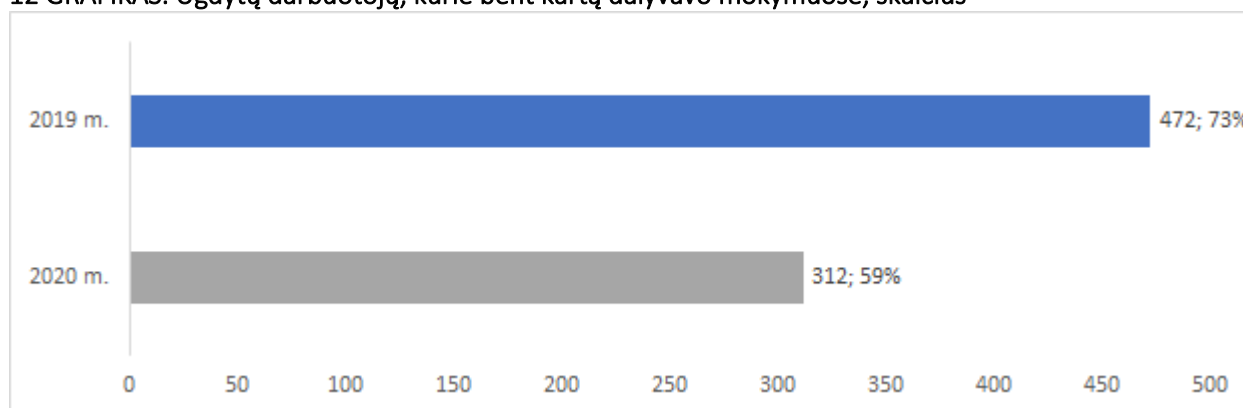


VĮ Lietuvos oro uostų darbuotojų ugdymo politika formuojama siekiant užtikrinti, kad darbuotojai turėtų reikiamų žinių ir įgūdžių, reikalingų Įmonės tikslams pasiekti. Atsižvelgiant į Įmonės strategines kryptis, didžiausias dėmesys skiriamas šių sričių mokymams:

- 1) *Klientų aptarnavimas* – siekiant užtikrinti vienodą paslaugų kokybę ir keleivių pasitenkinimą visuose oro uostuose;
- 2) *Efektyvus valdymas (Lean, procesų valdymas ir pan.)* – siekiant efektyvinti įmonės veiklą, plėsti teikiamas paslaugas;
- 3) *Pardavimai* – siekiant nuoseklaus oro uostų tinklo augimo;
- 4) *Lyderystė* – siekiant abipusės vertės tarp darbuotojų ir Įmonės kūrimo.

Darbuotojų ugdymas planuojamas tiek dalyvaujant išoriniuose renginiuose Lietuvoje bei užsienyje, tiek ir stiprinant vidinius Įmonės resursus – vidiniais lektoriais, bei e. mokymais.

#### 12 GRAFIKAS. Ugdytų darbuotojų, kurie bent kartą dalyvavo mokymuose, skaičius

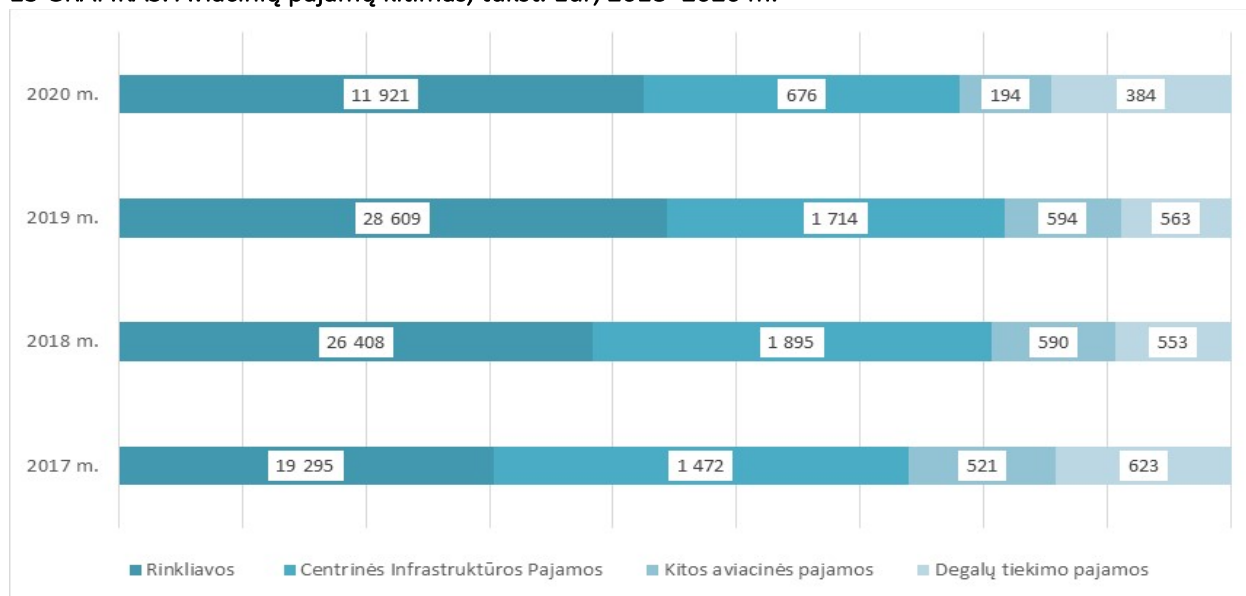


2020 m. ugdytų darbuotojų, kurie bent kartą dalyvavo mokymuose, skaičius 34 proc. mažesnis nei 2019 m. Iš viso per 2020 m. ugdytų darbuotojų skaičius, kurie bent kartą dalyvavo mokymuose, buvo 312 (kas sudaro 59 proc. Įmonės tų metų vidutinio darbuotojų skaičiaus), atitinkamai per 2019 m. – 472 darbuotojai (kas sudaro 73 proc. Įmonės tų metų vidutinio darbuotojų skaičiaus).

## 10. Įmonės veiklą apibūdinantys pagrindiniai rezultatai ir finansiniai rodikliai

Pastaraisiais metais, išskyrus 2020 m., yra pastebimas pastovus augimas tiek aviacinių, tiek neaviacinių pajamų.

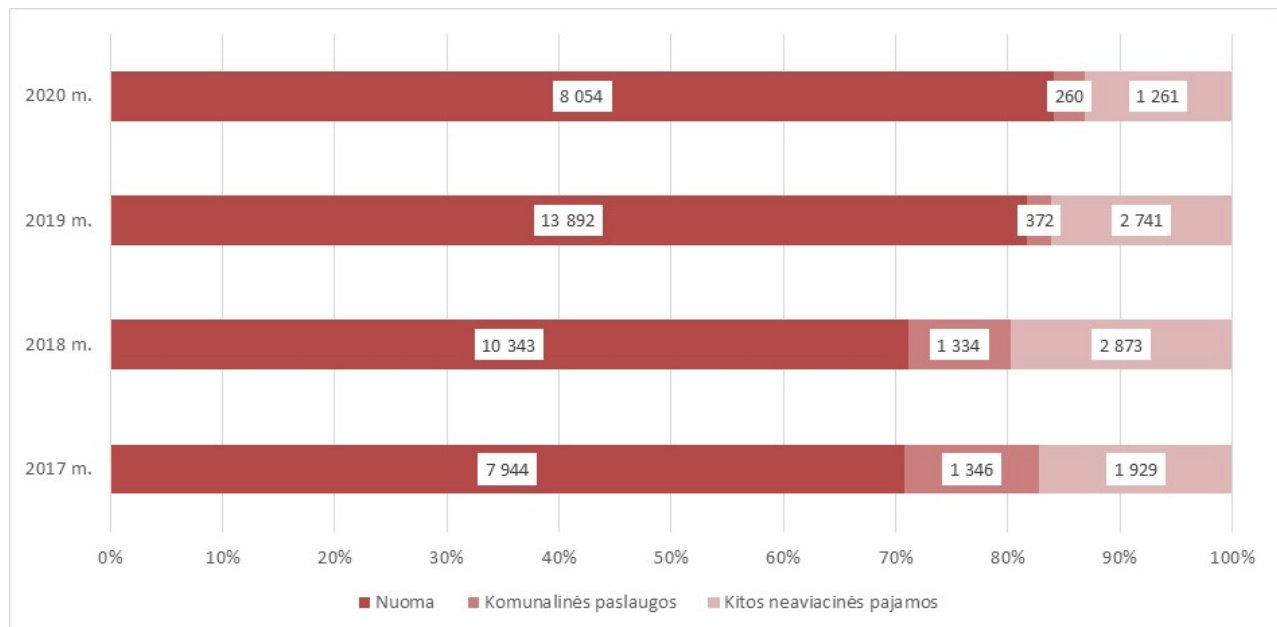
13 GRAFIKAS. Aviacinių pajamų kitimas, tūkst. Eur, 2018–2020 m.



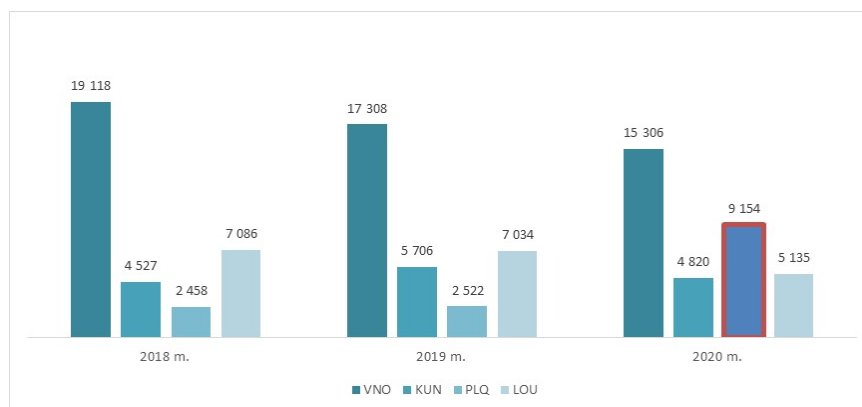
VĮ Lietuvos oro uostų aviacinių pajamų struktūra, palyginti su 2018 ir 2019 metais, pakito dėl COVID-19 pandemijos nulemtų apribojimų. Kitaip nei ankstesniais metais, dėl išaugusios paklausos pastebimai išaugo orlaivių stovėjimo pajamos ir sudarė 20 proc. visų rinkliavų (2019 m. – 5 proc., 2018 – 4 proc.). Padidėję krovinių srautai, orlaivių remonto veikla bei parkavimo poreikis lėmė ir išaugusią orlaivių tūpimo rinkliavos dalį rinkliavose. 2020 m. siekė 40 proc., 2019 m. – 34 proc., 2018 – 36 proc. Natūralu, kad stipriai kritę keleivių srautai lėmė ir mažesnes surenkamas pajamas iš keleivių rinkliavos: 2020 m. 40 proc., 2019 ir 2018 m. jos siekė 60 proc. 2020 m. VĮ Lietuvos oro uostų aviacinių rinkliavų dydžių nekeitė. Centrinės infrastruktūros pajamos, įskaitant ribotos judėsenos ir neįgalių keleivių aptarnavimo pajamas, tiesiogiai priklauso nuo vykdomų reguliarių skrydžių srauto, dėl to stebimas ir šių pajamų kritimas 2020 m., palyginti su ankstesniais metais.

2020 metų pradžioje dėl pandemijos kritęs keleivių skaičius ne tik neigiamai paveikė ir neaviacinių paslaugų pajamas, bet ir sustabdė komercinės plėtros planus. Kovo viduryje prasidėjus karantino ribojimams pagrindinis dėmesys buvo skirtas veiklos tęstinumui užtikrinti ir pagrindiniams neaviaciniams partneriams išlaikyti. Pritaikytas pagalbos paketas, kurį sudarė įvairios nuolaidos, mokėjimų atidėjimai ir kitų sutartinių įsipareigojimų sustabdymas, leido išlaikyti kritinę masę partnerių. Todėl, nors keleivių skaičius ir krito apie 72 proc., neaviacinių paslaugų pardavimas sumažėjo tik apie 48 proc.

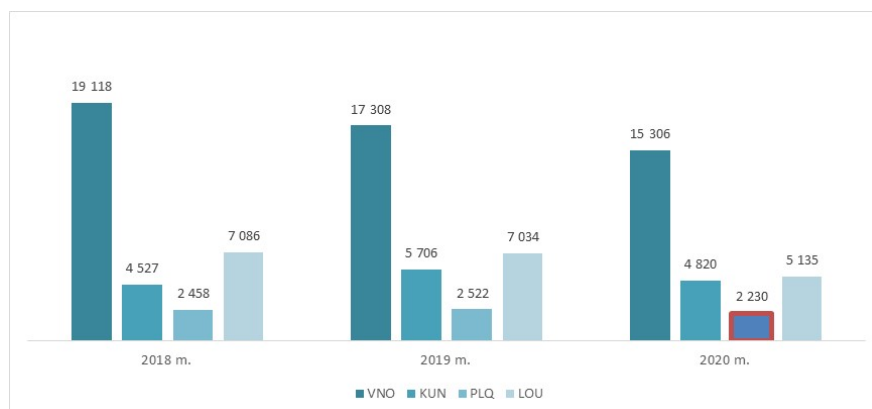
14 GRAFIKAS. Neviacinių pajamų kitimas, tūkst. Eur, 2018–2020 m.



15 GRAFIKAS. Bendros sąnaudos, tūkst. Eur, 2018–2020 m. tūkst. *įvertinus* turto nuvertėjimo testo rezultatus



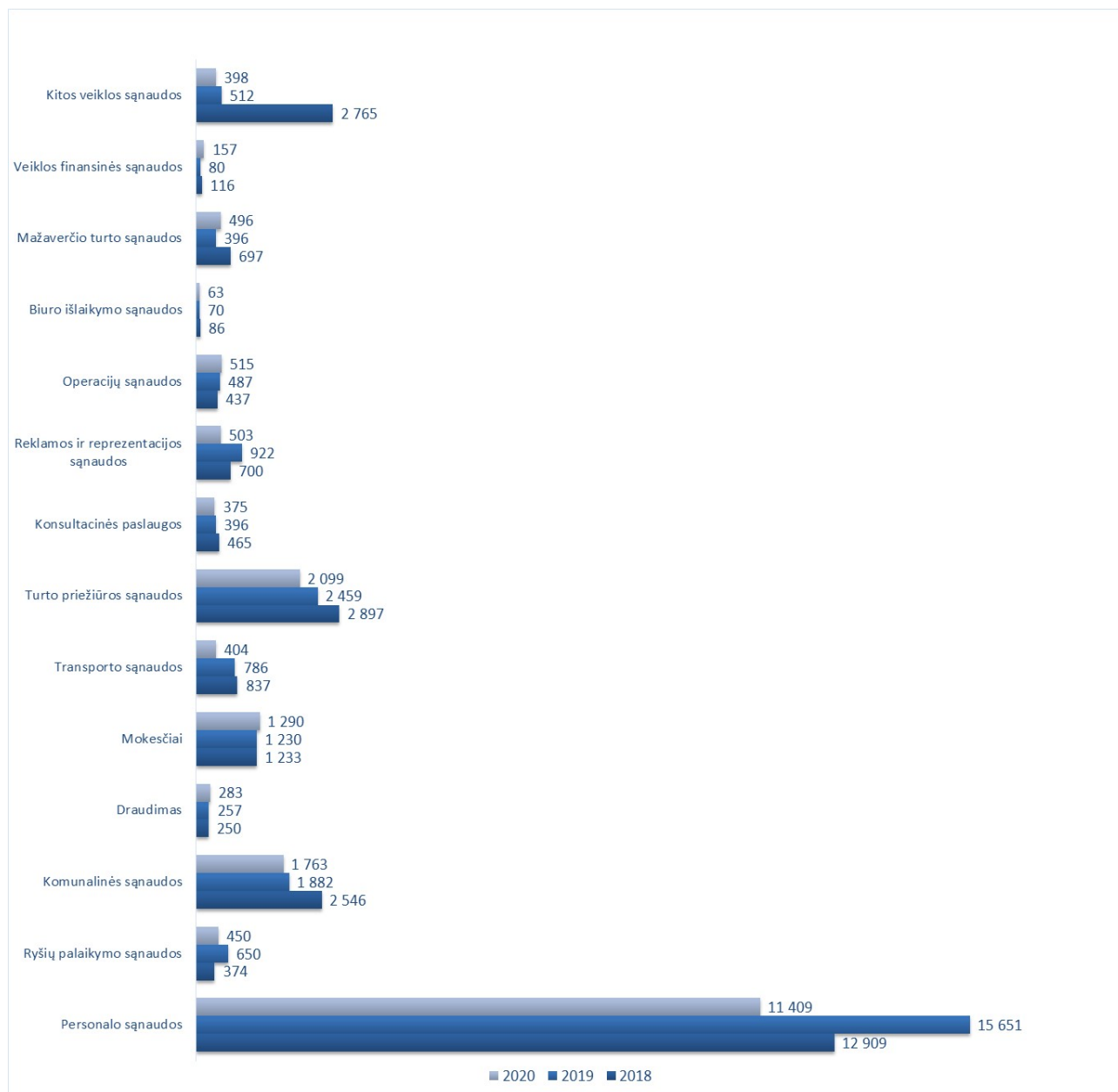
16 GRAFIKAS. Bendros sąnaudos, tūkst. Eur, 2018–2020 m. tūkst. *eliminavus* turto nuvertėjimo testo rezultatus



VĮ Lietuvos oro uostai vykdo nuolatinę biudžeto vykdymo kontrolę, kuri tapo dar aktualesnė 2020 m. – pandemijos metais. 2020 m. sąnaudų kontrolė buvo vykdomas išleidžiant darbuotojus į dalines prastovas, valdant sutartis.

Pateikiama detali informacija apie atskirų sąnaudų grupių pasiskirstymą bei pokytį per 2018–2020 m.

#### 17 GRAFIKAS. Veiklos sąnaudos, tūkst. Eur, 2018–2020 m.



1. Personalo išlaikymas: palyginti su ankstesniais metais, Įmonės personalo išlaikymo sąnaudos (įskaitant komandiruočių ir kitas su personalu susijusias sąnaudas) buvo ženkliai sumažintos – 27 proc., palyginti su 2019 m. Tai lėmė priimti personalo valdymo sprendimai (prastovos ir atleidimai – 25 proc. darbuotojų). Visgi bendrose Įmonės veiklos sąnaudose santykinė bendrų, su personalo išlaikymu, susijusių sąnaudų dalis išliko panaši kaip ir ankstesniais metais – 33 proc.(2019 – 48 proc., 2018 – 36 proc.)

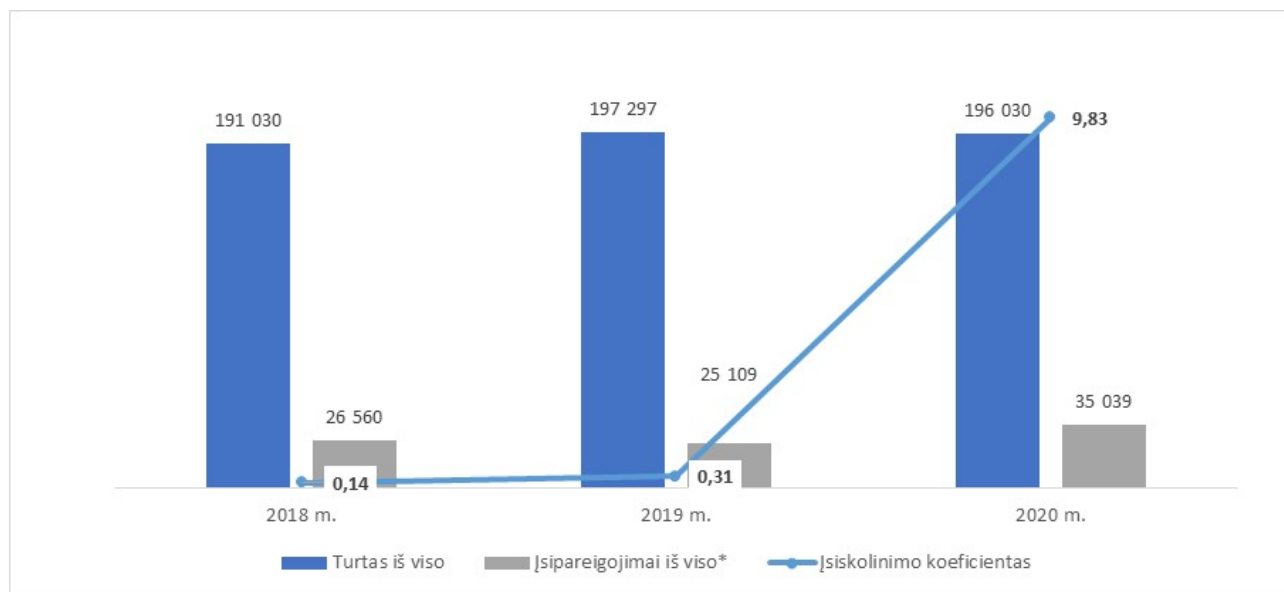


2. Energija ir komunalinės paslaugos kitimo priežastys susijusios su sumažėjusiomis veiklos apimtimis tiek pirmojo karantino metu, tiek ir antrojo. Taupa siekė 6,3 proc.
3. Turto priežiūra: nors 2020 m. Įmonės veikla buvo stipriai apribota, Įmonės turto priežiūros išlaidos, kaip ir kiekvienais metais, sudarė panašią dalį – 6,10 proc. bendrųjų veiklos sąnaudų. Buvo vykdomi tik įsipareigojimai tiekėjams pagal sutartis arba atliekami kritiškai svarbūs remonto darbai, tai leido sutaupyti 15 proc.
4. Mokesčiai: Įmonė įtakos mokesčių sąnaudų eilutei beveik neturi. Dėl didesnės turto vertės bendroje mokesčių sąnaudų grupėje 24 proc. išaugo tik Valstybės turto naudojimo mokestis. 2020 m. jis siekė 41 proc., tuo tarpu 2019 m. – 35 proc. visų mokesčių. 2020 m. 48,6 proc. visos mokesčių sumos sudarė TKA išlaikymo mokestis (2019 m. 51 proc.). Kiti mokesčiai, aplinkos taršos, PVM ir kitos rinkliavos sudaro tik nedidelę mokesčių dalį ir jų kitimas nėra toks reikšmingas.
5. Reklamos ir reprezentacijos sąnaudos: 2020 visos kintamos Įmonės veiklos sąnaudos stipriai mažėjo, įskaitant ir reklamos sąnaudų grupę. Palyginti su 2019 metais, buvo išleista 45,5 proc. mažiau. Didžiausią įtaką, dėl apribotos veiklos turėjo Verslo klubo ir labai svarbių asmenų išlaikymo sąnaudų sumažėjimas – 64 proc.
6. Transporto sąnaudos: 2020 m. transporto sąnaudos buvo 48,6 proc. mažesnės negu 2019 m. Taupa buvo stebima visose sąnaudų eilutėse: kuro sutaupymas – 46 proc., dėl vėliau pasirašytų automobilių nuomos sutarčių, nuomos sąnaudos mažėjo 44 proc., buvo atliekamas tik kritiškai svarbus remontas, kas leido sutaupyti, vėlavo techninis aptarnavimas, kas leido sutaupyti 55 proc.
7. Ryšiai: kitos ryšių sąnaudos mažėjo 2020 m., palyginti su 2019 m., nes buvo vėluojamas dalies sistemų diegimas, neatliekami planiniai aptarnavimo darbai.
8. Kitos sąnaudos: dėl 2020 m. kitų sąnaudų buvo patirta pastebimai mažiau nei praėjusiais metais. Didžiausių jų dalį sudarė gautinų sumų nuvertėjimas.
9. Operacijų sąnaudos: 2020 m. šios sąnaudos išliko panašaus lygmens kaip ankstesniais metais. Pažymėtina, kad ribotos judėsenos aptarnavimo sąnaudos, kurios sudaro 80–90 proc. šios grupės sąnaudų, yra apribotos sutartiniais fiksuotais įsipareigojimais ir nepriklauso nuo veiklos srauto.
10. Konsultacinės paslaugos: 2018–2020 m. laikotarpiu konsultacinės sąnaudos sudarė apie 1,1–1,3 proc. bendrųjų veiklos sąnaudų. Mažiau lėšų skiriama verslo konsultacijomis, išaugo teisinių konsultacijų santykinė dalis.
11. Mažaverčio turto sąnaudos: šią sąnaudų dalį sudaro turto (inventoriaus) nuoma, mažavertis turtas bei darbo drabužiai, uniformos. 2020 m. šios kategorijos sąnaudos išaugo 25 proc. dėl padidėjusio poreikio priemonėms, skirtoms valdyti COVID-19 infekcijos plitimą: apsaugos priemonės darbuotojas bei keleiviams, papildomo ženklinimo poreikis, patalpų bei terminalų dezinfekavimo sąnaudos.
12. Biuro sąnaudos: 2020 m. biuro išlaikymo sąnaudos, dėl atsiradusių veiklos apribojimų, palyginti su 2019 m., sumažėjo 9,56 proc.

#### 10.1. Įmonės turto vertės padidėjimas arba sumažėjimas

Iš žemiau pateikto 19 grafiko matyti, kad įmonės turtas lyginant su praeitais metais sumažėjo 1 proc. (2019 m. didėjo 3 proc.). Įsipareigojimai didėjo 39,5 proc. (2019 m. mažėjo 6 proc.). Dėl to įsiskolinimo rodiklis padidėjo iki 32 kartų.

## 18 GRAFIKAS. Turtas ir įsipareigojimai, tūkst. Eur, 2018–2020 m.



\*iš įsipareigojimų iš viso sumos yra eliminuojama dotacijų, susijusių su turtu, suma.

Detalesnė informacija apie turto ir nuosavo kapitalo pokyčius pateikiama įmonės finansinių ataskaitų rinkinyje – aiškinamojo rašto dalyje.

## 10.2. Įmonės pagrindiniai finansiniai rodikliai

Žemiau esančioje lentelėje pateikiami VĮ Lietuvos oro uostų pagrindiniai finansiniai rodikliai ir jų kaita per 3 metus

### 22 LENTELĖ. Pagrindiniai finansiniai rodikliai.

Rodiklis	Skaičiavimas	2018	2019 (koreguotas)	2020
Pajamos, tūkst. Eur	Bendros įmonės pajamos, įskaitant finansinės ir kitos veiklos pajamas	43 098	48 427	22 749
Aviacinės veiklos pajamos, tūkst. Eur	Visos su aviacine veikla susijusios pajamos	29 447	31 480	13 175
Neaviacinės ir kitos veiklos pajamos, tūkst. Eur	Visos su neaviacine ir kita veikla susijusios pajamos	13 651	17 006	9 576
Veiklos sąnaudos, tūkst. Eur	Sąnaudos, susijusios su įmonės valdymu, administravimu, pardavimų organizavimu ir kt.	25 413	25 779	20 205**
Visos sąnaudos, tūkst. Eur	Visos įmonės sąnaudos, įskaitant nusidėvėjimą, finansinės veiklos sąnaudas	32 290	32 570	34 415***
EBITDA, tūkst. Eur	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją	17 686	23 048	2 545
EBITDA marža, proc.	Pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą bei amortizaciją / [pajamos]	41%	47%	11%
Grynasis pelnas, tūkst. Eur	Įmonės grynasis pelnas po mokesčių	8 693	13 998	(9 807)
Veiklos pelningumas, proc.	Veiklos pelnas (EBIT) / pajamos	26%	33%	(51)%
Grynasis pelningumas, proc.	Įmonės grynasis pelnas po mokesčių / pajamos	20%	29%	(43)%
Turto grąža, proc.	Grynasis pelnas (nuostolis) po mokesčių / turtas	4,55%	6,91%	(5,00)%
Likvidumas, kartai	Trumpalaikis turtas / trumpalaikiai įsipareigojimai	2,44	2,04	1,02
Nuosavybės grąža, proc.	Grynasis pelnas (nuostolis) po mokesčių / nuosavas kapitalas	7,39%	10,30%	(7,48)%
Turto apyvartumas, kartai	Pardavimo pajamos / turtas	0,23	0,25	0,12

Ilgalaikio turto apyvartumas, kartai	Pardavimo pajamos / ilgalaikis turtas	0,27	0,28	0,12
Skolos ir nuosavo kapitalo santykis	[Ilgalaikės finansinės skolos + trumpalaikės finansinės skolos] / [nuosavas kapitalas]	0,10	0,10	0,19
Nuosavo kapitalo ir turto santykis	Nuosavas kapitalas / visas turtas	0,66	0,69	0,64
Skolos ir EBITDA santykis*	(Mokėtinos sumos ir įsipareigojimai – pinigai ir pinigų ekvivalentai) / EBITDA	0,03	0,31	9,83
Pelno mokestis, tūkst. Eur	Pelno mokestis	2 115	2 289	(1 859)
Dividendai, tūkst. Eur	Priskaičiuota ir sumokėta dividendų suma	3 429	-	-

\* iš įsipareigojimų iš viso sumos yra eliminuojama dotacijų susijusių su turtu suma.

\*\* eliminuojant turto nuvertėjimo testo rezultatą

\*\*\*įvertinant turto nuvertėjimo testo rezultatus

## 11. Metinė pajamų ir išlaidų apžvalga dėl ribotos judėsenos ir neįgalių keleivių aptarnavimo

Vadovaujantis 2006 m. liepos 5 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentu Nr. 1107/2006 dėl neįgalių asmenų ir ribotos judėsenos asmenų teisių keliaujant oru 8 straipsnio 6 dalimi, VĮ Lietuvos oro uostai atliko ribotos judėsenos asmenų surinkto mokesčio ir su šia pagalba susijusių išlaidų apžvalgą.

Specialus mokestis pagalbos finansavimui yra taikomas visiems VNO oro vežėjams ir yra mokamas už kiekvieną išvykstantį ir atvykstantį keleivį, išskyrus keleivius, keliaujančius tranzitu ir vaikus iki dvejų metų amžiaus.

Oro vežėjai, iš / į VNO vykdantys reguliarius skrydžius ir / ar turintys galiojančias aviacinių paslaugų sutartis su oro uostu, rinkliavas kas mėnesį moka tiesiogiai oro uostui pagal sąskaitą, išrašytą remiantis operatyvinio valdymo grupės Apskaitos skyriui pateiktais įvykdytų skrydžių duomenimis.

2020 m. Vilniaus oro uoste buvo surinkta:

### 23 LENTELĖ. Ribotos judėsenos ir neįgalių keleivių aptarnavimo pajamos

Pavadinimas	Suma, Eur
RJA atvykstančio keleivio mokestis	72 286,64
RJA išvykstančio keleivio mokestis	72 078,93
Iš viso	<b>144 365,57</b>

Lietuvos oro uostai savo apskaitoje yra atskyrę savo veiklas, tarp jų veiklą, susijusią su pagalba neįgaliems asmenims ir ribotos judėsenos asmenims (toliau – RJA). Apskaitoje yra atskirtos sąskaitos: pajamos ir išlaidos nuo kitų veiklų pajamų ir išlaidų sąskaitų. 2020 m. VNO gauta 144 362.57 Eur pajamų už veiklą, susijusią su pagalba neįgaliems asmenims ir ribotos judėsenos asmenims.

Vadovaujantis generalinio direktoriaus 2017 m. sausio 13 d. patvirtintu įsakymu Nr. 1R-9 VĮ Lietuvos oro uostai vykdydami savo veiklą Vilniaus, Kauno, Palangos oro uostuose (toliau – Oro uostai) teikia aviacines ir neaviacines paslaugas (toliau – Paslauga), patiria išlaidas, susijusias su Paslaugų teikimu ir jų gerinimu. Siekiant atskirti Oro uostuose bei jų padaliniuose teiktų paslaugų pajamas ir sąnaudas LOU Apskaitos sistemoje nurodoma Paslauga, žymima veiklos kodu, bei struktūrinis padalinys, žymimas padalinio kodu. Kiekvienai paslaugai turi būti sistemingas, aiškus ir skaidrus pajamų ir sąnaudų priskyrimas, kuris leidžia nustatyti Oro uosto Paslaugų įkainius, stebėti Paslaugų pelningumus, efektyvinti veiklą. Pajamų ir sąnaudų priskyrimo Paslaugoms metodai:

Tiesioginis priskyrimas – padalinio ir veiklos kodo priskyrimas atliekamas pateikiant dokumentus (sąskaitas faktūras (SF), pažymas apie sąnaudų priskyrimą bei paskirstymą ir pan.) Apskaitos skyriui.

Netiesioginis priskyrimas – paskirstomos netiesioginės sąnaudos pagal „atrastą ryšį“, t. y. nešiklius (angl. *cost drivers*) tarp Paslaugos ir sąnaudų išlaikant objektyvumo, priežastingumo, pastovumo, skaidrumo principus.

Ši tvarka numato tiesioginio pajamų ir sąnaudų priskyrimo principus bei netiesioginio sąnaudų priskyrimo Paslaugoms principus vadovaujantis Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO's *Policies on Charges for Airports and Air Navigation Services, Doc. No. 9082*) rekomendacijomis dėl Oro uostų mokesčių nustatymo, įskaitant mokesčių susiejimo su išlaidomis principus.

Kiekvienai paslaugai priskiriamos tiesioginės ir netiesioginės sąnaudos:

$$Paslauga = TS + \sum (NS_n * N)$$

S – oro uosto sąnaudos, patiriamos teikiant atitinkamą Paslaugą, ir investicijų nusidėvėjimas, susijęs su paslaugos teikimu ir jos gerinimu

TS – tiesiogiai priskirtos sąnaudos apskaitos sistemoje

NS – netiesioginės sąnaudos, priskirtos kaštų centrams

n – kaštų centras, paskirstomas RJA ir kitoms veikloms: ADMIN

N – nešiklis

Žemiau pateiktoje 2426 lentelėje pateikiame detalią informaciją dėl patirtų sąnaudų, susijusių su Vilniaus oro uoste ribotos judėsenos asmenų ir asmenų su negalia aptarnavimu.

#### 24 LENTELĖ. Ribotos judėsenos ir neįgalių keleivių aptarnavimo VNO pajamos ir sąnaudos per 2020 m.

Suma	KELEIVIS_RJA	
	Prieš paskirstymą	Po paskirstymo
Grynasis pelnas (nuostoliai)	(200 430,59)	(270 863,52)
Pajamos	144 362,57	144 362,57
Pardavimo pajamos	144 362,57	144 362,57
Finansinės veiklos pajamos		
Sąnaudos	344 793,16	415 226,09
Veiklos sąnaudos	343 107,13	409 638,03
Personalo išlaikymas		53 034,05
Ryšiai		994,44
Energija ir komunalinės paslaugos		1 063,20
Draudimas		1 268,26
Mokesčiai		1 395,72
Transporto sąnaudos		1 565,27
Turto priežiūra		3 287,53
Konsultacinės paslaugos		1 161,48
Reklama, reprezentacija ir kitos komercinės sąnaudos		1 192,74
Operacijų sąnaudos	343 107,13	343 107,13
Biuro sąnaudos		224,26
Mažaverčio turto sąnaudos		774,51
Veiklos finansinės sąnaudos		480,22
Kitos sąnaudos		89,22
Nusidėvėjimas	1 686,03	5 284,36
Finansinė ir inv. veikla		303,70

Priskirto nusidėvėjimo šiai veiklai identifikuoti negalime, kaip minėta, pagal galiojančią paskirstymo metodiką yra pagal kiekvieną veiklą generuojančią pajamas priskiriama dalis apskaičiuoto turto nusidėvėjimo, kuris nėra tiesiogiai priskirtas konkrečiai veiklai.

Ribotos judėsenos ir neįgalių keleivių aptarnavimo paslaugas VNO perka iš išorės pagal sutartyje numatytas fiksuotas mėnesio įmokas. O rinkliava apskaičiuojama remiantis planuojamais keleivių srautais ir oro uosto generalinio direktoriaus patvirtinta šios rinkliavos nustatymo metodika. 2020 m. dėl itin sumažėjusio keleivių srauto RJA veikloje buvo patirtas 270 863,52 Eur nuostolis. Kadangi paslaugos teikimo mokesčio Metodika užtikrina, kad ilguoju laikotarpiu oro uostas negali uždirbti pelno ar patirti nuostolio iš šios veiklos, visas šios veiklos rezultatas bus perkeltas į ateinančių kelerių metų laikotarpių rinkliavos skaičiavimą.

## 12. Įmonės veiklos vykdymo ir plėtros apžvalga

### 12.1. Materialiniai resursai, infrastruktūra

Įmonės materialiniai resursai, kurie naudojami įmonės tikslams bei uždaviniams įgyvendinti, yra įmonės ilgalaikis turtas, kurį sudaro nematerialus turtas ir materialus turtas: žemė, pastatai ir statiniai, transporto priemonės, mašinos ir įrengimai, investicinis turtas, kitas turtas. LOU ilgalaikis materialus turtas 2021–2024 m. sudarys vidutiniškai 99 proc. viso įmonės valdomo ilgalaikio turto vertės.

Pagrindinę LOU valdomo ilgalaikio turto dalį sudaro žemės sklypai, terminalai, aerodromo statiniai, administracinės patalpos bei automobilių stovėjimo aikštelės. Oro uostų infrastruktūros pajėgumai ir esami išteklių detalizuoti toliau esančioje lentelėje.

**25 LENTELĖ. LOU infrastruktūros pajėgumai ir esami ištekliai**

Pajėgumai	Matavimo vnt.	VNO	KUN	PLQ
Kilimo ir tūpimo takų skaičius	vnt.	1	1	1
Kilimo ir tūpimo takų bendras plotas	m <sup>2</sup>	165 150	189 600	119 000
Perono bendras plotas	m <sup>2</sup>	365 700	229 950	179 600
Orlaivių aikštelių skaičius	vnt.	54	24	16
Keleivių terminalų bendras plotas	m <sup>2</sup>	34 742	7 327	4 696
Administracinės paskirties pastatų bendras plotas	m <sup>2</sup>	1 500	6 314	392
Maksimalių KTT vykdomų operacijų skaičius	operacijos/val.	26	18	12
Terminalų metinis pajėgumas	mln. keleivių/m.	3,5	0,8	0,3
Registracijos stalų skaičius	vnt.	28	9	6
Laipinimo vartų skaičius	vnt.	10	4	4
Patikros linijų skaičius	vnt.	8	4	2
Patikros pralaidumas	keleivių/val.	1050	640	208
Bagažo transportavimo ir patikrinimo sistemos pajėgumas	vnt./val.	900	720	120
Atvykimo bagažo konvejerių atidavimo skaičius	vnt.	5	1	2
Atvykimo bagažo konvejerių sistemos pajėgumas	vnt./val.	1 350	1 200	2x120
Trumpalaikio, ilgalaikio ir komercinio parkavimo vietų skaičius (įvertinus konkuruojančias įmones)	vnt.	2010 + 1848**	1063 + 300**	398
Patikėjimo teise valdomi žemės sklypai	vnt.	6	2	2
Patikėjimo teise valdomi žemės sklypai	ha	343,1	437,8	161,3

\* PLQ administracinės patalpos yra keleivių terminalo pastate

\*\* Su aplinkiniais konkurentais

LOU technologinė infrastruktūra yra išsidėsčiusi trijuose įmonės filialuose. VNO yra įkurtas centrinis duomenų centras, prie kurio jungiamasi per bendrą kompiuterinę tinklą. Technologinę infrastruktūrą sudaro apie 100

informacinių sistemų, apie 120 vnt. virtualių ir apie 10 vnt. fizinių serverinių, apie 100 vnt. tinklo įrangos ir apie 280 kompiuterizuotų darbo vietų.

Atsižvelgiant į esamą infrastruktūros ir technologijų situaciją LOU, esamas technologijų rinkos ir plėtros tendencijas, kintančius keleivių poreikius ir įpročius, konkurentų veiklą ir griežtėjančius oro uostų veiklą reguliuojančių institucijų reikalavimus, infrastruktūros ir technologijų palaikymas bei plėtra LOU ateityje gali pareikalaus didelių investicijų.

Artimiausiu metu yra planuojama VNO oro uosto rekonstrukcijos programa. Esama infrastruktūra nepritaikyta dabartiniam keleivių srautui ir netenkina minimalių keleivių patirties rodiklių, kurie yra kritiniai, siekiant išplėsti Lietuvos pasiekiamumo žemėlapij pritraukiant naujas aviakompanijas bei naujas kryptis ir išlaikyti keleivių prieaugio galimybes. Taip pat, sugriežtėjus saugos reikalavimams, yra būtina atnaujinti bagažo transportavimo ir jo patikros sistemas, kurios netelpa dabartinio terminalo patalpose. Žemiau esančioje 26 lentelėje pateikiamas esamos situacijos Vilniaus oro uoste palyginimas su *International Air Transport Association* (IATA) kokybės standartu.

**26 LENTELĖ. VNO pralaidumo ribos**

Indikatoriai	Esama situacija	IATA kokybės standartas	Siekiamą reikšmę
Registracijos stalai (vienetai)	28	30	32
Aviacijos saugumo ir aptarnavimo plotas (kv. m / asmeniui)	0,65	1,00	1,20
Patikros linijos (vienetai)	8	-	14
Pasų kontrolė ir išvykimo aptarnavimo zona (kv. m / asmeniui)	0,89	1,00	1,05
Pasų kontrolė ir atvykimo aptarnavimo zona (kv. m / asmeniui)	0,54	1,00	1,15
Bagažo transportavimo ir patikrinimo sistemos pajėgumas (vnt./val.)	900	1 427	1 500
Orlaivių stovėjimo aikštelės (vienetai)	28	-	34
Įlaipinimo / išlaipinimo rankovė (vienetai)	6	-	7

Po rekonstrukcijos programos įgyvendinimo bus pasiekti IATA kokybės standartai bei užtikrintas būtinas infrastruktūros pralaidumas piko metu.

## 13. Aplinkos veiksnių analizė

### 13.1. Rizikos ir jų valdymas

LOU, kaip ir bet kuri kita organizacija, susiduria su neapibrėžtomis situacijomis, todėl tik tikslingi ir išankstiniai veiksmai, atsakingas planavimas gali užtikrinti, kad pavojai bus suvaldyti ir neturės iš viso arba turės tik mažiausią galimą įtaką įmonei. Tuo tikslu LOU rizikų valdymui skiriamas pakankamas dėmesys ir reikalingi resursai, užtikrinamas vadovybės įsitraukimas ir nustatomos aiškos procedūros bei atsakomybės.

LOU rizikos grupuojamos ir valdomos pagal COSO ERM (angl. *Enterprise Risk Management*) modelį. Išskiriamos tokios rizikų grupės:

- **Strateginės rizikos**, darančios tiesioginę įtaką įmonės tikslų ir uždavinių įgyvendinimui
- **Operacinės rizikos**, susijusios su efektyviu resursų panaudojimu
- **Patikimumo rizikos**, susijusios su informacijos ir ataskaitų patikimumu, nepertraukiamos veiklos užtikrinimu
- **Atitikties rizikos**, susijusios su atitiktimi teisės aktų ir kt. veiklą reglamentuojančių dokumentų reikalavimams

Vadovaujantis minėtu modeliu identifikuotos rizikos, kurios turi didžiausią pasireiškimo tikimybę, ir jų valdymo priemonės pateikiamos toliau esančioje lentelėje. Rizikos yra nuolatos stebimos ir vertinamos, rizikų sąrašas – pildomas ir atnaujinamas.

## 27 LENTELĖ. Rizikos ir jų valdymas

Rizika	Rizikos poveikis	Rizikos valdymas	Atsakingi už rizikos valdymą
<b>STRATEGINĖS RIZIKOS</b>			
Naujo oro uosto plėtros projektas	Jei bus priimtas sprendimas statyti naują oro uostą, tai koreguotų LOU investicijų planus ir veiklos apimtį. Tai turėtų reikšmingos įtakos LOU finansiniams rezultatams ir darbuotojų motyvacijai.	Išsamiai išanalizuoti galimas rizikas, numatyti jų valdymo priemones ir užtikrinti aktyvų rizikų valdymą Parengti LOU ilgalaikės plėtros strategijas ir patvirtinti jas įmonės valdyboje.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generalinis direktorius</li> <li>Vykdomoji direktorė</li> </ul>
Investicinių projektų įgyvendinimo vėlavimai	Gali sutrikti oro uostų veikla, sumažėti klientų pasitenkinimas teikiamomis paslaugomis, gali būti neišnaudojamos galimybės plėsti aviacinių ir neaviacinių paslaugų apimtį.	Užtikrinti vieningų projektų valdymo principų laikymąsi Investuoti į projektų vadovų kompetencijų kėlimą Planuojant projektus numatyti laiko rezervą galimiems vėlavimams Planuojant projektų įgyvendinimą įvertinti galimas sąsajas su kitais projektais	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plėtros departamento direktorius</li> </ul>
Neišnaudojamos galimybės neaviacinių pajamų didinimui	Gali būtų negauta dalis pajamų iš neaviacinės veiklos, o tai neigiamai paveiktų LOU finansinius rezultatus	Nustatyti aiškius ir ambicingus tikslus neaviacinėms pajamoms pasiekti Parengti išsamius planus ir strategijas dėl pajamų didinimo Skatinti konkurenciją organizuojant konkursus	<ul style="list-style-type: none"> <li>Komercijos departamento direktorius</li> </ul>
Oro uostų projektinių pajėgumų viršijimas	Dėl spartaus skrydžių ir keleivių skaičiaus augimo gali būti išnaudoti visi vidiniai techniniai resursai, kurie turėtų neigiamą poveikį keleivių patirčiai, aviakompanijų aptarnavimo greičiui ir finansiniam srautui.	Savalaikis projektų vykdymas, kuris leidžia padidinti projektinius pajėgumus bei užtikrinti potencialą aviacijos plėtrai. Parengti veiksmų planą, kaip bus valdoma situacija dėl projektinių pajėgumų didinimo iki tol, kol bus įgyvendinti plėtros planai.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plėtros departamento direktorius</li> <li>Filialų direktoriai</li> </ul>
Veiklos tęstinumas dėl COVID-19	Dėl 2020 m. pradžioje prasidėjusios pasaulinės COVID-19 pandemijos ir įvesto karantino įmonės veikla buvo beveik sustabdyta	Veiklos atkūrimo (tęstinumo) planas (žr. 5.1)	<ul style="list-style-type: none"> <li>Generalinis direktorius</li> </ul>
<b>OPERACINĖS RIZIKOS</b>			
Nevisiškai išnaudotos nekritinių funkcijų perdavimo trečiosioms šalims (angl. <i>outsourcing</i> ) galimybės	Nėra sudaromos visos sąlygos organizacijos koncentracijai į kritinių funkcijų įgyvendinimą ir ne iki galo išnaudojamos galimybės pasiekti aukštesnę nekritinių funkcijų kokybę nedidinant kaštų.	Atlikti nekritinių funkcijų perdavimo trečiosioms šalims galimybių įvertinimą Nustatyti konkrečius reikalavimus perduodamų funkcijų paslaugų kokybės lygiui (angl. SLA)	Vykdomoji direktorė
Vėluojantys viešieji pirkimai	Atitinkamai gali vėluoti ir visos kitos veiklos, kurių įgyvendinimui reikia įsigyti prekių, paslaugų ar darbų.	Kontroliuoti viešųjų pirkimų iniciavimą plane numatytu laiku Skirti didelį dėmesį pirkimų dokumentacijos kokybei Planuojant pirkimus, juos sujungti, stengtis sudaryti ilgalaikes sutartis	Viešųjų pirkimų skyriaus vadovas

		Organizuojant konkursus užtikrinti tiekėjų konkurenciją	
<b>PATIKIMUMO RIZIKOS</b>			
Netikslus biudžeto sudarymas ir (arba) biudžeto nesilaikymas	Įtraukus į biudžetą nepagrįstas sąnaudas ir / arba neįtraukus būtinų sąnaudų, nesilaikant planinių pajamų ir sąnaudų tikslų gali būti neracionaliai panaudotos organizacijos lėšos, neužtikrinama maksimali grąža savininkui.	Užtikrinti biudžeto planavimo proceso laikymąsi Nustatyti konkrečius reikalavimus išlaidų pagrįstumui siekiant įtraukti jas į biudžetą Atlikti periodinę biudžeto įgyvendinimo kontrolę, esant pagrįstam poreikiui – tikslinti biudžetą	Finansų departamento direktorius
TKA nustatytų neatitiktųjų nepašalinimas laiku	Nepašalinus neatitiktųjų laiku gali būti apribota oro uosto veikla. Tai sukeltų keleivių nepasitenkinimą, sumažintų pajamas ir pakenktų organizacijos įvaizdžiui.	Paskirti už trūkumų šalinimą atsakingus asmenis Sudaryti detalius trūkumų šalinimo planus ir skirti pakankamus išteklius planų įgyvendinimui Atsakingai kontroliuoti trūkumų šalinimo priemonių įgyvendinimą	Filialų direktoriai
<b>ATITIKTIES RIZIKOS</b>			
Aviacijos saugos ir saugumo reikalavimų nesilaikymas	Nesilaikant saugos ir saugumo reikalavimų gali būti apribota oro uosto veikla.	Oro uostų saugos ir saugumo reikalavimus nustatančios dokumentacijos parengimas, suderinimas ir laikymosi užtikrinimas Periodinių auditų atlikimas „Slapto keleivio“ tyrimų vykdymas	Oro uostų saugos ir saugumo departamento direktorius Filialų direktoriai
Aplinkosauginių reikalavimų nesilaikymas	Oro uostams nesilaikant aplinkosaugos reikalavimų gali būti ribojama veikla, taikomos finansinės nuobaudos. Tai taip pat gali neigiamai paveikti oro uostų įvaizdį visuomenėje.	Atlikti atitikties aplinkosaugos reikalavimams vertinimus ir nustatyti korekcines priemones Skirti pakankamus resursus aplinkosaugos reikalavimų įgyvendinimui	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plėtros departamento direktorius</li> </ul>

VĮ Lietuvos oro uostai susiduria su daugeliu rizikų, kurias yra identifikuojanti ir aprašiusi VĮ Lietuvos oro uostų 2021–2024 m. strateginiame veiklos plane. Pagrindinės rizikos, į kurias įmonė gali greitai reaguoti, yra valdymo, teisinės, finansinės, kokybinės ir kitos rizikos.

Rizikos mažinimui įmonė yra įsteigusi Vidaus audito ir kontrolės skyrių, kuris atlieka organizacijos veiklos auditus (laikantis nustatyto vidaus audito reglamentavimo), kurių metu sistemingai ir visapusiškai vertinamas įmonės vidaus kontrolės efektyvumas. Skyriaus darbas planuojamas sudarant trejų metų strateginį ir metinį veiklos planus. Planai sudaromi visų pirma orientuojantis į sudėtingiausias, rizikingiausias bei didžiausią reikšmę turinčias įmonės veiklos sritis. Kartu skyrius geba prisitaikyti prie besikeičiančių organizacijos aplinkybių ir gali atlikti neplaninius patikrinimus esant tokiam poreikiui.

Teisinių rizikų valdymą, t. y. esamų ir galimų teisinių rizikų identifikavimą ir jų sprendimų siūlymą arba pasekmių vertinimą, atlieka įmonėje įsteigtas Teisės skyrius. VĮ Lietuvos oro uostai taip pat yra sudarę sutartį su tarptautine draudimo kompanija dėl įmonės vadovų draudimo, todėl drauge valdoma ir finansinė rizika, susijusi su teisinėmis rizikomis.

Veiklos pertraukimo rizikos valdymas. Aviacijos saugos ir saugumo darbuotojai formuoja aviacijos saugumo politiką, centralizuotai vykdo aviacijos saugumo, aerodromo ir priešgaisrinės saugos mokymus, kokybės kontrolės funkcijas. Aviacijos saugumo pagrindinis tikslas – užtikrinti aviacijos saugumo reikalavimų įgyvendinimą, apsaugant civilinę aviaciją nuo neteisėtos veikos aktų. Aviacijos saugumo valdymas atliekamas griežtai laikantis nacionalinių, Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos (ICAO) ir Europos Bendrijos teisės



aktų, reglamentuojančių aviacijos saugumo priemonių įgyvendinimą. Šių reikalavimų nesilaikymas gali nulemti oro uostų veiklos ribojimus ar net visišką sustabdymą. Aviacijos saugumo funkcijas atlieka Civilinės aviacijos administracijos sertifikuoti oro uostų darbuotojai. Ši veikla ir su ja susijusi rizika yra mažinama vykstant nuolatinius pakartotinius mokymus. Periodiškai atliekami vidaus, taip pat ir išorinės priežiūros institucijos auditai bei eliminuojami neatitikimai.

Finansinės rizikos valdymas. Finansų valdymas oro uoste susideda iš nuoseklaus ir ne trumpesnio kaip 4 metų planavimo (sąnaudų / investicijų / pajamų / mokesčių ir kt.). Įmonė, planuodama pinigų srautus iš pagrindinės veiklos, įvertina galimas rizikas bei užsitikrina finansavimo šaltinius prieš pradėdama didesnio masto investicijas.

Finansinės rizikos įvardijamos kaip palūkanų normos kilimas, finansavimo sąlygų pasikeitimas. Palūkanų normos kilimas neturi didelės įtakos įmonės veiklai šiuo metu, nes įmonės finansinės skolos sudaro 21 mln. Eur 13 mln. Eur, t. y. 17 proc. visos nuosavybės.

Įmonėje visi atsiskaitymai atliekami eurai. Tai taip pat yra apibrėžta oro uosto bendrosiose sąlygose bei kitose sutartiniuose įsipareigojimuose (sutartyse). Oro uosto pasirašyta dabartinė finansavimo sutartis yra tokio tipo, jog tarptautinis bankas neturi teisės vienašališkai keisti finansavimo sąlygų.

Nesisteminių finansinių rizikų valdymas:

Įmonė kas kelerius metus peržiūri bendrąsias oro uosto naudotojų sąlygas bei vertindama galimas rizikas nustato / pakoreguoja, jei reikia, atsiskaitymo politiką. Tokiu būdu net bankrutuojant didelėms aviakompanijoms nėra patiriami įmonei reikšmingi nuostoliai (*Small Planet Airlines BUAB* atvejis).

Įmonė taip pat yra apdraudusi savo civilinę atsakomybę, turtą, darbuotojus, tad suvaldoma su netikėtumais susijusi rizika.

### 13.2. Išorės aplinkos veiksnių analizė

Siekiant įvertinti LOU įtaką turinčius išorinius makroekonominčius ir aviacijos sektoriui būdingus išorinius aplinkos veiksnus naudojamas PESTEL (angl. *Political, Economic, Social, Technological, Environmental, Legal*) modelis, pagal kurį išorinės aplinkos veiksniai grupuojami į: politinius, ekonominius, socialinius, technologinius, aplinkosaugos ir teisinius veiksnus.

Apibendrinus Įmonės išorės aplinkos veiksnių, lėmusių jos veiklos rezultatus, analizės rezultatus, buvo išskirti šie pagrindiniai veiksniai.

28 LENTELE. Rizikos ir jų valdymas

Veiksniai	Veiksmų detalizavimas	Veiksnių pasireiškimo tikimybė (1 - maža, 5 - didelė)	Veiksnių pasireiškimo įtaka įmonės veiklai	Veiksnių reikšmingumas (1 - mažas, 5 - didelis)
Politiniai	COVID-19 pandemijos valdymas bei su situacijos valdymu susiję priimami sprendimai.	5	Valstybės ekstremalių situacijų centro priimami sprendimai daro tiesioginę įtaką gyventojų mobilumui šalyje bei už jos ribų, vykdomų skrydžių apimtį į LR ir iš jos.	5
	VĮ pertvarkymas ir VĮ depolitizavimo procesas siekiant atitikti OECD reikalavimus – valstybės įmonių pertvarkymas į akcines bendroves, taip mažinant administracinę naštą ir efektyvinant įmonių veiklą.	5	Nepriėmus sprendimų vyriausybės lygmeniu gali sustoti VĮ pertvarkymo procesas. Investuotos lėšos ir resursai neturėtų teigiamos įtakos veiklai.	2
	Nestabili geopolitinė situacija ir įtampos su kai kuriomis šalimis gali paskatinti politinius sprendimus, raginančius nekeliauti ar ribojančius skrydžius bei keliones iš tų šalių ir į jas.	4	Geopolitinė situacija ir priimami didžiųjų pasaulio ekonomikos politikų sprendimai gali daryti įtaką ekonomikos augimui ar nuosmukiui. Esant tokiam reiškiniai, reikšmingai pasikeičia keleivių galimybės keliauti, ekonomikos kritimo momentu smarkiai mažėja keleivių oro transportu srautai, taip pat mažėja ir krovinių srautai.	5
	Terorizmo grėsmės aviacijai verčia būti pasiruošusiems greitam veiklos ir technologinių procesų pasikeitimų įgyvendinimui.	1	VPT įstatymo reikalavimų riboja greitą technologinį atsinaujinimą, tačiau galimų ekstremalių situacijų suvaldymui yra parengti detalūs veiksmų planai. Terorizmo grėsmė ES šalyse yra reali, Lietuvoje žymiai mažesnė, tačiau bet koks su tuo susijęs įvykis galėtų turėti itin reikšmingos įtakos įmonės veiklai bei rezultatams.	4
	„Brexit“ pasekmės	3	Nacionaliniu ir tarptautiniu lygiu atsiradę papildomi ribojimai ir sąlygos, įpareigojančios imtis papildomų saugumo priemonių oro uostuose ir orlaiviuose. Tikėtina, kad pasibaigus epidemijai sektoriuje ir toliau išliks dalis šiuo laikotarpiu atsiradusių procedūrų, kurios kels nepatogumų keliautojams.	2
Ekonominiai	Degalų kainos pokyčiai daro įtaką aviakompanijų kaštų struktūrai, todėl paskatina plėtros planus, sprendimų greitį arba priešingai atveju pristabdo naujus plėtros planus.	3	Žemos naftos / degalų kainos paskatina aviakompanijas vystyti plėtrą augančiose rinkose (įskaitant ir Lietuvą). Lietuvoje dominuoja pigių kaštų avialinijos, kurių veiklos modelis dar labiau jautrus kuro kainų svyravimui. Tikėtina, kad artimiausiu metu didelių kainų svyravimų bus išvengta rizikos mažinimo priemonių kuro prekybos sektoriuje	2

		taikymo (išankstiniai sandoriai, ilgalaikiai sandoriai).		
Aplinkosaugos ir kiti su transportu susiję mokesčiai	5	Su aplinkosauga susijusių mokesčių atsiradimas ar mokesčių didėjimas neigiamai veikia plėtros galimybes, sumažina patrauklumą tarptautiniu mastu. Didėjančios sąnaudos neigiamai atsiliepia įmonės rezultatams ir efektyvumo rodikliams.	3	
BVP ir gyventojų perkamosios galios augimas	1	Sudaro palankias prielaidas tarptautinės prekybos (teigiama įtaka <i>cargo</i> krovinių judėjimui), investicijų, turizmo srautų skatinimui bei verslo keleivių skaičiaus augimui.	4	
Palūkanų normų pokyčiai	4	Didėjanti palūkanų norma apsunkina galimybes įgyvendinti didesnio masto projektus dėl didėjančios finansinės naštos paskolų įsipareigojimams vykdyti.	2	
Investicinės aplinkos sąlygos	3	Geros investicinės aplinkos sąlygos sukuria palankias sąlygas pajamų didinimui, naujų paslaugų plėtrai ar tokių projektų kaip MRO įgyvendinimui Lietuvoje.	2	
Planuojamų / vykdomų projektų finansavimas	3	Oro uostų plėtra bei modernizavimas gali sulėtėti, sumažinus Europos Sąjungos finansavimą planuojamiems projektams.	2	
Socialiniai	Ekonominės migracijos srauto didėjimas diktuoja naujų oro susisiekimo krypčių poreikius ir sudaro prielaidas ilgalaikiam keleivių srautų augimui.	3	Ekonominė migracija sukuria teigiamą įtaką Lietuvos oro uosto rezultatams.	3
	Darbo užmokesčio augimo ir darbo jėgos mažėjimo iššūkis naujų darbuotojų paieškai.	5	Lietuvoje mažėjanti specialistų pasiūla darbo rinkoje lemia darbo užmokesčio didėjimą bei paspartina darbuotojų kaitą įmonėse, darosi vis sunkiau išlaikyti esamus specialistus.	4
	Vilniaus oro uosto kaimynystėje buvusio romų taboro dar išlikęs neigiamas poveikis keleivių patirčiai.	3	Šalia Vilniaus oro uosto buvusio romų taboro išlikę narkotikų prekybos taškai vis dar pritraukia narkomanus, kurie migruodami per Vilniaus oro uostą kuria neigiamą patirtį oro uosto keleiviams bei gadina Lietuvos įvaizdį. Šis veiksnys reikalauja imtis papildomų saugumo užtikrinimo priemonių ir didina įmonės patiriamas sąnaudas.	3
	Įmonės / sektoriaus patrauklumo sumažėjimas	3	Įmonės pozicionavimas visuomenėje bei sektoriaus patrauklumo sumažėjimas dėl COVID-19 įtakos gali daryti neigiamą įtaką darbuotojų motyvacijai bei profesionalių darbuotojų pasirinkimui dirbti aviacijos srityje.	3

Technologiniai	Sparti pasaulinė technologijų plėtra skatina operatyviai reaguoti į rinkos poreikių pasikeitimus ir užtikrinti technologinių naujovių integralumą oro uostų veikloje, pvz., mobiliosios programos, procesų automatizavimas.	2	Oro uostai turi prisitaikyti prie avialinijų naudojamų technologijų pasikeitimo.  Trumpas technologinių sprendimų gyvavimo ciklas reikalauja nuolatinių technologinių sprendimų derinimo / integracijų bei turi glaudžią sąsają su procesų automatizacijos lygiu.	2
	Kibernetinio saugumo užtikrinimas tampa prioritetine sritimi pasauliniu mastu.	4	Didėjančios rizikos pasireikšti kibernetinio saugumo pažeidimams turi įtakos įmonės veiklai, pasiruošimui bei reikalauja papildomų resursų skyrimo kibernetinių rizikų prevencijai.	5
	Naujos kartos orlaiviai yra daug efektyvesni degalų naudojimo ir įveikiamo atstumo aspektais, yra mažiau triukšmingi.	2	Tai turi teigiamos įtakos skrydžių plėtrai, pigesni skrydžių bilietai, jie tampa vis labiau prieinami kiekvienam žmogui, turi teigiamos įtakos keleivių skaičiaus didėjimui.	2
Aplinkosauginiai	Griežtėjantys LR teisės aktų, perkeliančių EP ir Tarybos direktyvų nuostatas, reikalavimai oro taršos mažinimui.	3	Numatoma, kad taršos mažinimas ir jos ribojimas išliks prioritetine kryptimi Europoje, tad tai turės neigiamos įtakos aviakompanijų plėtrai oro uostuose.  Papildomi ribojimai dėl taršos mažinimo neigiamai veikia aviakompanijų veiklos plėtrą.	3
	Oro uostų dalyvavimas tarptautinėse CO <sub>2</sub> mažinimo programose, siekiant sumažinti anglies dvideginio išsiskyrimą veiklos metu.	3	Turi teigiamos įtakos ir gerina įmonės įvaizdį tarptautiniu mastu.	2
	Aplinkosauga buvo 2014–2020 m. ES finansavimo periodo prioritetinga sritis. Taip pat numatoma, kad nauju ES finansavimo periodu išliks prioritetinga sritis.	5	Investicijomis į aplinkosauginę sritį pagal patvirtintus projektus Europos Komisijoje sukuriama galimybė kartu gerinant aplinkosauginę sritį įdiegti operacijas greitanančias investicijas. 2020–2023 m. planuojama įgyvendinti 5 investicinius projektus.	2
	Įsigaliojantis įstatymas, reguliuojantis TAZ nustatymą ir kompensacijų už triukšmą apsauginių priemonių įsirengimą mokėjimą.	4	Įmonė turi vadovaujantis įstatymo nuostatomis, kurios numato sukurti išmokų administravimo mechanizmą ir jų generuojamų kaštų perkėlimą aviacinėms rinkliavoms.	4
Teisiniai	Oro uostų veikla yra griežtai reglamentuojama nacionalinių ir tarptautinių teisės aktų.	5	Tarptautiniu mastu dėl suvienodintų teisinių reikalavimų yra sukuriama galimybė lengviau pritraukti naujus vežėjus (dėl taikomo vienodo teisinio reguliavimo).	5
	Nacionaliniai teisės aktai, nustatantys nepalankias teises sąlygas oro uostų veiklai (pvz., valstybės įmonių teisinis reguliavimas, reguliuojamų	4	Paminėti aspektai didina įmonės sąnaudas ir kelia iššūkių siekiant efektyvinti valdymą, resursų panaudojimą. Nedalyvavimas kuriant ir atnaujinant Europos Komisijos teisės aktus.	4

	rinkliavų apskaičiavimas, turto valdymo sąlygos, viešieji pirkimai).			
	Potencialūs teisiniai ginčai bei priežiūros institucijų tyrimai	3	Šiuo metu Lietuvos oro uostai turi vos kelis nedidelės reikšmės teisinius ginčus, naujų nenusimato.	1
	Įstatymų ribojimai (paveldas, viešieji pirkimai, aplinkosauga ir kt.)	5	Įmonė vykdydama savo veiklą susiduria su dideliais teisiniais apribojimais, kas turi įtakos įmonės galimybės plėsti oro uostus, riboja galimybes greitai reaguoti į plėtros poreikį.	5

## 14. Svarbūs įvykiai po finansinių metų

### 14.1. Strateginiai tikslai 2021–2024 m.

2021 m. kovo 31 d. LR susisiekimo ministro įsakymu Nr. 3-11 buvo patvirtintas 2021–2024 m. strateginis veiklos planas. Buvo nustatyti įmonės siektini strateginiai tikslai ir jų matavimo rodikliai.

#### 29 LENTELĖ. Strateginiai tikslai 2021–2024 m.

Strateginės kryptys	Strateginiai tikslai	Rodikliai	Rodiklių matavimo vienetai	Siekiamos reikšmės				Atsakingi už įgyvendinimą
				2021	2022	2023	2024	
Išaugęs Lietuvos kaip krypties patrauklumas, patenkinantis atvykstančiųjų turistų / verslininkų tikslus	Pasiūlyti konkurencingą krypčių tinklą ir paslaugų įvairovę bei rūpestingą aptarnavimą	Krypčių skaičius	Vnt.	82	92	99	106	Aviacinių paslaugų skyrius vadovas
		Lojalių oro uostams keleivių ( <i>NPS promoters</i> ) rodiklis	Proc.	57	58	58	58	Gen. direktorius, Operacijų ir infrastruktūros dep. direktorius <sup>5</sup>
		VNO ASQ indeksas (5-balėje skalėje, 5 – puikus, 1 – blogas įvertinimas)	Balas	4.00	4.10	4.12	4.12	Komercijos departamento direktorius
Atnaujinta oro uostų infrastruktūra su aiškiu finansavimo modeliu, užtikrinančiu tvirtą grąžą	Vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą	EBITDA marža		≥2,0	≥5,1	≥14,5	≥18,7	Finansų ir administravimo departamento direktorius <sup>5</sup>
		Projektų vykdymas laiku	Proc.	≥80	≥80	≥85	≥85	Operacijų ir infrastruktūros dep. direktorius <sup>5</sup>
		Pajamos	mln. Eur	22,1	26,0	29,5	32,1	Komercijos departamento direktorius Aviacinių paslaugų skyrius
		Bendras saugios veiklos lygis ALoSP	Proc.	≥89,6	≥91,6	≥93,6	≥95	Saugos ir saugumo departamento direktorius
		Aviacijos saugumo lygis ALoSecP	Proc.	≥83,43	≥85,43	≥87,43	≥89	Saugos ir saugumo departamento direktorius

Tarptautinių mastu pripažįstamos kompetencijos, užtikrinančios efektyvią oro uostų veiklą ir plėtrą	Veikti vieningai ir ambicingai valdant skirtingas partnerystes	Darbuotojų įsitraukimo indeksas	Proc.	60	63	65	67	Generalinis direktorius, Teisės, personalo ir administravimo sk. vadovas <sup>5</sup>
		Key kompetencijų užtikrinimas (kaita) <sup>4</sup>	Proc.	0	0	0	0	Teisės, personalo ir administravimo sk. vadovas <sup>5</sup>
Patrauklūs rinkos lyderiams ir leidžiantys įgyvendinti abiem pusėms naudingus verslo modelius	Būti atvirais ir nešališkais kuriant patrauklią aplinką verslui	Partnerių pasitenkinimo indeksas („vyksta sklandus bendradarbiavimas“, 5-balėje skalėje 4 ir 5 įvertinimai)	Proc.	75	77	79	81	Komercijos departamento direktorius
		Aviacinės ir neaviacinės pajamos, gaunamos iš „MRO“ ir krovinių aptarnavimo veiklų („Cargo“)	mIn. Eur	„MRO“ – 1,02  „Cargo“ – 1,56	„MRO“ – 1,07  „Cargo“ – 1,69	„MRO“ – 1,10  „Cargo“ – 1,92	„MRO“ – 1,18  „Cargo“ – 1,99	Komercijos departamento direktorius
		Keleivių sk.	MIn.	2,7	3,8	4,5	5,2	Gen. direktorius, Aviacinių paslaugų sk. vadovas
Išaugęs visuomenės palaikymas oro uostų plėtrai, kaip kertiniam ekonomikos varikliui	Būti Lietuvos augimo ir klestėjimo sparnais	CSR and sustainability ataskaitos vertinimas	Balas	A	A+	A+	A+	Finansų ir administravimo departamento direktorius <sup>5</sup>

## 14.2. COVID-19 įtaka įmonės veiklos tęstinumui

2020 m. pradžioje prasidėjusi pasaulinė COVID-19 krizė pakirto visą aviacijos sektorių. Pernai keleivių srautams siekiant apie 30 proc. 2019 m. turėto srauto, gerokai sumažėjo ir bendrovės pajamos.

Atsižvelgiant į pagrindinius artimiausio laikotarpio iššūkius, buvo įvertintos kritinės sritys, į kurias būtina koncentruotis, siekiant užtikrinti bendrovės veikos tęstinumą ir pasiruošti laikotarpiui, kai bus panaikinti pagrindiniai, keliones ribojantys išoriniai veiksniai. LOU parengė veiklos tęstinumo planą, išskirdama finansinius, veiklos ir administracinius prioritetus. Planą siekiama įgyvendinti iki 2022 m. III ketvirčio.

Vertinant įmonės veiklą COVID-19 kontekste, 2019 m. laikomi atskaitiniais ir palyginamaisiais metais – visas aviacijos sektorius siekia sugrįžti prie šių metų veiklos rezultatų.

## AVIACINĖ VEIKLA

Remiantis tarptautinių aviacijos industrijos organizacijų IATA ir ACI Europe duomenimis ir prognozėmis, tarptautinių keleivių srautų grįžimo į 2019 m. lygį tikimasi tik 2023–2024 m. Oro bendrovės, vykdančios veiklą LOU, prognozuoja keleivių srauto sugrįžimą į 2019 m. lygį 2022 m. pabaigoje. Aviacijos analitikai prognozuoja,

kad realus rinkų atsikūrimas po šios aviacijos krizės galimas tik sukūrus COVID-19 vakciną ir šalims panaikinus saviizoliacijos reikalavimus bei kitus keliavimo ribojimus, iki tol atsistatymas vyks lėtai. Pasibaigus krizei oro bendrovės privalės efektyvinti išlaidas, t. y. iš naujo įvertinti kiekvienos krypties potencialą.

Panaikinus keliavimo ribojimus ir pradėjus atkurti iki pandemijos buvusias skrydžius, skrydžiai iš Lietuvos oro uostų ir į juos nebus prioritetas daugeliui oro vežėjų: tikėtina, kad žemų kaštų oro bendrovės, visų pirma, skrydžius atkurs į pelningiausias kryptis, o kitų šalių nacionalinės oro bendrovės, gavusios savo valstybių finansavimą, pirmiausia sieks užtikrinti savo šalių pasiekiamumą oro transportu. Atsižvelgiant į tai, yra numatyti pagrindiniai uždaviniai, siekiant atstatyti aviacinę veiklą Lietuvos oro uostuose ir sugrąžinti 2019 m. aviacinės veiklos apimtį:

1. Strategiški svarbių krypčių atkūrimas, naujų krypčių pritraukimas, jų vystymas ir išlaikymas. Lietuvos pasiekiamumo oro transportu gerinimas, siekiant užtikrinti tiesioginį susisiekimą (skrydžius) tarp Lietuvos ir pagrindinių finansų bei turizmo centrų Europoje. Palankios Lietuvos investicinės, tarptautinės prekybos ir atvykstantojo turizmo aplinkos formavimas. 2021 m. planuojama pasiekti mažiausiai 42 proc. keleivių srauto, kuris buvo 2019 m.;
2. Aviacinių pajamų, kurios padengtų įmonės pastovius ir veiklai vykdyti būtinus kintamus kaštus, atkūrimas. Augantis skrydžių ir keleivių skaičius užtikrins didesnę visų civilinės aviacijos srityje veikiančių ūkio subjektų paslaugų paklausą ir atitinkamai šių subjektų gautinas pajamas. 2021 m. bus siekiama uždirbti iš viso 22 mln. EUR pajamų, t. y. bendrąsias pajamas išlaikyti 2020 metų lygyje (54 proc. mažiau nei buvo uždirbta 2019 m.);
3. Papildomas finansavimas, skrydžių skatinimo portfelio didinimas. Šiam tikslui pasiekti galėtų būti naudojamos jau taikomos skatinimo programos ir mechanizmai bei, atsižvelgiant į LR ir ES reguliavimą, pritaikomi nauji mechanizmai, taip pat partnerių parama. Papildomas finansavimas yra gyvybiškai svarbus, siekiant paskatinti oro bendrovės atidaryti ir vystyti strategiškai svarbias kryptis. VĮ Lietuvos oro uostai šias priemones vystytų ir pritaikytų bendradarbiaujant su kitomis suinteresuotomis šalimis: „Investuok Lietuvoje“, „Keliauk Lietuvoje“, LR susisiekimų ministerija, LR ekonomikos ir inovacijų ministerija, „GO Vilnius“, „Kaunas IN“, Klaipėdos regiono savivaldybių asociacija ir kt. organizacijomis.

Po COVID-19 pandemijos panaikinus asmenų judėjimo ribojimus oro transportu Europos mastu ir atnaujinus reguliarius skrydžius, tikėtina, kad paklausa kelionėms turėtų gerokai didėti. Todėl, atsižvelgiant į koronaviruso sukeltus padarinius, spartus aviacinės veiklos atkūrimas ir pasiūlos užtikrinimas būtų svarbi investicija į šalies ekonomikos atsigavimą po COVID-19 bei vystymą, kadangi aviacijos sektorius turi tiesioginę koreliaciją ir įtaką Lietuvos ekonomikai, ypač užsienio investicijų, turizmo, gamybos (eksporto) sektoriams ir tarptautinėms verslo galimybėms. Tarptautinės oro uostų tarybos (ACI Europe) duomenimis, Lietuvos oro uostai prie Lietuvos BVP prisideda 2,5 proc.

## NEAVIACINĖ VEIKLA

Žvelgiant į 2021 m., strateginis neaviacinės veiklos tikslas yra kuo greitesnis pajamų srauto atkūrimas. Pagrindiniai veiksmai yra nukreipti į paslaugų teikimo tęstinumą, strateginių partnerių išsaugojimą ir pagalbą jiems. Nepaisant to, kad dalies partnerių nepavyko išsaugoti, visgi nemažai veiksmų bus daroma ir naujų partnerių bei verslo modelių paieškai. Pagrindiniai 2021 m. pirmo pusmečio veiklos atkūrimo veiksmai, nukreipti į neaviacinę sritį:

1. Partnerių rizikų vertinimas;
2. Partnerių poreikių analizė dėl jiems reikalingos pagalbos;
3. Lankstesnių bendradarbiavimo sąlygų įvedimas;
4. Galimybių analizė naujiems verslo partneriams (verslo modeliams) pritraukti;
5. Atsilaisvinusios infrastruktūros laikinas komercializavimas;
6. Naujų partnerių paieška, konkursų organizavimas, sutarčių pasirašymas;
7. „Upselling“ standarto parengimas ir įdiegimas;

8. Komunikacinės kampanijos darbuotojų pritraukimui parengimas ir diegimas;
9. Pardavimų skatinimo kampanijos parengimas ir diegimas;
10. „Upselling“ standarto mokymai.

## SĄNAUDŲ OPTIMIZAVIMAS

Veiklos atkūrimo po pandemijos laikotarpiu ypač svarbu optimizuoti sąnaudas. Siekiant užtikrinti finansinį tvarumą, bus imamasi šių veiksmų:

- iki minimalaus lygio optimizuojamos sąnaudos, užtikrinant aviacijos saugumą, išlaikant būtinąją teikiamų paslaugų kokybę ir oro uostų veiklos funkcionalumą iki 2022 m. vasaros sezono, kada yra tikėtinas didesnis oro uostų veiklos atsigavimas;
- siekiant optimizuoti pagrindinę veiklos sąnaudų dedamąją, 25 proc. mažinamas darbuotojų skaičius;
- maksimaliai mažinamos kintamosios sąnaudos.

## TEIGIAMA EBITDA 2021 m.

- siekiama tvaraus veiklos tęstinumo išlaikant oro uostų konkurencingumą;
- teigiama EBITDA svarbi tam, kad būtų užtikrintas minimalus finansinis pajėgumas būtinoms investicijoms ir veiklai finansuoti;
- finansinis LOU pajėgumas yra stipriai sumažėjęs, todėl būtinas valstybės palaikymas ir papildomas finansavimas, pasinaudojimas ir institucinių bankų paskolomis.

## KROVINIŲ GABENIMO INFRASTRUKTŪROS IR ORLAIVIŲ REMONTO INDUSTRIJOS (MRO) PLĖTRA

Siekiant pritraukti investuotojus į Kauno oro uostą, LOU 2021–2024 m. laikotarpiu yra numatoma toliau tęsti 2020 m. išvystytą, orlaivių remonto industrijos plėtrai pritaikytą, sklypų aktyvių pardavimų veiklas. Šiuo metu turimi du laisvi sklypai (2020 m. įgyvendintas MRO infrastruktūros vystymo projektas), kuriuose gali įsikurti du dviejų ir trijų „bay“ dydžio orlaivių remonto angariai. Į oro uostą pritraukus pirmąjį orlaivių dažymo angarą, bus siekiama toliau plėsti šalies MRO industrijos kompetencijas, susijusias su bazinės orlaivių priežiūros paslaugų veikla, apimančia orlaivių fiuzeliažų, variklių, važiuoklių ir komponentų priežiūrą bei remontą. Įmonė ir toliau sieks MRO paslaugų plėtros ir MRO klasterio kūrimo Kauno oro uoste.

Krovinių gabenimo infrastruktūros plėtra taip pat numatoma Vilniaus ir Kauno oro uostuose, investuotojams bus siūlomi žemės sklypai, kurie leistų vykdyti oro krovinių vežimo veiklą, užtikrinant patogų krovinių paskirstymą žemės transportu. Taip pat, vykdomos derybos su krovinių skrydžių oro bendrovėmis siekiant didinti pervežamų krovinių apimtį Lietuvos oro uostuose.

Siekiant plėtoti krovinių gabenimo veiklą bus papildomai vertinama galimybė vystyti plėtrą ir su LOU oro uostuose veiklą jau vystančiomis logistikos bendrovėmis. Bus analizuojama šios partnerystės kuriama pridėtinė vertė LOU bei atitiktis norminiams teisės aktams.

## ŽMOGIŠKIEJI IŠTEKLIAI

Svarbiausių žmogiškųjų išteklių išlaikymas:

- vertinamos turimos kompetencijos ir jų svarba tiek kasdienėms operacijoms užtikrinti, tiek veiklos atkūrimo plano įgyvendinimo laikotarpiui ir tolesnei LOU veiklai;
- sudarius kritinių kompetencijų sąrašą, bus siekiama užtikrinti, kad šios kompetencijos būtų išsaugomos – rengiami pakeičiamumo bei darbuotojų ugdymo planai;
- siekiant didesnio veiklos efektyvumo, bus vertinama galimybė dalį šiuo metu Įmonės vykdomų funkcijų perduoti trečiosioms šalims.



Darbuotojų įsitraukimo išlaikymas ir didinimas:

- palaikoma nuolatinė komunikacija su darbuotojais apie priimamus sprendimus bei planuojamus pokyčius;
- didelis dėmesys bus skiriamas darbuotojų motyvacijos palaikymui: atliekant nuomonės tyrimus dažniau bus stebima darbuotojų savijauta; organizuojami renginiai virtualioje aplinkoje, siekiant stiprinti komandos jausmą; organizuojami vertybių stiprinimo renginiai.

Siekiant įgalinti darbuotojus, stiprinamas jų dalyvavimas įmonės valdyme: suteikiamos didesnės atsakomybės LOU veiklos procesuose, biudžeto valdyme, jie įtraukiami į svarbių sprendimų priėmimą.

Siekiant išsaugoti kritines kompetencijas, bei optimizuoti įmonės sąnaudas, nuo 2021 m. sausio 1 d. pakeista įmonės struktūra. Naujoje struktūroje mažinamas vadovų bei darbuotojų skaičius (per 2020 metus darbuotojų skaičius buvo sumažintas 25 proc.), sujungiamos skirtingos veiklos:

- Naikinamos filialų direktorių pozicijos;
- Naikinamas Plėtros departamentas;
- Steigiamas Operacijų ir infrastruktūros departamentas, kuriame koncentruojamas trijų oro uostų valdymas, bei naikinamo Plėtros departamento veiklos;
- Naikinamas Finansų departamentas;
- Steigiamas Finansų ir administravimo departamentas, kuriame apjungiamos teisės, personalo, administravimo, veiklos procesų ir rizikų valdymo, komunikacijos, bei naikinamo Finansų departamento veiklos;
- Komercijos departamente sujungiami Keleivių patirties valdymo ir Labai svarbių asmenų aptarnavimo skyriai;
- Saugos ir saugumo departamentuose sujungiami atskiri Kauno ir Palangos skyriai.

## VEIKLOS ATKŪRIMO PLANO KRYPTYS IR TIKSLAI

Veiklos atkūrimo plano kryptys ir tikslai išskiriami pagal suinteresuotąsias šalis. Juose apibrėžiama, kur, siekiant atkurti įmonės veiklą, skiriamas didžiausias bendrovės dėmesys. Įvardytos kryptys ir tikslai prioritetiniais numatomi trims aviaciniams sezonams (iki 2022 m. spalio mėn.)

**30 LENTELĖ. Atsigavimo periodo tikslai 2020–2022 m.**

	Klientai	Kolegos	Partneriai		Akcininkas
			AVIA	NEAVIA	
Kryptys	Infrastruktūra  COVID-19 testai oro uoste  Komunikacija	Komunikacija  Įsitraukimo didinimas  „Key“ kompetencijos  Veiklos atkūrimas	Skrydžių skatinimas  Papildomas finansavimas, skrydžių skatinimo portfelio didinimas  Skrydžių atkūrimas ir plėtra S21	Rizikų ir galimybių vertinimas  Esamų partnerių analizė ir naujų paieška  Pagalbos priemonių rengimas	Finansavimo užsitikrinimas  Infrastruktūros vystymo tęstinumas  Saugos lygio užsitikrinimas

Tikslai	4,5 mln. keleivių  Mėnesinis keleivių skaičius grįžta į 2019 m. lygį	Ilgalimas, įsitraukimo rodiklis – 60 %  „Key“ kompetencijų išsaugojimas – 100 %	22 mln. EUR aviacinių pajamų  Atkurtas minimalius poreikius atitinkantis dažnis su strategiškai svarbiais hub'ais  100 % kriterijų atitiktis saugumo chartijai	12 mln. Eur neaviacinių pajamų  Strateginių neaviacinių partnerių užtikrinimas (VNO+KUN+PLQ)  „Duty Free“ > 1+1+1  Kitos prekybos vietos > 4+1+1  Maitinimas + pardavimo automatai (ang. Vending) > 3+3+2  Autonuoma > 7+7+7  Parkingas > 1	2022 m. siektina 5 % EBITDA marža  Kaštai iki atsikūrimo neviršija patvirtinto lygio
---------	--	---	---	---	--

## 15. Vykdomos socialinės ir aplinkosaugos iniciatyvos

### 15.1. Įmonių socialinė atsakomybė

VĮ Lietuvos oro uostai siekį tarptautiniu lygmeniu vadovautis darnaus vystymosi principais deklaravo 2016 m. spalio 31 d. Oro uostų tvarumo deklaracijoje, pasirašytoje kartu su kitais tarptautiniais oro uostais – Čikagos, Dalaso, Romos, Amsterdamo Šipholio, Niujorko Džono F. Kenedžio (JFKIAT), Londono Hitrou, Londono Getviko ir kitais. Pagrindinis šios deklaracijos siekis – stiprinti tvarių ir atsparių oro uostų sistemą visame pasaulyje bendradarbiavimu, skaidrumu, inovacijomis ir dalyvavimu.

LOU pozicija – savo veikloje vadovautis darnaus vystymosi (angl. *sustainability*) principais ir integruotai valdyti bei suderinti ekonominius, socialinius ir aplinkosauginius veiksnus – taip pat buvo įtvirtinta LOU Strateginiame veiklos plane. Patys bendriausi darnaus vystymosi tikslai yra patvirtinti Jungtinių Tautų Organizacijoje (toliau – JTO). 2015 m. rugsėjo 25 d. šiuos tikslus JTO narės, tarp jų ir Lietuva, įsipareigojo įgyvendinti per ateinančius 15 metų – iki 2030-ujų. 17 darnaus vystymosi tikslų nukreipti į tris pagrindinius aspektus – ekonominį, socialinį ir aplinkosauginį. LOU, atsižvelgdami į vykdomą veiklą bei išsikeltus strateginius tikslus, išskiria sritis, kuriose daro poveikį:

### 31 LENTELĖ. LOU sritys, kuriose daromas poveikis

Sritis	Poveikio laukas	Suinteresuota šalis	Strateginis tikslas
Aplinkosauginė	- Klimato kaita - Išteklių (atliekos) - Aplinkos oro kokybė - Vanduo	Visuomenė	Būti Lietuvos augimo ir klestėjimo sparnais
Socialinė	- Socialinė gerovė - Žmogaus teisių užtikrinimas - Triukšmas ir gyvenimo kokybė	Kolegos  Partneriai  Klientai	- Veikti vieningai ir ambicingai valdant skirtingas partnerystes - Būti atviriems ir nešališkiems, kuriant patrauklią aplinką Lietuvos verslui - Pasiūlyti konkurencingą kryptį tinklą ir

		Visuomenė	paslaugų įvairovę bei rūpestingą aptarnavimą - Būti Lietuvos augimo ir klestėjimo sparnais
Ekonominė ir teisinė	- Kova su korupcija ir kyšininkavimu - Pirkėjo galia tiekėjui	Akcininkas	- Vystyti saugią ir efektyvią infrastruktūrą

LOU atsižvelgdama į šias sritis ir plėtodama savo socialinę atsakomybę remiasi JTO Darnaus vystymosi tikslų standartais (angl. *UN Sustainable Development Goals*, sutr. SDG).

Iš JTO iškeltų 17 darnaus vystymosi tikslų, LOU koncentruojasi ties 10, įgyvendindami konkrečias Įmonės socialinės atsakomybės iniciatyvas aplinkosaugos, darbuotojų ir socialinės, žmogaus teisių bei kovos su korupcija ir kyšininkavimo srityse.



## 15.2. Aplinkos apsauga



(© JTO)

### 15.2.1. Įmonės politikos aplinkosaugos srityje

2015 m. Vilniaus oro uostas pirmasis iš trijų deklaravo savo įsipareigojimą „kontroliuoti, sumažinti ar kompensuoti neigiamą poveikį aplinkai ir padidinti teigiamą poveikį“, parengdamas ir priimdamas Vilniaus oro uosto aplinkosaugos politiką. Dar tvirtesnį įsipareigojimą laikytis tvarios plėtros principų, įtraukiant ir Kauno bei Palangos oro uostus, LTOU pademonstravo 2016 m. spalio 16 d. pasirašydami Oro uostų tvarumo deklaraciją, bei 2018 m. pradžioje patvirtindami pirmąją LTOU Aplinkosaugos strategiją, parengtą atsižvelgiant į JTO Darnaus vystymosi tikslus geros sveikatos, švaraus vandens ir sanitarijos, prieinamos ir švarios energijos, darnių miestų ir bendruomenės, atsakingo vartojimo ir gamybos, kovos su klimato kaita, miškų, žemės ir biologinės įvairovės poveikio srityse. Nors LTOU aplinkosaugos valdymas vyksta daugiausia vadovaujantis savo vidine Aplinkosaugos strategija, orientavimasis į pasauliniu lygiu iškeltus tikslus LTOU padėjo suderinti jos tikslus, priemones bei rodiklius su 2019 m. paskelbta, o 2020 m. atnaujinta ACI Tvarumo strategija (*ACI Sustainability strategy*). LTOU Aplinkosaugos strategija padengia 5 veiklas iš ACI Tvarumo strategijoje deklaruojamo „subalansuoto veiklos modelio“ aplinkosaugos (klimato kaita, ištekliai, vanduo ir bioįvairovė) ir socialinių (triukšmas) poveikių kryptį. Be šių, LTOU Aplinkosaugos strategijoje kaip atskiros temos yra išskirta Bendruomenė ir komunikacija bei Aplinkosauginis valdymas, tačiau nėra įtraukta vis didesnę svarbą įgaunanti aplinkos oro kokybės tema.

Be tvaraus ir subalansuoto požiūrio į aplinką bei oro uostų veiklos nulemtą poveikį aplinkai, neįmanoma ne tik oro uostų plėtra, bet ir šiuo metu vykdomos veiklos palaikymas. Oro uostams keliamas pagrindinis tikslas – pasiekiamumas, kurio įgyvendinimas nulemia augantį skrydžių bei keleivių skaičių, infrastruktūros plėtrą bei

dar didesnes aplinkosaugines pasekmes. Oro uostai yra strateginis ir labai gerai matomas objektas, kurio veiklos aplinkosauginius aspektus reglamentuoja ne tik Lietuvos Respublikos ir Europos Sąjungos teisės aktai, tačiau ir Tarptautinės civilinės aviacijos organizacijos dokumentai, industrijos standartai, o oro uostų veiklą stebi tiek nevyriausybinių organizacijų, tiek visuomenė. Tokiomis aplinkybėmis, siekdama būti aplinkosaugine prasme sąmoninga organizacija ir sėkmingai vykdyti bei plėsti savo veiklą, Įmonė įsipareigojo identifikuoti bei strategiškai spręsti aplinkosauginius klausimus, kartu siekdama didinti veiklos efektyvumą, taupyti išteklius bei gerinti įvaizdį ir santykius su suinteresuotomis šalimis.

### 15.2.2. Rodikliai ir rezultatai

LTOU tikslai pagrindinėse ACI Tvarumo strategijos ir LTOU Aplinkosaugos strategijos temose bei jų įgyvendinimo 2020 m. apžvalga pateikta lentelėje.

Aplinkosauga yra labai plati sritis, apimanti daugelį oro uostų veiklos aspektų, todėl Lietuvos oro uostuose yra stebima gana daug rodiklių. Pagrindiniai jų pateikti lentelėje:

**32 LENTELE. Aplinkosaugos rodikliai 2018–2020m.**

LTOU Aplinkosaugos KPI (atitinkantys ACI Tvarumo strategijos KPI)	VNO			KUN			PLQ		
	2018	2019	2020	2018	2019	2020	2018	2019	2020
<b>KLIMATO KAITA</b>									
CO <sub>2</sub> emisija (Scope 1 ir Scope 2), t	11 725	6 987	1 061	3 115	1 873	457	925	512	111
CO <sub>2</sub> emisija (Scope 1 and 2) keleiviui, kg CO <sub>2</sub> /keleivį	2.38	1.40	0.81	3.1	1.61	1.24	2.92	1.51	0.9
Žaliosios energijos % bendrame energijos suvartojime	0	0	66 %	0	0	66 %	0	0	66 %
<b>IŠTEKLIAI (ATLIEKOS)</b>									
Atliekų susidarymas, kg/keleiviui	0,08	0,072	1,79	0,22	0,306	4,38	0,19	0,148	1,24
Antrą kartą panaudojamų / perdirbamų atliekų kiekis bendrame sraute, %	8,6	13	19,6	1,32	1,5	9,6	40,6	38	14,5
<b>VANDUO</b>									
Vandens sunaudojimas, m <sup>3</sup> /keleiviui	0,016	0,017	0,121	-	0,011	0,077	-	0,013	0,03
<b>TRIUKŠMAS (IR BENDRUOMENĖS GYVENIMO KOKYBĖ)</b>									
Žmonių, gyvenančių į viršnorminio triukšmo zoną patenkančiuose pastatuose, skaičius	~307	~414	Tikslinama	0	0	Tikslinama	0	0	Tikslinama

Viršnorminių triukšmo zonų (dienos / nakties) plotas, km <sup>2</sup>	-/3,89	1,23/5,24	Tikslinama	-/1.15	0,62/1.23	Tikslinama	-/0,65	0,51/1,45	Tikslinama
Skundų dėl triukšmo skaičius	9	12	2	0	1	0	0	0	0

Lentelėje pateikiami išteklių (atliekų) ir vandens rodikliai į stebimų rodiklių sąrašą kol kas įtraukti tik dinamikos stebėsenai ir nėra susieti su siektiniais tikslais. 2022 m. planuojama parengti LTOU Atliekų tvarkymo strategiją, kurioje rodikliai bus susieti su priemonėmis ir siektinu rezultatu.

2018 m. rodiklių reikšmės pateiktos tam, kad galima būtų palyginti LTOU poveikį aplinkai, kadangi dėl Covid-19 krizės dauguma lentelėje pateiktų 2020 m. rodiklių yra nereprezentatyvūs ir neturėtų būti vertinami. Tai ypač liečia rodiklius, susietus su keleivių skaičiumi – nes jam drastiškai sumažėjus, rodiklių vertės gerokai padidėjo. Kita vertus, triukšmo rodikliai yra tiesiogiai susiję su skrydžių skaičiumi, kuriam sumažėjus – mažėja ir viršnorminio triukšmo zonos bei į jas patenkančių pastatų skaičius, taip pat mažėja ir skundų dėl triukšmo. Vienas pagrindinių klimato kaitos rodiklių – bendras CO<sub>2</sub> emisijos dydis – tiesiogiai nėra veikiamas skrydžių skaičiaus (kadangi ACA 1 ir 2 lygyje į vertinimą nėra įtraukiama orlaivių CO<sub>2</sub> emisija), ir mažai veikiamas keleivių skaičiaus (nes didžiausios energijos sąnaudos reikalingos oro uosto infrastruktūros palaikymui). Šis rodiklis visuose oro uostuose mažėjo, lyginant 2018 m. ir 2019 m., o 2020 m. sumažėjimą (apie 84 % VNO, 75 % KUN ir 78 % PLQ, palyginti su 2019 m.) nulėmė kilmės garantijos sertifikatus, patvirtinančių, kad LTOU naudojama elektros energija buvo pagaminta iš atsinaujinančių energijos šaltinių, įsigijimas.

### 33 LENTELĖ. Kiti aplinkosauginės srities rezultatai

Esama situacija	Kryptis / Tikslas	2020 m. atlikti darbai
<b>KLIMATO KAITA</b>		
Dalyvavimas <i>ACI Airport Carbon Accreditation</i> programoje: VNO – Level 2 Reduction; KUN ir PLQ – Level 1 Mapping	VNO: 2022 m. pereiti į ACA Level 3; KUN ir PLQ: parengti CO <sub>2</sub> mažinimo planą, ir 2022 m. pereiti į ACA Level 2.  <i>Bendroji aviacijos sektoriaus kryptis: iki 2050 metų 0 CO<sub>2</sub> emisijų iš operacijų, kurias gali kontroliuoti oro uostas (Scope 1 ir 2 emisijos)<sup>[2]</sup>.</i>  <i>Šis tikslas atkartojamas 2020 m. pabaigoje išleistoje ES Transporto strategijoje (EU Sustainable and Smart Mobility Strategy), kuri yra Europos žaliojo kurso<sup>[2]</sup> dalis.</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apskaičiuotos VNO, KUN ir PLQ CO<sub>2</sub> emisijos ir atnaujinti ACA sertifikatai: VNO Level 2; KUN ir PLQ – Level 1;</li> <li>- Tęsiamas VNO CO<sub>2</sub> mažinimo plano įgyvendinimas: tęsiama apšvietimo sistemų keitimo į LED programa – pakeisti perono šviestuvai; transporto parkas atnaujintas hibridiniais automobiliais; pradėta eksploatuoti ant naujojo LSA pastato įrengta saulės jėgainė; pradėta diegti pastatų valdymo sistema;</li> <li>- Įsigyti elektros energijos kilmės sertifikatai, kuriais patvirtinama, kad 2020 m. VNO, KUN ir PLQ sunaudota elektros energija buvo pagaminta iš atsinaujinančių energijos išteklių;</li> <li>- Pradėtas rengti VNO Suinteresuotųjų šalių planas,</li> </ul>

		kurio tikslas į bendrą CO <sub>2</sub> apskaitą įtraukti oro uoste veikiančių partnerių emisijas.
<b>APLINKOS ORO KOKYBĖ</b>		
Oro uostų aplinkoje ir aplink oro uostus oro kokybę lemia tokie teršalai, kaip NO <sub>x</sub> , KD <sub>10</sub> ir KD <sub>2,5</sub> , kurie siejami ir su oro uostuose vykdoma veikla. Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostuose šių teršalų koncentracijos nematuojamos; duomenys gali būti gaunami iš stacionarių miesto oro kokybės stočių, tačiau jie neatspindi oro uosto indėlio.	Oro uostų aplinkos oro kokybė turėtų būti matuojama ir gerinama mažinant orlaivių ir oro uostų operacijų nulemtus aplinkos oro teršalų išmetimus ( <i>Europos žaliasis kursas</i> <sup>3</sup> ).	Nuspręsta įtraukti aplinkos oro kokybės matavimus VNO aplinkoje į Horizon 2020 ALIGHT projekto WP 9, T9.4 „ <i>Input to measurement of the reduction in GHG emissions and environment impact</i> “, už kurio vykdymą atsakingi LTOU.
<b>IŠTEKLIAI (ATLIEKOS)</b>		
Vykdomas atliekų rūšiavimas / apskaita / tvarkymas ir cheminių medžiagų bei mišinių apskaita remiantis privalomais ES ir LT teisės aktų reikalavimais.	<p>Parengti Lietuvos oro uostų Atliekų tvarkymo strategiją, atsižvelgiant į žiedinės ekonomikos principą</p> <p>ACI Airport Sustainability Strategy iškeltas tikslas – žiedinė ekonomika. 2018 m. ES pradėtas žiedinę ekonomiką įgalinančių teisės aktų paketo atnaujinimas. 2020 m. parengtame žiedinės ekonomikos veiksmų plane (<i>Europos žaliojo kurso</i><sup>3</sup> dalis) pabrėžiama, kad žiedinė ekonomika yra pagrindinė sąlyga klimato neutralumui ir prie to turi prisidėti visi ekonomikos sektoriai.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Atnaujintas Atliekų apskaitos, rūšiavimo, laikinojo laikymo, ženklavimo bei perdavimo jas tvarkančioms įmonėms tvarkos aprašas;</li> <li>- Parengtas Atliekų perdavimo atliekų tvarkymo įmonei procesas;</li> <li>- Atlikti atliekų apskaitos GPAIS sistemoje bei vidiniai VNO, KUN ir PLQ atliekų laikymo atitikties teisiniams reikalavimams auditai;</li> <li>- Automatizuotas atliekų ženklavimo procesas;</li> <li>- Praveisti mokymai KUN ir PLQ darbuotojams.</li> </ul>
<b>VANDUO</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- Laikomasi aplinkosauginių, higienos ir mokesčių reikalavimų geriamojo vandens gavybai ir tiekimui;</li> <li>- PLQ vykdomas požeminio vandens monitoringas kuro bazės teritorijoje;</li> <li>- vykdomas paviršinių nuotekų monitoringas (VNO, KUN, PLQ).</li> </ul>	<p>Tikslas – siekti suvartojamo vandens kiekio sumažinimo ir vandens kokybės (taip pat ir vandens telkiniuose) užtikrinimo / gerinimo<sup>1</sup>, atsižvelgiant į du aspektus:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- darbuotojų ir keleivių suvartojamo geriamojo vandens kokybę ir kiekį;</li> <li>- vietinių vandens baseinų užterštumo lygį, kuris gali būti veikiamas oro uostuose susidarančių nuotekų, ypač nuleidimo metu.</li> </ul>	VNO pradėtas įgyvendinti paviršinių nuotekų tvarkymo sistemos įrengimo projektas, kurio apimtyje numatyta ne tik pakloti tinklus paviršinėms nuotekoms surinkti, tačiau ir dedikuotų orlaivių nuleidimo aikštelių su nuotekų surinkimo sistema bei nuotekų perdirbimo įrenginio nuleidimui naudojamo glikolio išgavimui statyba.
<b>TRIUKŠMAS (IR BENDRUOMENĖS GYVENIMO KOKYBĖ)</b>		

<ul style="list-style-type: none"> <li>- Oro uostų triukšmas nuolat matuojamas visuose oro uostuose bei kasmet rengiami triukšmo sklaidos žemėlapiai ir ataskaita; 2019 m. VNO atnaujinta triukšmo monitoringo sistema; KUN ir PLQ sistemos nusidėvėjusios, genda, neužtikrinamas patikimas duomenų kiekis;</li> <li>- Į VNO viršnorminio nakties triukšmo zoną patenka gyvenamosios ir visuomeninės paskirties pastatai, kuriems pagal 2020 m. įsigaliojusias Aviacijos įstatymo redakcijas bus privaloma kompensuoti išlaidas už triukšmą izoliuojančių priemonių įsirengimą;</li> <li>- 2019–2020 m. buvo vykdomas VNO Triukšmo mažinimo planas (TVP), šiuo metu rengiamas TVP 2021/2022.</li> </ul>	<p>Siekti, kad kuo mažiau žmonių patirtų neigiamą viršnorminio triukšmo poveikį (<i>mažėjantis žmonių skaičius zonose, kuriose dienos triukšmas <math>L_d &gt; 65</math> dBA ir nakties triukšmas <math>L_n \geq 55</math> dBA, ir mažėjančios arba nedidėjančios viršnorminio triukšmo zonos</i>).</p> <p>ICAO dokumente Nr. 9829 įtvirtinta visoms organizacijos šalims narėms privaloma nuostata taikyti subalansuotą orlaivių triukšmo valdymo metodą (Balanced approach), kuris pagrįstas 4 pagrindiniais principais<sup>[3]</sup>:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mažinti orlaivių triukšmą susidarymo vietoje;</li> <li>- Taikyti teritorijų planavimą;</li> <li>- Keisti operacijų procedūras;</li> <li>- Atriboti triukšmingiausių orlaivių naudojimą.</li> </ul> <p>Šie principai atspindi visuose susijusiuose ES ir LT teisės aktuose ir yra taikomi LTOU triukšmo valdyme.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Parengti VNO, KUN ir PLQ 2019 m. triukšmo sklaidos žemėlapiai ir ataskaita;</li> <li>- Parengtos, suderintos ir LRV patvirtintos <i>Perspektyvinių triukšmo žemėlapių rengimo, derinimo, tvirtinimo, viešinimo ir triukšmo mažinimo priemonių įgyvendinimo išlaidų kompensavimo taisyklės</i>;</li> <li>- Atliktas VNO, KUN ir PLQ perspektyvinis triukšmo apsaugos zonų (TAZ) modeliavimas, atsižvelgiant į įvairius aviacijos atsigavimo po Covid-19 krizės scenarijus;</li> <li>- Buvo tęsiamas VNO TVP įgyvendinimas: orlaivių pirmojo posūkio aukštis 01 kryptimi padidintas iki 4000 pėdų bei įtvirtintas reikalavimas išvykstant laikytis nustatytų instrumentinių išvykimo maršrutų; atliekama perono ir riedėjimo takų rekonstrukcija, mažinanti orlaivių antžeminį triukšmą; uždrausti mokomieji ir techniniai skrydžiai nakties metu ir kt.</li> </ul>
---	---	--

<sup>[1]</sup> 2019 m. gegužės 16 d. ACI EUROPE Tarybos priimta rezoliucija, kuria oro uostai įsipareigoja iki 2050 m iki nulio sumažinti CO<sub>2</sub> išmetimus.

<sup>[2]</sup> **EUROPOS ŽALIASIS KURSAS** – siekis tapti pirmuoju neutralaus poveikio klimatui žemynu; tai veiksmų planas, kuriuo siekiama: 1) skatinti veiksmingą išteklių naudojimą pereinant prie švarios žiedinės ekonomikos; 2) atkurti biologinę įvairovę ir sumažinti taršą. Transporto sektoriui keliamas uždavinys – iki 90 % sumažinti šiltnamio dujų išmetimus iki 2050 m.

<sup>[3]</sup> <https://www.icao.int/environmental-protection/Pages/noise.aspx>

### 15.2.3. Pagrindinės rizikos ir jų valdymas

Aplinkosauga yra ne tik veiksnys, kuris gali turėti neigiamą (didėjantys mokesčiai, įtaka plėtrai) arba teigiamą (įvaizdžio gerinimas per CO<sub>2</sub> mažinimo programą, ES parama aplinkosaugos iniciatyvoms) poveikį LTOU veikloje, tačiau gali būti apibrėžiama ir kaip rizikos veiksnys, dėl kurio gali būti ribojama Įmonės veikla ar taikomos finansinės nuobaudos. Pagrindinės aplinkosauginės rizikos pateikiamos lentelėje.

**34 LENTELE. Aplinkosaugos rizikos**

Aplinkosauginė rizika	Galimas poveikis	Rizikos valdymo priemonės
<b>Aplinkosaugą reglamentuojančių teisės aktų pažeidimai (VNO, KUN, PLQ)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Skiriamos baudos</li> <li>- Atribojama veikla</li> <li>- Neigiamas įvaizdis</li> </ul>	Nuolat stebėti atitikties aplinkosaugos reikalavimams rodiklius ir, esant poreikiui, taikyti korekcinės priemones

		Skirti pakankamus resursus aplinkosaugos reikalavimų įgyvendinimui
<b>Aplinkosaugos temos prioriteto pasikeitimas (VNO, KUN, PLQ)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Palaikoma tik minimali teisės aktais reikalaujama atitikitis aplinkosauginiams reikalavimams, be situacijos gerinimo</li> <li>- Neskiriama resursų (lėšų ir žmonių), nevykdomi veiksmų planai, nesilaikoma Aplinkosaugos strategijos</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Aplinkosauginių idėjų sklaida organizacijoje, remiantis gerosios praktikos kituose oro uostuose pavyzdžiais</li> <li>- Susitarimai dėl Aplinkosaugos strategijos ir veiksmų planų terminų atidėjimo</li> </ul>
<b>Riboti finansiniai ištekliai tiesioginės naudos nenešantiems projektams (VNO, KUN, PLQ)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Neįgyvendinami projektai ir priemonės, skirtos esamos aplinkosauginės būklės gerinimui (ypač CO<sub>2</sub> emisijos mažinimui)</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Apsvarstomos ir įvertinamos galimybės pasinaudoti ES fondų parama aplinkosauginėms priemonėms diegti</li> <li>- Aplinkosauginiai sprendimai inkorporuojami į vykdomus plėtros projektus</li> <li>- Pateikiamos galimo atsipirkimo arba nefinansinės vertės sukūrimo prognozės</li> </ul>
<b>Riboti žmogiškieji ištekliai ir / arba jų kaita (VNO, KUN, PLQ)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nevykdomi inicijuoti projektai</li> <li>- Vėluojama atsiskaityti kontroliuojančioms institucijoms</li> <li>- Stringa triukšmo valdymo procesas</li> <li>- Prarandama „know-how“ – nauji žmonės mokosi iš naujo, kyla klaidų rizika, ilgėja darbų atlikimo laikas</li> <li>- Prarandamas strategijos vykdymo tęstinumas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Įvertinti numatytas veiklos apimtis ir skirti pakankamai žmogiškųjų išteklių veikloms įgyvendinti;</li> <li>- Įtraukti tiesiogiai susijusių padalinių atsakingus darbuotojus ir paskirti jiems vykdyti jų darbo sritį atitinkančias užduotis ir atsakomybes;</li> <li>- Skatinti visos organizacijos darbuotojų įsitraukimą į aplinkosauginę strategijos įgyvendinimą</li> </ul>
<b>Informacijos praradimo rizika dėl žmogiškųjų išteklių kaitos ir / arba centralizuotos duomenų saugojimo sistemos nebuvimo (VNO, KUN, PLQ)</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Gaišamas laikas naujai renkant informaciją</li> <li>- Vėluojama atsiskaityti kontroliuojančioms institucijoms</li> <li>- Ne visi / netikslūs / iškraipyti statistiniai duomenys</li> </ul>	Laikmena virtualioje erdvėje, kurioje saugoma ir atsakingiems LTOU filialų darbuotojams prieinama aplinkosauginė informacija ir aktualių dokumentų kopijos
<b>Neįgyvendinamos VNO triukšmo mažinimo veiksmų plane numatytos priemonės</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Nemažėjanti arba didėjanti viršnorminio triukšmo zona ir joje gyvenančių žmonių skaičius</li> <li>- Gyventojų nepasitenkinimas ir skundai</li> <li>- Didesnės lėšos triukšmą izoliuojančių priemonių įrengimui kompensuoti</li> <li>- Oro uosto veiklos apribojimai, pvz., naktinių skrydžių uždraudimas ir pelno praradimas</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Pasirašyta bendradarbiavimo triukšmo valdymo klausimais sutartis su VĮ Oro navigacija</li> <li>- Kasmetinių triukšmo žemėlapių analizavimas ir korekcinio veiksmų taikymas</li> <li>- Orlaivių maršrutų ir operacijų stebėjimas, pažeidimų fiksavimas</li> <li>- Dalyvavimas Vilniaus miesto teritorijų planavimo procedūrose</li> </ul>

#### 15.2.4. Kitos iniciatyvos aplinkosaugos srityje

Įmonės darbuotojai noriai prisideda prie akcijos „Darom“.

Pirkėjo galia tiekėjui. Pasirinkę dalyvauti įmonės pirkime ir siekdami tapti įmonės tiekėju, dalyviai supažindinami ir privalo laikytis įmonėje taikomų tvarkų, susijusių su aplinkosauga. Įmonė prie socialinės atsakomybės prisideda ir vykdydama „žaliuosius“ pirkimus. Nuo 2020 m. sėkmingai naudojamos transporto priemonės, įsigytos taikant aplinkosauginius reikalavimus (įsigytos ir naudojamos hibridinės, elektrinės



transporto priemonės), Vilniaus oro uosto patalpos valomos naudojant ekologiškas, aplinkai draugiškas priemones bei paslaugų teikimo būdus.

### 15.3. Socialiniai ir personalo klausimai



#### 15.3.1. Įmonės politikos socialinėje ir personalo srityse ir jų įgyvendinimas

Vienas iš pagrindinių Įmonės tikslų šioje srityje yra įtvirtintas Įmonės Strateginiame veiklos plane 2020–2024 m. – geidžiamiausias darbdavys tarp VĮ, gyvenantis pagal misiją, viziją ir vertybes. Siekiant įgyvendinti šį tikslą bei vykdyti įsipareigojimus suinteresuotoms šalims, numatyti šie ilgalaikiai žmogiškųjų išteklių valdymo tikslai bei kryptys:

- *(Suinteresuota šalis – Klientai)* Atrasti darbuotojus, kuriančius vertę klientams, ir padėti jiems augti
- *(Suinteresuota šalis – Akcininkas)* Kurti efektyvias personalo valdymo sistemas, siekiant geriausio rezultato
- *(Suinteresuota šalis – Kolegos)* Kurti komandą, kuriai smagu kartu nuversti kalnus
- *(Suinteresuota šalis – Partneriai)* Kurti rūpestingos bendruomenės kultūrą
- *(Suinteresuota šalis – Visuomenė)* Kurti darbuotojų gerovę, kad jie galėtų kurti vertę Lietuvai

Įmonės Strateginiame veiklos plane taip pat numatyti pagrindiniai rodikliai, padedantys įgyvendinti strateginį tikslą – aukštas darbuotojų įsitraukimas ir ambicingas tikslų įgyvendinimas. Taip pat matuojami ir kiti rodikliai bei atliekami veiksmai siekiant ugdyti darbuotojus bei skatinti juos siekti karjeros Įmonės viduje. Kuriama tokia organizacinė kultūra, kuri leistų pritraukti ir išlaikyti profesionalius darbuotojus. Remiantis Įmonės tikslais, kiekvienais metais Įmonės Personalo skyriui ir atskiriems darbuotojams yra formuojami asmeniniai tikslai.

Įgyvendinant strateginiame plane numatytus tikslus, vadovaujamosi Įmonės vertybėmis, kurios buvo išgrynintos remiantis Įmonės misija bei įsipareigojimais suinteresuotoms šalims ir aprašytos kartu su darbuotojais:

#### **Kūrybiškumas**

*Ieškau netradicinių sprendimų, sprendimus randu su esamais resursais, siūlau sprendimų alternatyvas tikslui pasiekti, skatinu kolegų saviraišką: pasisakyti, išbandyti, mokytis.*

#### **Pasitikėjimas**

*Laikausi susitarimų ir vykdu pažadus, laiku ir atvirai komunikuoju apie eigą / veiklą / procesą, savo veiksmais nesukeliu rizikos Įmonės reputacijai, kuriu ilgalaikius abiem pusėms naudingus santykius.*

#### **Savininkiškumas**

*„Pakeliu šiuokšlę nuo kelio“, su Įmonės turtu elgiuosi atsakingai, komunikuoju apie problemas ir ieškau sprendimų savo ir kolegų aplinkoje, dalinuosi gerosiomis praktikomis su kolegomis.*

### 15.3.2. Rodikliai ir rezultatai

Darbuotojų įsitraukimas – vienas svarbiausių strateginių šios suinteresuotos grupės rodiklių, stebimų nuo 2015 metų. Rodiklis įvertina įmonės pastangas vykdant veiklas, nukreiptas į darbuotojų gerovės kūrimą. Tai darbuotojų pildomas klausimynas, kuris įvertina darbuotojų nuomonę apie įmonės įvaizdį, veiklos procesus, vadovus, atlygio politiką, bendradarbiavimą, mokymąsi ir tobulėjimą bei kitas sritis.

Šis tyrimas atliekamas pasitelkiant nepriklausomą trečiąją šalį. Įmonės Strateginiame veiklos plane 2020–2023 m. buvo numatyta, kad 2020 m. darbuotojų įsitraukimo rodiklis turi būti didesnis arba lygus 63 proc. Dėl aviacijos sektorių užklupusios pandemijos ir dėl to kilusių iššūkių, kurie turėjo neigiamos įtakos darbuotojų motyvacijai. Užsibrėžtų tikslų pasiekti nepavyko. Pasiektas rezultatas – darbuotojų įsitraukimas, sudarantis 56 proc. (11,11 proc. mažiau nei 2019 m.).

35 LENTELĖ. Darbuotojų įsitraukimo indeksas

Rodikliai	Rodiklių matavimo vienetai	Siekiamos reikšmės							
		2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Darbuotojų įsitraukimo indeksas	Proc.	41	43	63	56	60	63	65	67

Papildomai nuolat stebima ir daugiau rodiklių, susijusių su darbuotojais. 2020 m. kvalifikaciją kėlė (mokymuose dalyvavo) 59 proc. Įmonės darbuotojų. Įmonės darbuotojams buvo organizuoti 9 renginiai, kurie buvo skirti įmonės veiklai ir rezultatams pristatyti, burti komandas, pasidalinti patirtimi ir naujovėmis. Taip pat metų eigoje buvo organizuojami renginiai atskiroms komandoms, darbuotojai gali dalyvauti iniciatyvose, susijusiose su klientų aptarnavimo gerinimu, idėjų teikimu, kolegų darbo stebėjimu ir pan. Įmonė skatina darbuotojus tobulėti ir palaiko karjeros siekius – 2020 m. 6 proc. Įmonės darbuotojų džiaugėsi vidine karjera.

Nuolat stebimas darbuotojų savanoriškos kaitos rodiklis – jis 2020 m. siekė 8 proc. Taip pat analizuojamos darbuotojų išėjimo iš darbo priežastys siekiant, kad jos nebūtų susijusios su organizacinėmis priežastimis (darbo aplinka, mikroklimatas, vadovo kompetencija ir pan.).

### 15.3.3. Pagrindinės rizikos

Pagrindinės rizikos, kylančios personalo srityje, yra susijusios su:

- Augančiu darbo rinkos mobilumu, t. y. darbuotojai dažniau keičia darbo vietas, kas gali lemti didesnę įmonės darbuotojų kaitą, kuri darytų įtaką kasdinių operacijų atlikimui.
- Egzistuojančiu neigiamu viešojo sektoriaus kaip darbdavio įvaizdžiu, kas galėtų lemti įmonės kaip darbdavio nepatrauklumą ir trukdyti prisitraukti profesionalių kandidatų.
- Užsitęsusi pandemija ir neigiamas jos poveikis gali turėti įtakos darbuotojų motyvacijai.

### 15.3.4. Kitos iniciatyvos socialinėje ir personalo srityse

*Vienoda atlygio politika.* Įmonės darbuotojams taikoma atlygio politika remiasi teisingumo, visuotinio, aiškumo ir nuoseklumo principais. Įmonėje pareigybės yra suskirstytos į lygius pagal darbui atlikti reikalingas

žinias, atsakomybę ir problemų sprendimą. Visiems darbuotojams, esantiems tame pačiame pareigybių lygyje, atlygio rėžiai yra vienodi. Konkretūs atlygiai yra nustatomi lyginant juos su Lietuvos Respublikos darbo rinkos situacija.

*Lygios galimybės.* 2019 metais Įmonė prisijungė prie „Lygių galimybių sparnų“ standarto ir jos pasiekimai buvo įvertinti 2 sparnais. Įmonė rūpinasi esamais darbuotojais, kad, nepaisant jų šeiminės padėties, lyties, amžiaus ir kitų skirtumų ar laikinų iššūkių asmeniniame gyvenime, visi turėtų galimybę įsitraukti į darbinę veiklą. Įmonėje įvestas lankstus darbo grafikas ir galimybė dirbti iš namų, suteikiamos papildomos atostogų dienos, skiriama finansinė parama reikiamu metu, pavyzdžiui, gimus vaikui, kompensuojamos vaikų stovyklos, vaikų su negalia sanatorijos.

Apie lygių galimybių pažeidimus galima anonimiškai pranešti pasitelkus savikontrolės sistemą: pildant formą internetu, rašant laišką el. paštu arba siunčiant tradicinį laišką, skirtą vidiniam specialistui, atsakingam už tokių pranešimų nagrinėjimą. Procese, iki pat sprendimo priėmimo, užtikrinamas maksimalus situacijos ir pranešėjo konfidencialumas.

*Socialiniai projektai.* Jau antri metai iš eilės, Įmonė dalyvauja mentorystės programose, pavyzdžiui, SOPA susitikimuose-mokymuose, kuriuose pasakojo, kaip integruotis į darbo rinką. Įmonė bendradarbiauja su Užimtumo tarnyba ir padeda žengti pirmuosius žingsnius karjeroje, pavyzdžiui, vykdant projektą „Moksleiviai į vyriausybę“, moksleiviams suteikiama praktikos oro uostuose galimybė, po kurios labiausiai motyvuotiems siūloma prisijungti prie komandos. Į socialines ir šviečiamąsias iniciatyvas įtraukiami visos Įmonės darbuotojai.

*Darbuotojų sauga ir sveikata.* Įmonėje organizuojami privalomi profilaktiniai sveikatos patikrinimai. Darbuotojai, dirbantys lauko sąlygomis, privalomai skiepijami nuo erkinio encefalito. Taip pat kasmet Įmonėje organizuojamas skiepijimas nuo gripo. 2020 m. Įmonėje nuo gripo paskiepyti 156 darbuotojai, atliktas 101 skiepas nuo erkinio encefalito (kai kurie darbuotojai paskiepyti po du kartus). Visi Įmonės darbuotojai yra apdrausti nuolat galiojančiu nelaimingų atsitikimų draudimu.

*Nelaimingi atsitikimai darbe.* Nelaimingų atsitikimų ar profesinių ligų, taip pat incidentų (įvykių), dėl kurių darbuotojai patirtų žalą sveikatai, 2020 m. buvo 4.

*Darbo taryba.* 2018 m. kovo mėnesį Įmonėje buvo organizuoti darbo tarybos rinkimai. Juose dalyvavo 75 proc. Įmonės darbuotojų, kurie turėjo galimybę balsuoti už 15 savo kandidatūrą teikusių Įmonės darbuotojų. Suskaičiavus visus darbuotojų balsus darbo taryba sudaryta iš 9 daugiausia balsų surinkusių kandidatų. Išrinkus darbo tarybą buvo pasirašytas bendradarbiavimo su darbdaviu susitarimas. Taryba renkama trejiems metams.

*Socialiniai partneriai.* Įmonėje veikia 4 profesinės sąjungos: VĮ Tarptautinio Vilniaus oro uosto profesinė sąjunga, VĮ Lietuvos oro uostų darbuotojų profesinė sąjunga, profesinė sąjunga IEVA, Valstybinių ir privačių įmonių profesinės sąjungos VĮ Lietuvos oro uostų Palangos filialo skyrius. Šiuo metu Įmonė neturi pasirašiusi kolektyvinės sutarties su profesinėmis sąjungomis.

*Papildomos naudos darbuotojams.* Kiekvienais metais darbuotojai gali rinktis jų poreikius labiausiai atitinkančias papildomas naudas:

- mobiliųjų telefonų ir ryšio paslaugų kompensavimas;
- III pakopos pensijų kaupimas;
- sveikatos draudimo paslaugų paketų pasirinkimas.

*Sportinė veikla ir kitos iniciatyvos.* Įmonė skatina sveiką darbuotojų gyvenseną, sportinę veiklą ir rūpinimąsi fizine bei protine sveikata. Įmonės darbuotojai turi galimybę bet kuriuo metu naudotis Įmonės patalpose įrengtomis sporto salėmis. Įmonės darbuotojams organizuojant stalo teniso turnyrus, protmūšius, dalyvaujant krepšinio turnyruose, Įmonė aprūpina darbuotojus reikalingomis priemonėmis, apranga, įsteigia prizus varžybų dalyviams. Taip pat Įmonėje organizuojami įvairūs renginiai, tokie kaip metinė konferencija, vadovų susitikimai su darbuotojais, kalėdinis renginys, komandiniai atskirų departamentų, skyrių susibūrimai.

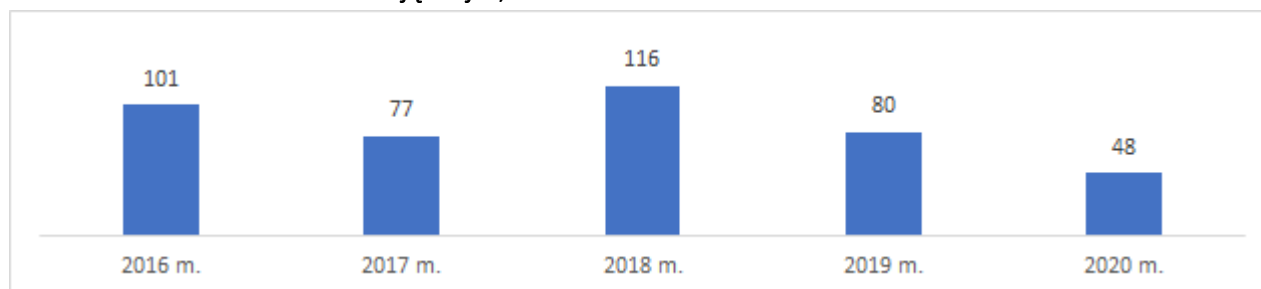
Lietuvos oro uostai didžiuojasi viena iš vidinių iniciatyvų, kurią vadina „Šešėliavimu“ – jos metu įmonė skatina darbuotojus vieną dieną turėti savo šešėlį – išbandyti profesijas ar darbus, kurių dar nėra bandę, susipažinti su kito kolegės veikla, atsakomybėmis. Šis projektas vyksta jau trejus metus ir padeda įmonei paneigti mitus, pavyzdžiui, stereotipus apie lyčių pasiskirstymą darbuose, skatina kolegas išbandyti naujas profesijas.

*Kliento dienos organizavimas.* Įmonėje kasmet kalėdiniu laikotarpiu yra organizuojama „Kliento diena“ – kai Įmonės darbuotojai kartu su partneriais dirba oro uostų terminaluose, bendrauja su keleiviais, teikia jiems informaciją, mažinant kelionės metu patiriamą stresą ir kuriant jaukią oro uosto atmosferą, 2020 m. atsižvelgiant į COVID19 pandemijos situaciją, šį iniciatyva buvo organizuota kitaip. Siekiant išvengti nebūtinų kontaktų, keleivių terminale dirbantys darbuotojai, partneriai ir keleiviai buvo kviečiami „pasipuošti šypsena“, t. y. saugiai, laikantis atstumo, pasipuošti specialiai tam pagamintais lipdukais, taip pat praleisti laiką, laukiant skrydžio, žaidžiant ir gilinant žinias apie aviaciją, saugias keliones ir tokiu būdu mažinant patiriamą kelionės stresą.

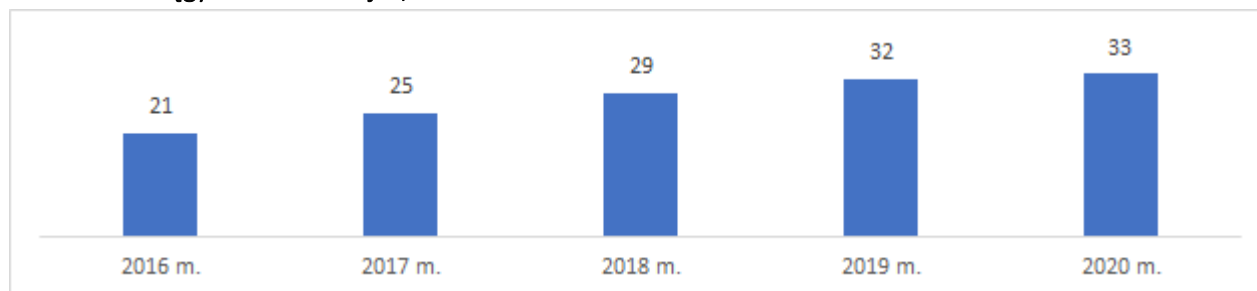
„Play and Read“ (liet. „Žaisk ir skaityk“) erdvė Vilniaus oro uoste 2020 m. įkurta praėjus aviacijos saugumo patikrą, antrame išvykimo terminalo aukšte. Daugiau kaip 80 kvadratinį metrų plote oro uosto lankytojams įrengta žaidimų zona, knygų ir kitų leidinių skaitykla, patogūs krėslai. Laisvalaikio praleidimo vieta padeda keleiviams su vaikais smagiai ir prasmingiau praleisti laukimo laiką, o bibliotekoje knygų randa ir vaikai, ir suaugusieji. Pažymėtina tai, jog knygas šiai zonai paaukojo patys oro uostų darbuotojai ir partneriai, jų per metus čia surinkta daugiau kaip 300. O pati erdvė įrengta minimaliomis sąnaudomis, panaudojant senojo VIP terminalo likusius baldus.

*Idėjos.* Darbuotojai skatinami teikti idėjas, kaip galėtų patobulinti, pagerinti ir palengvinti savo kasdienį darbą. Per 2020 m. Įmonės darbuotojai pateikė 48 idėjas, iš kurių 33 jau įgyvendintos.

**19 GRAFIKAS. Pateiktos darbuotojų idėjos, 2016–2020 m.**



20 GRAFIKAS. Įgyvendintos idėjos, 2016–2020 m.



*Naujų darbuotojų pritraukimas.* Įmonėje organizuojami renginiai bei ekskursijos studentams, siekiant jiems papasakoti apie Įmonės veiklą ir paskatinti domėtis darbu joje. Įmonės darbuotojai taip pat gali rekomenduoti naujus kolegas į laisvas pozicijas ir, šioms rekomendacijoms pasiteisinus, – gauti papildomą paskatinimą. 2020 m. pateiktos 39 rekomendacijos, iš jų 4 kandidatai sėkmingai įdarbinti.

#### 15.4. Žmogaus teisių užtikrinimas



(© JTO)

##### 15.4.1. Įmonės politikos žmogaus teisių srityje ir jų įgyvendinimas

Žmogaus teisių užtikrinimo klausimai Įmonėje aktualiausi atliekant keleivių saugumo patikrą ir užtikrinant neįgaliųjų ir ribotos judėsenos keleivių teises. Pagrindinės žmogaus teisės ir laisvės yra įtvirtintos 1950 m. priimtoje Europos žmogaus teisių ir pagrindinių laisvių apsaugos konvencijoje (toliau – EŽTK). Įgyvendindama JTO 2006 m. priimtos Neįgaliųjų teisių konvencijos nuostatas, Europos Parlamento ir Tarybos reglamentą (EB) Nr. 1107/2006, pagal kurį neįgaliems asmenims ir ribotos judėsenos asmenims turi būti sudaromos panašios galimybės keliauti oro transportu kaip ir kitiems piliečiams, Įmonė yra parengusi ribotos judėsenos asmenų aptarnavimo technologiją, o kiekviename oro uoste atskirai patvirtinti ribotos judėsenos asmenų aptarnavimo kokybės standartai.

Europos Parlamento ir Tarybos reglamento (EB) 1107/2006 nuostatų laikymąsi kontroliuoja Civilinės aviacijos administracija (nuo 2019 m. – Lietuvos transporto saugos administracija), kuri Įmonėje kasmet atlieka auditus. Įmonė iš savo pusės stebi, ar nepažeidžiamos neįgaliųjų ir ribotos judėsenos asmenų teisės. Stebėjimas vykdomas nagrinėjant gautus keleivių skundus ir jų kiekius, kokybinius reikalavimus paslaugos teikimui, kurie yra numatyti atitinkamuose kokybės standartuose ir gaunant keleivių įvertinimą per apklausas, tiesioginius interviu.

Vilniaus, Kauno ir Palangos oro uostai, įgyvendindami Lietuvos Respublikos ir tarptautinių teisės aktų aviacijos saugumo procedūrų reikalavimus, vadovaujasi oro uostų Aviacijos saugumo programomis ir 2017 m. vasario 27 d. patvirtinta Įmonės aviacijos saugumo mokymo programa. Visi oro uostai turi patvirtintus pagalbos

kokybės standartus. Vilniaus oro uoste papildomai patvirtinta tarnybų, aptarnaujančių ribotos judėsenos asmenis, sąveikos technologija.

Taip pat 2020 m. viduryje Lietuvos oro uostai prisijungė prie tarptautinio socialinio projekto „Nematomos negalios Saulėgrąža“ (angl. *The Hidden Disabilities Sunflower*). Juo siekiama padėti nematomas negalias turintiems žmonėms lengviau įvardyti savo poreikius kelionėje, o oro uosto darbuotojams – atpažinti keleivius, kurių negalia nėra iškart pastebima, būti kantrėsiems, tolerantiškiems ir laiku suteikti reikiamą pagalbą.

2018 m. spalio 3 d. drauge su kitomis tarptautinėmis įmonėmis („Swedbank“, „Western Union“, „Barclays“, „Telia“ ir kitomis) įmonė pasirašius Lietuvos „Įvairovės chartiją“ ir toliau buvo aktyvi šios organizacijos narė.

„Įvairovės chartija“ (angl. *Diversity Charter*) – Europos Komisijos iniciatyva, kurios tikslas yra mažinti diskriminaciją ir skatinti įvairovę bei lygias galimybes darbo vietoje. Lietuva tapo dvidešimt antrąja Europos Sąjungos valstybe, kurioje pradeda veikti ši iniciatyva, o įmonė buvo viena iš pirmųjų, pasirašiusių šį dokumentą ir tapusių ambasadore.

Lietuvos oro uostai yra vartai į šalį, kur sutinkami patys įvairiausi keliautojai. Žmonių įvairovė ir skirtumai įmonei labai svarbūs. Norėdama, kad visi keliautojai jaustųsi laukiami ir priimami, įmonė stengiasi, jog visuose keleivių aptarnavimo etapuose, o ypač patikros metu, būtų gerbiama žmonių įvairovė ir skirtumai, puoselėjamas vienodas ir nediskriminuojantis požiūris bei užtikrinamos žmogaus teisės. Įgyvendindama šį tikslą, įmonė organizuoja įvairias veiklas, kad užtikrintų pagarbą kiekvieno religijai, kultūrai ar papročiams. Į visų oro uostų aviacijos saugumo darbuotojų mokymų programą yra įtraukta informacija apie įvairių religijų pagrindinius papročius, religinius daiktus ir tradicijas. Taip pat 2020 m. įmonėje sukurta ir startavo nuotolinių klientų aptarnavimo ir specialiųjų poreikių turinčių klientų aptarnavimo mokymų programos, skirtos įmonės ir oro uostų teritorijoje dirbančių partnerių darbuotojams.

#### 15.4.2. Rodikliai ir rezultatai

Užtikrinant tinkamą neįgaliųjų keleivių ir ribotos judėsenos asmenų aptarnavimą, vadovaujantis dokumento Politinės ataskaitos civilinės aviacijos palaikymo srityje (angl. *ECAC Policy statement in the field of civil aviation facilitation*) Nr. 30 I dalies 5 skirsniu ir jos atitinkamais priedais, įmonėje kiekviename oro uoste yra nustatyti neįgaliųjų ar ribotos judėsenos asmenų aptarnavimo kokybės rodikliai.

Vilniaus oro uoste nustatyti tokie kokybės rodikliai:

- išvykstantiems ribotos judėsenos keleiviams, iš anksto įsigijusiems bilietus ir pranešusiems apie pagalbos poreikį bei pobūdį bei atvykusiems į atvykimo / išvykimo vietą laiku;
- ribotos judėsenos keleivio laukimo laikas atvykimo / išvykimo vietose ne ilgesnis nei 5 minutės;
- visi be išimties ribotos judėsenos keleiviai privalo būti įsodinti į orlaivį, nebent tai neįmanoma dėl nenugalimų aplinkybių;
- išvykstantiems ribotos judėsenos keleiviams, iš anksto neįsigijusiems bilietų ir pranešusiems apie pagalbos poreikį bei pobūdį tik iš atvykimo / išvykimo taško;
- ribotos judėsenos keleivio laukimo laikas atvykimo / išvykimo vietose ne ilgesnis nei 10 minučių;
- atvykstantiems ribotos judėsenos keleiviams, kai informacija apie pagalbos poreikį iš išvykstanto oro uosto gaunama orlaiviui pakilus (ne vėliau kaip 30 min. iki orlaiviui tupiant Vilniaus oro uoste);
- ribotos judėsenos keleivio laukimo laikas orlaivyje ne ilgesnis nei 5 minutės po kitų keleivių išlaipinimo;
- atvykstantiems ribotos judėsenos keleiviams, kai informacija apie pagalbos poreikį iš išvykstanto oro uosto negauta orlaiviui pakilus ir apie pagalbos poreikį sužinota tik iš antžeminį aptarnavimą atliekančios bendrovės orlaiviui stovint orlaivių stovėjimo aikštelėje;

- ribotos judėsenos keleivio laukimo laikas orlaivyje ne ilgesnis nei 10 minučių po kitų keleivių išlaipinimo.

2020 m. Įmonėje pasiekti šie rezultatai žmogaus teisių srityje:

- visuose trijuose oro uostuose (Vilniaus, Kauno, Palangos) aptarnauta 3 659 specialiųjų poreikių turinčių keleivių.

### 36 LENTELĖ. Pagrindiniai rodikliai

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Bendras aptarnautų keleivių su negalia skaičius (visuose trijuose oro uostuose)	3 771	6 149	7 543	8 000	11 094	11 495	3 659
Vilniaus oro uoste aptarnautų spec. poreikių keleivių skaičius	3 084	5 017	6 064	6 138	8 325	7 996	2 346
Kauno oro uoste aptarnautų spec. poreikių keleivių skaičius	687	1 000	1 237	1 452	2 117	2 935	1 158
Palangos oro uoste aptarnautų spec. poreikių keleivių skaičius		132	242	410	652	564	155

- mokymuose apie tinkamą specialiųjų poreikių keleivių aptarnavimą dalyvavo ir žinių testus išlaikė 678 darbuotojai (2018 m. – 213; 2019 m. – 345). Šis rodiklis yra susietas su vienu iš strateginių rodiklių.

#### 15.4.3. Pagrindinės rizikos

Pagrindinės rizikos, galinčios kilti žmogaus teisių srityje, yra netinkamas specialiųjų poreikių turinčių keleivių poreikių patenkinimas, jų diskriminavimas ar patyčios. Siekiant suvaldyti šią riziką, esamiems ir naujiems darbuotojams vedami periodiniai mokymai apie negalią ir įvairių negalių turinčių keleivių tinkamą aptarnavimą. 2020 m. įdiegti elektroniniai šios temos mokymai, dėl kurių pavyko apmokyti dar didesnę darbuotojų bei partnerių dalyvių skaičių ir tokiu būdu užtikrinti greitesnę ir dažnesnę informacijos sklaidą.

Tikimybė sugadinti keleivio neįgaliojo vežimėlį ir žalos atlyginimo kaštai (vežimėlių kainos gali siekti iki 10–15 tūkst. Eur), o žmogui, besinaudojančiam tokiu vežimėliu būtų apribotos judėjimo galimybės. Siekiant suvaldyti šią riziką, reikalingos aiškos oro uosto ir antžeminio aptarnavimo įmonių, teikiančių ribotos judėsenos asmenų aptarnavimo paslaugas, atsakomybės aptarnaujant ribotos judėsenos asmenis ir jų įrangą. Taip pat reikalingi mokymai darbuotojams apie įrangos tinkamą eksploatavimą, perspėjimai apie rizikas, žinių užtvirtinimo testai po mokymų. 2020 m. Lietuvos oro uostai įsigijo 5 vienetus neįgaliųjų vežimėlių, kurie gali būti naudojami keleiviams arba būtų naudojami kaip pakaitiniai sugadinimo atveju.

#### 15.4.4. Kitos iniciatyvos žmogaus teisių srityje

Bendradarbiavimas su „Maisto banku“. Siekiant prisidėti prie maisto nešvaistymo iniciatyvos, Įmonė yra įrengusi specialius konteinerius. Juose keleiviai palieka maisto produktus, kurių negali su savimi pasiimti į orlaivį. Vėliau surinkti maisto produktai yra ne išmetami, o paaukojami „Maisto bankui“.

Oro uostų prieigos pritaikytos neįgaliesiems ir ribotos judėsenos keleiviams.

Įmonė taip pat rūpinasi ir neįgaliųjų ar ribotos judėsenos asmenų atvykimu į oro uostus. Bendradarbiaujama su Maltos ordino pagalbos tarnyba, Nacionaliniu socialinės integracijos institutu, teikiančiu paslaugą „Socialinis taksi“, kurių pagalba neįgalieji specialia transporto priemone Vilniaus, Kauno arba Palangos oro uoste gali būti atvežami iki pat keleivių išvykimo terminalo. Palangos oro uostas papildomai bendradarbiauja su VŠĮ Socialinių paslaugų informacijos centru, teikiančiu transportavimo ir palydos paslaugas neįgaliesiems bei gulintiems / sėdintiems ligoniams.

Pirkėjo galia tiekėjui. Pasirinkę dalyvauti įmonės pirkime ir siekdami tapti įmonės tiekėju, dalyviai supažindinami ir privalo laikytis įmonėje taikomų tvarkų, susijusių saugiomis darbo sąlygomis, antikorupcija ir kt. pirkimo sąlygose numatomas reikalavimas tiekėjams užtikrinti bent minimalų atlygį darbuotojams. Atvejais, kai dėl per mažos pasiūlymo kainos kyla įtarimų, LOU imasi papildomų veiksmų įsitikinti, ar potencialus tiekėjas užtikrina minimalų atlygį savo darbuotojams ir per mažą kainą neteikiama darbuotojų atlygio sąskaita.

## 15.5. Kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimai



(© JTO)

### 15.5.1. Įmonės politikos kovos su korupcija ir kyšininkavimo srityje ir jų įgyvendinimas

Įmonė pasisako už nulinę toleranciją korupcijai. VĮ Lietuvos oro uostų darbuotojų etikos kodekse įtvirtinta nuostata, kad Įmonėje skatinama sąžininga verslo politika be korupcijos ir skaidrus bendravimas su visais verslo partneriais ir institucijomis. Darbuotojų etikos kodeksas bendrus Įmonės tikslus iškelia aukščiau asmeninių bei skatina Įmonės darbuotojus visuomet užkirsti kelią interesų konfliktams, neužsiimti Įmonės interesams prieštaraujančia veikla bei vengti situacijų, kuriose būtų galima suabejoti darbuotojų sąžiningumu.

Įmonė savo veikloje vadovaujasi Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro įsakymu patvirtintais Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerijos ir jos reguliavimo srities įmonių, įstaigų ir bendrovių: Darbuotojų elgesio kodeksu, Atsparumo korupcijai politika, Veiklos partnerių elgesio kodeksu ir Dovanų politika.

Įmonė kartu su ministerija ir organizacijomis ne trumpesniam kaip dvejų metų laikotarpiui dalyvauja rengiant ir įgyvendinant susisiekimo sektoriaus kovos su korupcija programą ir šios programos įgyvendinimo priemonių planą. Kovos su korupcija programoje nustatomi kovos su korupcija tikslai, uždaviniai, stebėsena, kontrolė, atskaitomybė, programos keitimas, atnaujinimas, finansavimas. Programa kuria veiksmingą, kryptingą ir nuoseklią susisiekimo sektoriaus korupcijos prevencijos ir antikorupcinio švietimo sistemą. Programai įgyvendinti sudaromas Planas, kuriame nustatomos kovos su korupcija įgyvendinimo priemonės, jų vykdymo terminai, vykdytojai, laukiami rezultatai. Įmonė įgyvendina Plane jai priskirtas priemones ir periodiškai atsiskaito Susisiekimo ministerijai už Programos įgyvendinimo priemonių plano vykdymo eigą, jų veiksmingumą, problemas, susijusias su priemonių vykdymu.



Pagrindinės Įmonės politikos kovos su korupcija ir kyšininkavimo srityje yra:

- Įmonės generalinio direktoriaus 2017 m. rugsėjo 13 d. įsakymu patvirtintas Įmonės korupcijos prevencijos politikos aprašas (toliau – Aprašas), kuris reglamentuoja bendrąsias korupcijos netoleravimo Įmonėje nuostatas, korupcijos prevencijos politikos pagrindinius principus, Įmonėje taikomas korupcijos prevencijos priemones, jų įgyvendinimo koordinavimą bei kontrolę. Pažymėtina, kad Įmonės generalinio direktoriaus 2021 m. vasario 24 d. įsakymu buvo patvirtinta nauja Aprašo redakcija.
- Įmonės generalinio direktoriaus 2018 m. gruodžio 21 d. įsakymu Nr. 1R-216 patvirtintas Vidinių informacijos apie pažeidimus teikimo kanalų įdiegimo ir jų funkcionavimo užtikrinimo tvarkos aprašas.

Aprašas taikomas visiems Įmonės darbuotojams, įskaitant praktiką atliekančius asmenis, taip pat asmenims, kitais teisinais pagrindais atstovaujantiems Įmonei. Su Aprašu skatinami susipažinti ir veiklos partneriai. Korupcijos prevencijos politika Įmonėje įgyvendinama vadovaujantis teisėtumo, privalomumo, sąveikos, pastovumo, viešumo, asmeninio pavyzdžio, darbuotojų įtraukimo, netolerancijos korupcijai ir atsakomybės neišvengiamumo principais. Kiekvienas Įmonės darbuotojas įsipareigoja laikytis korupcijos prevencijos apraše numatytų korupcijos netoleravimo nuostatų, principų, pagal kompetenciją vykdyti korupcijos prevencijos priemones, vengti bet kokių korupcinio pobūdžio teisės pažeidimų bei jam patikėtas funkcijas vykdyti sąžiningai ir skaidriai.

2019 m. sausio 1 d. įsigaliojo Vidinių informacijos apie pažeidimus teikimo kanalų įdiegimo ir jų funkcionavimo užtikrinimo VĮ Lietuvos oro uostuose tvarkos aprašas bei buvo paskirtas atsakingas asmuo už šių vidinių informacijos apie pažeidimus teikimo kanalų administravimą. Įmonėje yra sudaryta galimybė pranešti apie Įmonėje rengiamą, daromą ar padarytą nusikalstamą veiką, administracinį nusižengimą ar darbo pareigų pažeidimą, taip pat šiurkštų privalomų profesinės etikos normų pažeidimą ar kitą grėsmę viešajam interesui keliantį arba jį pažeidžiantį teisės pažeidimą keliais būdais: el. paštu [pranesk@ltou.lt](mailto:pranesk@ltou.lt), užpildžius intranete ar interneto svetainės [www.ltou.lt](http://www.ltou.lt) skyriuje „Korupcijos prevencija“ paskelbtą pranešimo apie pažeidimą formą, paštu arba atvykus į Įmonę. Per 2020 m. buvo gauti 3 pranešimai apie galbūt padarytą pažeidimą, atlikti gautos informacijos patikrinimai bei imtasi prevencinių priemonių kilusioms rizikoms valdyti. Pažymėtina, jog pranešti apie galimus pažeidimo atvejus Įmonėje turi galimybę ne tik Įmonės darbuotojai, bet ir kiti asmenys, kuriuos su Įmone sieja ar siejo darbo arba sutartiniai santykiai (konsultavimo, rangos, stažuotės, praktikos, savanorystės ir kt.). Apie šią galimybę komunikuojama tiek vidiniame intranete, tiek ir Įmonės interneto svetainėje.

### 15.5.2. Rezultatai bei rodikliai

Kiekviena konkreti Kovos su korupcija programos įgyvendinimo priemonių plane numatyta priemonė vertinama pagal programos įgyvendinimo priemonių plane nustatytus laukiamus rezultatus. 2020 m. buvo įgyvendinamos šios Kovos su korupcija programos įgyvendinimo priemonių plane numatytos priemonės, pvz.: atliktas korupcijos pasireiškimo tikimybės nustatymas ir vertinimas, atlikta darbuotojų apklausa dėl tolerancijos korupcijai, analizuota bei Susisiekimo ministerijai pateikta informacija apie 2019 m. vykdytus pirkimus,, reglamentuoti kiekvienai darbuotojų kategorijai galimo skirti technologinio įrenginio rėžiai, patvirtinti naudojimosi mobiliaisiais telefonais limitai bei jų kontrolės procedūros, parengti Kauno bei Palangos filialų kontroliuojamosios zonos transporto priemonių stovėjimo taisyklių bei kainodaros projektai, stiprintos transporto priemonių stovėjimo nekontroliuojamoje zonoje vidaus kontrolės procedūros, viešinta korupcijos prevencijos veikla, vykdyti tiksliniai darbuotojų mokymai korupcijos prevencijos temomis, periodiškai vykdytas visų darbuotojų antikorpacinis švietimas ir kt.

Įmonė periodiškai atsiskaito Susisiekimo ministerijai už Kovos su korupcija programos įgyvendinimo priemonių plane numatytų priemonių įgyvendinimą bei stebi šiuos rodiklius:

### 37 LENTELĖ. Pagrindiniai korupcijos programos rodikliai

Rodiklis	2019 m.	2020 m.
Užregistruotų nusišalinimų dėl interesų konfliktų situacijų skaičius, vnt.	3	4
Darbuotojų dalyvavusių tiksliniuose korupcijos prevencijos mokymuose skaičius *	125	121
Veiklos, susijusios su korupcijos prevencija, viešinimas.	6	8

\* Periodiškai kiekvienas korupcijos prevencijos temomis: susirinkimų bei pasitarimų metu, viešinant aktualią informaciją apie vykdomas korupcijos prevencijos priemones intranete bei sudarant galimybes susipažinti su parengta metodine medžiaga.

#### 15.5.3. Pagrindinės rizikos

Kiekvienais metais Įmonės generalinio direktoriaus už korupcijos prevencijos veiklą paskirtas atsakingas asmuo – Saugos ir saugumo departamento korupcijos prevencijos ir vindikacijos specialistė, atlieka Įmonės veiklos sričių, kuriose egzistuoja didelė korupcijos pasireiškimo tikimybė, nustatymą ir vertinimą. Šio vertinimo tikslas – nustatyti Įmonės veiklos sritims įtaką darančius rizikos veiksnius (sąlygas, įvykius ar aplinkybes), galinčius sudaryti prielaidas atsirasti korupcijai, nustatyti veiklos sritis, kurios turi daugiausia korupcijos rizikos veiksnių, ir pasiūlyti prevencijos priemones šiems korupcijos rizikos veiksniams valdyti ar šalinti. Atliekant korupcijos pasireiškimo tikimybės analizę ir vertinimą kasmet peržiūrimas Įmonės procesų sąrašas ir kiekviena Įmonės veiklos sritis įvertinama pagal Korupcijos prevencijos įstatyme nustatytus kriterijus. Atlikus veiklos sričių įvertinimą, peržiūrimas bendras Įmonės rizikų sąrašas ir identifikuojamos papildomos galimos korupcijos rizikos konkrečioje veiklos srityje. Vėliau, detaliai įvertinimui, pasirenkamos konkrečios veiklos sritys, jos palyginamos su ta padėtimi, kuri turėtų būti pagal vertinimo kriterijus (teisinių statusą nustatančiuose, veiklą ar atskirų funkcijų atlikimą reglamentuojančiuose įstatymuose, kituose teisės norminiuose aktuose įtvirtintus įpareigojimus ir teises prievoles), ir nustato konkrečius korupcijos rizikos veiksnius toje veiklos srityje bei pasiūlo prevencines priemones jiems valdyti.

2020 m. Įmonės veiklos sričių, kuriose egzistuoja didelė korupcijos pasireiškimo tikimybė, vertinimas apėmė: turto valdymo, naudojimo ir disponavimo, projektų įgyvendinimo ir priežiūros, viešų ir privačių interesų derinimo sritis. Atlikus analizę, buvo pateiktos konkrečios rekomendacijos, skirtos stiprinti vidaus kontrolės procedūras, teisės aktų laikymosi kontrolės mechanizmą bei užtikrinti teisės aktų nustatytų reikalavimų savalaikį vykdymą.

Dažnai korupcijos rizikos kyla viešųjų pirkimų proceso metu. Dėl šios priežasties Įmonėje yra patvirtintas pagrindinių galimų korupcijos rizikų viešuosiuose pirkimuose, sąrašas ir, gavus informacijos apie galimai kilusias šias rizikas konkrečiame pirkime, imamasi prevencinių priemonių ir veiksmų siekiant šias rizikas suvaldyti. Įmonės darbuotojai nuolat skatinami informuoti atsakingą asmenį apie pastebėtas galimas korupcijos rizikas.

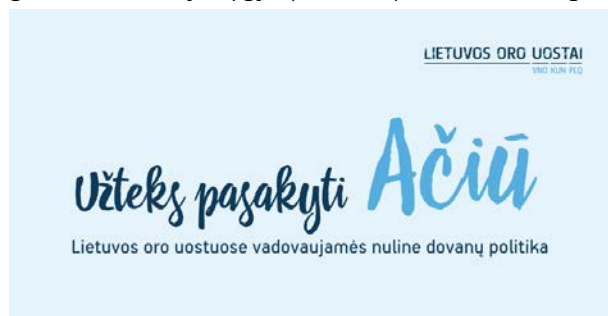
#### 15.5.4. Kitos iniciatyvos kovos su korupcija ir kyšininkavimo srityje

2020 m., kaip ir kasmet, buvo atlikta Įmonės darbuotojų anoniminė apklausa dėl tolerancijos korupcijai. Apibendrinus rezultatus nustatyta, kad VĮ Lietuvos oro uostuose yra netoleruojama korupcija (tą nurodė 97,1 proc. atsakiusių respondentų). Lyginant su ankstesniais metais, netolerancija korupcijai nepakito. Įmonės darbuotojai taip pat puikiai žino, kad Įmonėje vykdomos korupcijos prevencijos priemonės (tą nurodė 97,2 proc. apklaustųjų), taip pat žino, kur pranešti apie jiems žinomą galimai korupcinį atvejį (tą nurodė net 97,2 proc. apklaustųjų).

Siekiant užtikrinti sąžiningą konkurenciją, skaidrų ir racionalų prekių, darbų ar paslaugų pirkimą bei siekiant užtikrinti Lietuvos Respublikos viešųjų pirkimų įstatymo nuostatų įgyvendinimą kasmet yra atliekamas susisiekimo ministro valdymo srities įstaigų pirkimų monitoringas, stiprinama pirkimų priežiūra, atliekama korupcijos rizikos veiksnių stebėseną. Dėl šios priežasties Įmonėje kiekvienais metais stebima, analizuojama, apibendrinama ir Susisiekimo ministerijai teikiama informacija apie vykdytus tarptautinius, supaprastintus, mažos vertės pirkimus, iš jų išskiriant skelbiamus bei neskelbiamus pirkimus ir pirkimų iš vieno tiekėjo, neįvykusių pirkimų, pirkimų su specifiniais veiksniais ar aplinkybėmis statistiką, pvz.: praėjusiais metais skelbiami pirkimai sudarė 95 proc. visų pirkimų (tai 3 proc. daugiau nei ankstesniais metais), pirkimai iš vieno tiekėjo – 2,6 proc. Taip pat analizuojami duomenys apie tiekėjus, sutarčių keitimo atvejus, pirkimų planavimą, kaštų ir naudos analizės taikymą, išankstinį rinkos informavimą, informacijos apie pirkimus viešinimą, kontrolės vykdymo rezultatus ir kt.

Įmonės vidiniame tinkle darbuotojai nuolat informuojami apie korupcijos prevencijos veiklą Įmonėje. Taip pat 2020 m. Įmonės darbuotojai dalyvavo ne tik vidiniuose mokymuose korupcijos prevencijos temomis, bet ir Vyriausiosios tarnybinės etikos komisijos mokymuose apie privačių interesų deklaravimą.

Įmonėje yra patvirtintas Viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo nuostatų įgyvendinimo tvarkos aprašas, kuriame numatytas privačius interesus deklaruojančių pareigybių sąrašas, Įmonėje dirbančių asmenų, deklaruojančių privačius interesus, privačių interesų deklaravimo, interesų konfliktų valdymo, nusišalinimo ar nušalinimo nuo sprendimų rengimo, svarstymo ar priėmimo procedūros, dovanų ar paslaugų priėmimo ir teikimo apribojimai ir kt. Įmonėje periodiškai kontroliuojama, kaip darbuotojai laikosi Viešųjų ir privačių interesų derinimo įstatymo nuostatų. Įmonė jau keletą metų laikosi nulinės dovanų politikos ir apie tai informuoja savo veiklos partnerius. 2020 m. Įmonėje buvo patvirtinti Dovanų apskaitos valdymo ir veiksmų, gavus neteisėtą atlygį, apskaitos procesai bei organizuoti darbuotojų mokymai šia tema.



Tarpinstitucinis bendradarbiavimas. Įmonėje vystomas tarpinstitucinis bendradarbiavimas ir dalijimasis gerąja praktika korupcijos prevencijos srityje.

#### 16. Informacija apie Skaidrumo gairių II–III skyrių nuostatų laikymąsi

Veiklos ataskaitas, finansinių ataskaitų rinkinius VĮ Lietuvos oro uostai rengia vadovaudamasi Skaidrumo gairių aprašo nuostatomis, patvirtintomis LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarimu Nr. 1052 „Dėl valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo patvirtinimo“ (ir vėlesniais jo pakeitimais) (toliau

– Skaidrumo gairės) ir Valstybės ir savivaldybių įmonių įstatyme nustatytais reikalavimais. Įmonės interneto svetainėje (<http://www.ltou.lt>) bei įmonės filialų internetinėse svetainėse skelbiama Įmonės misija, vizija, vertybės, strateginiai tikslai ir uždaviniai, informacija apie esamą darbuotojų skaičių, metinį darbo užmokesčio fondą, įmonės vadovų ir jo pavaduotojų mėnesinę algą, skrydžių bei keleivių statistika. VĮ Lietuvos oro uostai šioje veiklos ataskaitoje pateikta informacija užtikrina visų LR Vyriausybės 2010 m. liepos 14 d. nutarime Nr. 1052 nurodytą skaidrumo gairių laikymąsi. Informacija apie Skaidrumo gairių II–III skyrių nuostatų laikymąsi pateikiama lentelėje apačioje.

### 38 LENTELĖ. Skaidrumo gairių laikymosi suvestinė

	Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (Aprašas)	Vykdymas	Pastabos
II. skyrius Valstybės valdomos įmonės informacijos atskleidimas			
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:			
	5.1.–5.14. Pavadinimas; kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę; buveinė (adresas); teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi; valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę; veiklos tikslai, vizija ir misija; struktūra; vadovo duomenys; valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba; stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma stebėtojų taryba; komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai; valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale; informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	+	Visa vieša informacija apie įmonę skelbiama Įmonės internetiniame tinklalapyje <a href="http://www.ltou.lt">http://www.ltou.lt</a>
	6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	+	Visa vieša informacija apie įmonę skelbiama Įmonės internetiniame tinklalapyje <a href="http://www.ltou.lt">http://www.ltou.lt</a>
7. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:			
	7.1.–7.6. Įstatai; valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo; veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi; atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio	+	Visa vieša informacija apie įmonę skelbiama Įmonės internetiniame tinklalapyje <a href="http://www.ltou.lt">http://www.ltou.lt</a>

	<b>Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (Aprašas)</b>	<b>Vykdymas</b>	<b>Pastabos</b>
	nustatymą, detaliau apibūdinantį Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas; valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį; ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.		
<b>III. skyrius Finansinių ataskaitų rinkinių, pranešimų ir veiklos ataskaitų rengimas</b>			
	14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	+	Įmonės finansinės ataskaitos ruošiamos pagal tarptautinius finansinės atskaitomybės standartus.
	15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį, o valstybės įmonė – 3, 6 ir 9 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius.	+	Įmonė rengia metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir 3, 6, 9 ir 12 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinius ir skelbia juos įmonės internetiniame tinklalapyje <a href="http://www.ltou.lt">http://www.ltou.lt</a>
	16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą. Valstybės įmonė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinės veiklos ataskaitos, papildomai rengia 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą.	+	Įmonė rengia metinę veiklos ataskaitą ir 6 mėnesių tarpinę veiklos ataskaitą ir skelbia jas įmonės internetiniame tinklalapyje <a href="http://www.ltou.lt">http://www.ltou.lt</a>
	17. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime arba valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje, be Lietuvos Respublikos įmonių finansinės atskaitomybės įstatyme arba Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybės įmonių įstatyme nustatytų turinio reikalavimų, papildomai turi būti pateikiama:		
	17.1. trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	+	informacija apie valstybės valdomos įmonės verslo modelį pateikiama 1 skyriuje „veiklos strategija bei tikslai“ ir 2 skyriuje „Įmonės valdymo struktūra, valdymo organai“.
	17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	+	informacija apie pagrindinius įvykius, turinčius esminės reikšmės valstybės valdomos įmonės veiklai, įvykusius per ataskaitinį laikotarpį ir po jo, pateikiama 3 skyriuje „Pagrindiniai reikšmingi įvykiai Įmonės veiklai per ataskaitinį laikotarpį ir 14 skyriuje „Svarbūs įvykiai po finansinių metų“;
	17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	+	informacija apie valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimą rezultatai pateikiami 1 skyriuje „veiklos strategija bei tikslai“.
	17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	+	informacija apie įmonės pasiektus rodiklius pateikiama 10 skyriuje „Įmonės veiklą apibūdinantys pagrindiniai rezultatai ir finansiniai rodikliai“.
	17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	-	Įmonė specialiųjų įpareigojimų neturi.
	17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	+	informacija apie investicijas per ataskaitinį laikotarpį, didžiausius vykdomus ir planuojamus projektus pateikiama 8 skyriuje „Įmonės investicijos, didžiausi vykdomi ir planuojami investicijų projektai“.
	17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	+	informacija apie įmonėje taikomus rizikų valdymo politikos įgyvendinimą pateikiama 13 skyriuje „Rizikos veiksniai ir jų valdymas“.
	17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	+	informacija apie įmonės dividendų politiką pateikiama 7 skyriuje „Savininko kapitalas ir jo pokyčiai“.

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas (Aprašas)	Vykdymas	Pastabos
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	+	Įmonės taikoma atlygio politika pateikiama 9 skyriuje „Darbo užmokestis ir personalas“.
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	+	informacija apie bendrą metinį darbo užmokesčio fondą ir vidutinį mėnesinį nustatytąjį (paskirtąjį) darbo užmokestį pagal pareigybių grupes pateikiama 9 skyriuje „Darbo užmokestis ir personalas“.
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama kodėl.	+	informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi nurodoma 16 skyriuje „Informacija apie skaidrumo gairių II ir III skyrių nuostatų laikymąsi“.
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	+	informacija apie vykdomas socialines, aplinkosaugos, personalo, žmogaus teisių užtikrinimo ir kovos su kyšininkavimu iniciatyvas bei politikas pateikiama 15 skyriuje „Vykdomos socialinės ir aplinkosauginės iniciatyvos“.

Taip pat siekdami padidinti skaidrumą VĮ Lietuvos oro uostai viešina savo veiklos rezultatus per įvairias žiniasklaidos priemones. VĮ Lietuvos oro uostai informuoja apie savo oro uosto veiklą suinteresuotas šalis, bendradarbiauja su įvairiomis organizacijomis, viešina savo planuojamus įgyvendinti plėtros projektus. Oro uostas taip pat bendradarbiauja su oro uostų naudotojų komitetu, kuriam yra pristatomi veiklos rezultatai, kainodaros politika, plėtros projektai ir kita svarbi informacija.

VĮ Lietuvos oro uostai 2019 m. ėmėsi iniciatyvos organizuoti renginį, kuriame buvo kviečiami dalyvauti tiekėjai, kuriems buvo pristatomos planuojamos investicijos, tokiu būdu siekiama ne tik padidinti skaidrumą bet ir konkurenciją viešuosiuose pirkimuose. Dėl COVID-19 pandemijos sąlygotų ribojimų, šis renginys buvo atšauktas.

### 17. Informacija apie atliktą metinių finansinių ataskaitų auditą

Vadovaujantis LR valstybės ir savivaldybės įmonių įstatymu savininko teises įgyvendinanti institucija – LR susisiekimo ministerija parenka atestuotą auditorių ar audito įmonę įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio auditui atlikti. UAB „KPMG Baltic“ VĮ Lietuvos oro uostus audituoja pirmus metus.

### 39 LENTELĖ. Duomenys apie auditorių ir finansinių ataskaitų rinkinį

Auditą atlikęs subjektas	UAB „KPMG Baltic“
Atlyginimas už audito atlikimą	65 000 Eur be PVM
Nuoroda į auditoriaus išvadą	<a href="http://www.ltu.lt/lt/lietuvos-oro-uostai/veikla/ataskaitos/">http://www.ltu.lt/lt/lietuvos-oro-uostai/veikla/ataskaitos/</a>
Nuoroda į audituotą finansinę atskaitomybę	<a href="http://www.ltu.lt/lt/lietuvos-oro-uostai/veikla/ataskaitos/">http://www.ltu.lt/lt/lietuvos-oro-uostai/veikla/ataskaitos/</a>
Veiklos ataskaita skelbiama adresu	<a href="http://www.ltu.lt/lt/lietuvos-oro-uostai/veikla/ataskaitos/">http://www.ltu.lt/lt/lietuvos-oro-uostai/veikla/ataskaitos/</a>

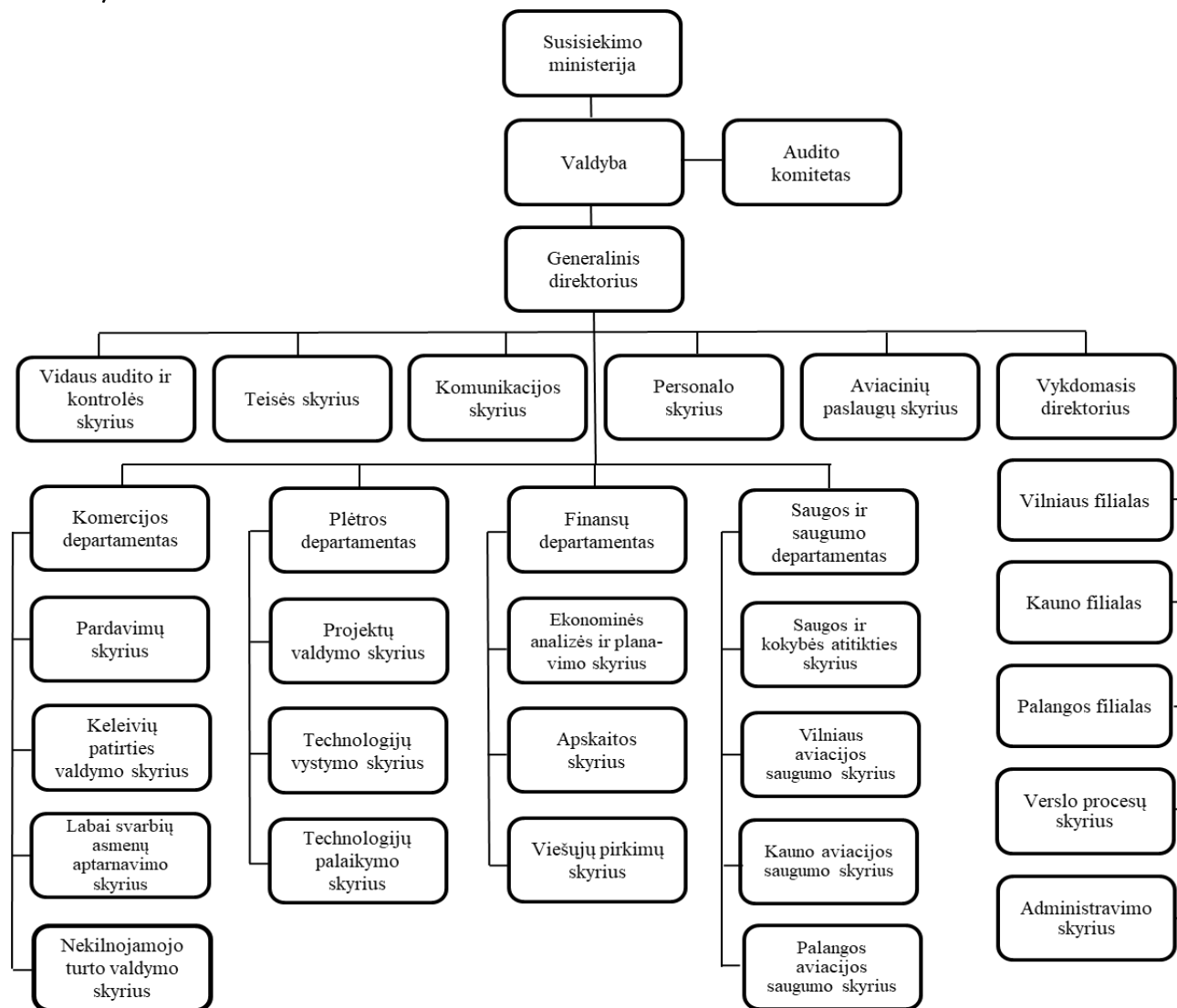
Generalinis direktorius

Marius Gelžinis

2021 04 27



1 Priedas. Įmonės organizacinė valdymo struktūra iki 2020 12 31



2 Priedas. Įmonės organizacinė valdymo struktūra nuo 2021 01 31

